



enodia

## RAPPORT ANNUEL 2025



Intercommunale pure de financement



# Rapport annuel 2025



## 01 Activités

p. 5



## 02 Associés

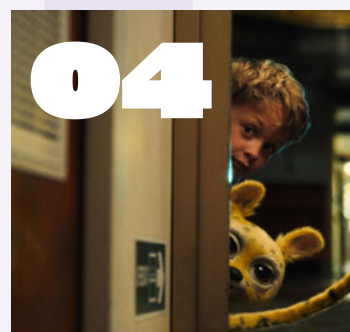
p. 9



## 03 Gouvernance

p. 13

- 3.1. Composition des organes de gestion et de contrôle ..... 14
- 3.2. Assemblées générales ..... 17



## 04 Rapport annuel de gestion du Conseil d'Administration exercice 2025

p. 19

- 4.1. Rapport annuel de gestion du Conseil d'Administration - exercice 2025 (comptes annuels et consolidés)..... 20

### Annexes

- 4.2. Organigramme fonctionnel ENODIA au 31 décembre 2025 ..... 35
- 4.3. Rapport spécifique du Conseil d'Administration sur les prises de participations - exercice 2025 ..... 36
- 4.4. Rapport annuel 2025 du Comité de Rémunération ..... 38
- 4.5. Rapport de rémunération 2025 du Conseil d'Administration .... 43



05

## Comptes annuels statutaires 2025

p. 59

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 5.1. Bilan après répartition au 31 décembre 2025 ..... | 60 |
| 5.2. Compte de résultats au 31 décembre 2025 .....     | 62 |
| 5.3. Affectations et prélèvements .....                | 63 |
| 5.4. Annexes aux comptes annuels .....                 | 64 |
| 5.5. Règles d'évaluation .....                         | 78 |
| 5.6. Bilan social .....                                | 80 |



06

## Rapport de rémunération

p. 85

(Conformément à l'article 3:12, §1<sup>er</sup>, 9° du Code des Sociétés et des Associations)



07

## Rapport du commissaire (comptes annuels statutaires 2025)

p. 91

Rapport du collège des commissaires à l'Assemblée générale des coopérateurs sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025



08

## Comptes annuels consolidés 2025

p. 97

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1. Bilan consolidé après répartition au 31 décembre 2025 ..... | 98  |
| 8.2. Compte de résultats consolidé au 31 décembre 2025 .....     | 100 |
| 8.3. Annexe aux comptes consolidés .....                         | 102 |
| 8.4. Règles d'évaluation et latences fiscales .....              | 116 |



09

## Rapport du com- missaire (comptes consolidés 2025)

p. 139

Rapport du collège des commissaires à l'assemblée générale des coopérateurs sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025



10

## Liste des adjudica- taires de marchés publics

p. 145



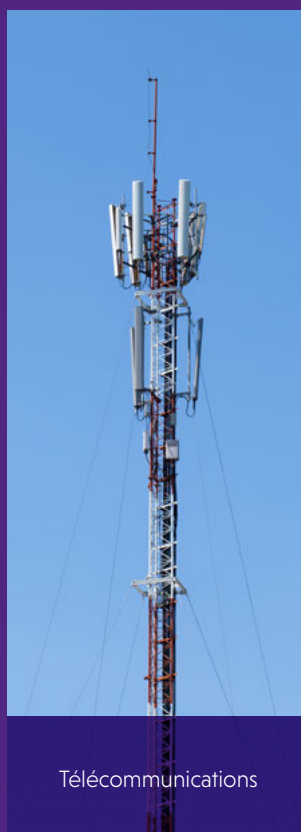


# Activités



ENODIA est une intercommunale pure de financement détentrice d'un portefeuille de participations, directes et indirectes, dans les secteurs des télécoms, de la production d'énergie renouvelable et dans divers pôles économiques à caractère public. Son siège est situé au 46, boulevard Piercot à Liège.

ENODIA favorise le développement économique tant au niveau régional que national. La société investit dans des secteurs d'avenir avec pour mission d'assurer aux pouvoirs publics, aux entreprises et au grand public, des services pointus générateurs de valeur ajoutée.



## Nos valeurs de référence

En tant qu'acteur public agissant sous forme de société coopérative au service et au bénéfice des Communes associées et de la Province de Liège, tous nos projets, actions, démarches sont dictés par des valeurs fondamentales indissociables et considérées d'importance égale :

### Une responsabilité sociale forte

**ENODIA** s'engage dans son action à sensibiliser ses sociétés participées, leur personnel et leur clientèle à soutenir le développement de projets sociétaux visant à l'amélioration des services à rendre aux citoyens axés sur le progrès social, technologique et économique. Son action vise notamment, autant que faire se peut, au renforcement du tissu social et à la conscientisation du respect des droits sociaux et des devoirs écologiques.

### L'intérêt général

Cette valeur essentielle est avant tout un état d'esprit qui vise à dépasser les particularismes pour les intégrer dans la dimension du "bien commun". Elle exige dès lors d'envisager nos actions et nos projets de façon globale, dans une dynamique participative, dans la transparence et guidée par des règles de bonne gouvernance, ce qui suppose l'intégration ainsi que la reconnaissance de la complexité de notre environnement économique et social.

### L'innovation

**ENODIA** se positionne, de manière volontariste, dans le cadre d'une démarche innovante. Par innovation, il faut entendre toute action de changement qui augmente la compétitivité et l'efficacité du groupe relativement à la réalisation de l'objet de chacune de ses composantes. Ce positionnement se traduit dans l'instauration d'une culture d'entreprise basée sur une vision stratégique dynamique et proactive.

## Nos missions

**ENODIA** S.C. s'attache à générer de la valeur ajoutée par la poursuite des objectifs suivants :

- Dans le respect de ses valeurs et de ses missions spécifiques liées à la nature de son actionnariat public, **ENODIA** recherche le meilleur niveau d'efficacité et de performance en développant prioritairement son expertise dans des secteurs de service aux collectivités locales qui influencent la qualité de vie de la population, l'accès aux technologies de l'information ainsi que le respect de notre environnement.
- **ENODIA** est une intercommunale pure de financement qui investit et crée de la valeur ajoutée au travers d'un portefeuille diversifié de métiers, capitalisant sur sa connaissance et son know-how dans les domaines des télécommunications et de la production d'énergie renouvelable.
- **ENODIA** poursuit un objectif de croissance de la valeur de l'entreprise visant à assurer un revenu stable et régulier au profit de ses associés publics, tout en s'adaptant aux changements législatifs et décrets.



NO

Associés

# Associés



À la date du  
31 décembre 2025,  
ENODIA comprend  
**76 associés** du secteur public :

- la Province de Liège,
- 74 Communes,
- la Région wallonne.

## Communes associées

|                  |                                  |            |                       |
|------------------|----------------------------------|------------|-----------------------|
| AMAY             | ENGIS                            | LIÈGE      | SAINT-GEORGES S/MEUSE |
| ANDENNE          | ESNEUX                           | LIMBOURG   | SAINT-NICOLAS         |
| ANS              | EUPEN                            | LONTZEN    | SERAING               |
| ANTHISNES        |                                  |            | SOUMAGNE              |
| AUBEL            | FAIMES                           | MALMEDY    | SPA                   |
| AWANS            | FEXHE-LE-H <sup>T</sup> -CLOCHER | MARCHIN    | SPRIMONT              |
| AYWAILLE         | FLÉMALLE                         | MODAVE     | STAVELOT              |
|                  | FLÉRON                           |            |                       |
| BAELEN           |                                  | NANDRIN    | THEUX                 |
| BASSENGE         | GEER                             | NEUPRÉ     | THIMISTER-CLERMONT    |
| BERLOZ           | GRÂCE-HOLLOGNE                   |            | TROIS-PONTS           |
| BEYNE HEUSAY     |                                  | OHEY       | TROOZ                 |
| BLEGNY           | HANNUT                           | OLNE       |                       |
| BRAIVES          | HÉRON                            | OREYE      | VERLAINE              |
| BURDINNE         | HERSTAL                          | OUPEYE     | VERVIERS              |
|                  | HERVE                            |            | VILLERS-LE-BOUILLET   |
| CHAUDFONTAINE    | HUY                              | PEPINSTER  | VISÉ                  |
| COMBLAIN-AU-PONT |                                  | PLOMBIERES | VOEREN (Fourons)      |
| CRISNÉE          | JALHAY                           |            |                       |
|                  | JUPRELLE                         | RAEREN     | WAIMES                |
| DALHEM           |                                  | REMICOURT  | WANZE                 |
| DISON            | KELMIS                           |            | WAREMME               |
| DONCEEL          |                                  |            | WASSEIGES             |
|                  |                                  |            | WELKENRAEDT           |



enodia

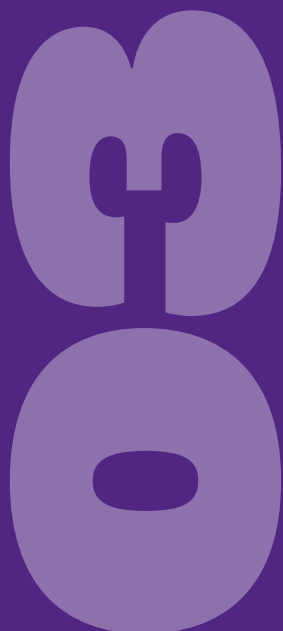
nethys

elicio

enodia  
nethys  
elicio

46

enodia



# Gouvernance

## 3.1. Composition des organes de gestion et de contrôle

### Le titulaire de la fonction dirigeante locale

Mme Carine HOUGARDY, Directeur général f.f.

Les composantes de la rémunération du fonctionnaire dirigeant local sont détaillées dans le rapport de rémunération annexé au rapport de gestion du Conseil d'administration ([voir page 48](#)).

### Le Contrôleur aux Comptes

Le Collège formé par les cabinets révisoraux RSM Inter-Audit SRL (représenté par M. Thierry LEJUSTE) et LIBRA – Audit & Assurance SRL (représenté par M. Hanine ESSAHELI) pour les exercices comptables 2024, 2025 et 2026 (comptes annuels et comptes consolidés). La rémunération à ces fonctions a été fixée au montant total de 183.516 € HTVA.

Conformément au C.D.L.D., l'ensemble des mandats au sein des organes ont été renouvelés lors de l'Assemblée générale ordinaire du premier semestre 2025.

*Situation du 1<sup>er</sup> janvier au 25 juin 2025*

### Le Conseil d'Administration

Durant l'année 2025, le Conseil d'administration s'est réuni à 11 reprises.

#### Présidente

Mme Julie FERNANDEZ FERNANDEZ, Échevine

#### Vice-Président

M. Jean-Claude JADOT, Président du Conseil provincial

#### Administrateurs

##### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

M. Alain DECERF<sup>1</sup>, Échevin  
Mme Nathalie DUBOIS, Échevine  
Mme Caroline LEBEAU, Conseillère communale  
M. Damien ROBERT, Conseiller communal  
M. Fabian CULOT, Conseiller communal  
M. Samuel MOINY, Bourgmestre

##### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

Mme Laura CRAPANZANO<sup>1</sup>, Députée provinciale  
M. Luc GILLARD, Député provincial  
M. Maxime DEGEY, Conseiller provincial  
Mme Murielle FRENAY<sup>1</sup>, Conseillère provinciale

#### Observateur

M. Samuel DE TOFFOL, Échevin

<sup>1</sup> Du 13 mars au 25 juin 2025.

## Le Comité d'Audit

### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

Mme Julie FERNANDEZ FERNANDEZ, Présidente  
M. Samuel MOINY<sup>2</sup>, Membre

### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

M. Jean-Claude JADOT, Membre

## Le Comité de Rémunération

### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

Mme Julie FERNANDEZ FERNANDEZ, Présidente  
M. Samuel MOINY,  
M. Fabian CULOT, Membres

### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

M. Maxime DEGEY,  
M. Luc GILLARD, Membres

*Situation du 25 juin au 31 décembre 2025*

## Le Conseil d'Administration

### Président

M. Eric HAUTPHENNE, Bourgmestre

### Vice-Présidente

Mme Katty FIRQUET, Députée provinciale-Présidente

### Administrateurs

#### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

M. Sébastien BLAVIER, Échevin  
M. Philippe BOURY, Bourgmestre  
M. Pierre ERLER, Conseiller communal  
M. Serge FILLOT, Bourgmestre  
M. Damien ROBERT, Conseiller communal  
M. Vincent SWARTENBROUCKX, Conseiller communal

#### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

Mme Laura CRAPANZANO, Députée provinciale  
M. Guillaume DHEUR, Conseiller provincial  
Mme Valérie HEUCHAMPS, Conseillère provinciale  
M. Jean-Claude JADOT, Président du Conseil provincial

### Observatrice :

Mme Muriel FRENAY, Conseillère provinciale

## Le Comité d'Audit

### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

M. Pierre ERLER  
M. Serge FILLOT, Membres

### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

M. Jean-Claude JADOT, Président<sup>3</sup>

## Le Comité de Rémunération

### REPRÉSENTANT LES COMMUNES ASSOCIÉES :

M. Eric HAUTPHENNE, Président  
M. Philippe BOURY,  
M. Pierre ERLER, Membres

### REPRÉSENTANT LA PROVINCE DE LIÈGE :

Mme Katty FIRQUET,  
Mme Laura CRAPANZANO, Membres

---

3 À partir du 22 août 2025.

## 3.2. Assemblées générales

L'intercommunale a tenu deux Assemblées générales au cours de l'année 2025 portant sur les points suivants :

### Assemblée générale ordinaire du 25 juin 2025 :

1. Elections statutaires : renouvellement du Conseil d'administration ;
2. Approbation du rapport annuel de gestion du Conseil d'administration – exercice 2024 (comptes annuels statutaires et consolidés) ;
3. Prise d'acte des rapports du Commissaire sur les comptes annuels et comptes consolidés de l'exercice 2024 ;
4. Approbation des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024 ;
5. Approbation des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2024 ;
6. Approbation de la proposition d'affectation du résultat ;
7. Approbation du rapport spécifique 2024 sur les prises de participations prévu à l'article L1512-5 du C.D.L.D. ;
8. Approbation du rapport de rémunération 2024 du Conseil d'administration établi conformément à l'article L6421-1 du C.D.L.D. ;
9. Décharge aux Administrateurs pour leur gestion lors de l'exercice 2024 ;
10. Décharge au Commissaire (RSM Inter-Audit et LIBRA Audit & Assurance) pour sa mission de contrôle de l'exercice 2024 ;
11. Pouvoirs.

### Assemblées générales ordinaire et extraordinaire du 16 décembre 2025 :

#### A. Assemblée générale ordinaire :

1. Fixation des modalités de rémunération des mandats au sein des organes ;
2. Pouvoirs.

#### B. Assemblée générale extraordinaire :

1. Prorogation de la Société – modification de l'article 5 des Statuts ;
2. Pouvoirs.



en◉dia



# Rapport annuel de gestion

du Conseil d'Administration

## 4.1. Rapport annuel de gestion du Conseil d'Administration exercice 2025

(comptes annuels et consolidés)

Mesdames,  
Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous présenter ci-après notre rapport de gestion de l'exercice 2024 ainsi que les comptes annuels et consolidés arrêtés au 31 décembre 2025.

### 1. Résumé et commentaires des comptes<sup>1</sup> annuels au 31 décembre 2025

#### a. Bilan

Les comptes de l'exercice 2025 d'ENODIA s'établissent comme suit :

Le total du bilan s'élève à 1.345.759.129 €.

Les principales **rubriques de l'actif** sont :

- Les actifs immobilisés à hauteur de 1.192.242.346 € comprenant principalement des immobilisations financières
- Les actifs circulants pour un total de 153.516.783 € se décomposent comme suit :
  - Les créances à un an au plus : 5.308.534 € dont 2.396.266 € de créances commerciales et 2.912.268 € d'autres créances
  - Les placements de trésorerie : 142.266.770 €
  - Les valeurs disponibles : 4.544.206 €
  - Les comptes de régularisation : 1.397.273 €

Les principales **rubriques du passif** sont :

- Les capitaux propres qui s'élèvent à 1.222.418.803 € comprenant l'apport en capital de 261.424.370 € représenté par 22.585.152 actions, 907.529.767€ de réserves et un résultat reporté de 53.464.665 €<sup>2</sup>
- Les provisions et impôts différés s'élèvent à 9.305.891 €
- Les dettes à plus d'un an s'élèvent à 100.703.149 €
- Les dettes à un an au plus : 13.124.825 €, dont 1.273.585 € de dettes commerciales, 569.428 € d'impôts, 4.887.000 € de rémunérations et charges sociales et 6.394.813 € d'autres dettes
- Les comptes de régularisation : 206.461 €

1 Les valeurs exprimées dans le présent rapport ont été arrondies à l'unité en référence aux comptes sous format BNB.

2 Avant proposition d'affectation du résultat.

### b. Compte de résultats

Les **ventes et prestations** de 21.903.131 € comprennent :

- Des autres produits d'exploitation pour 21.893.935 €
- Des produits d'exploitation non récurrents pour 9.196 €

Le **coût des ventes et des prestations** d'un montant de 29.265.383 € se décompose comme suit :

- |                                             |              |
|---------------------------------------------|--------------|
| → Services et biens divers :                | 2.047.031 €  |
| → Rémunérations et charges sociales :       | 24.842.742 € |
| → Amortissements et réductions de valeurs : | 78 €         |
| → Provisions pour risques et charges :      | 2.355.152 €  |
| → Autres charges d'exploitation :           | 20.380 €     |

Le **résultat d'exploitation** se solde par une perte de 7.362.253 €

Les **produits financiers** de 40.308.096 € sont composés de :

- |                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| → Produits des immobilisations financières : | 35.253.360 € |
| → Produits des actifs circulants :           | 3.674.873 €  |
| → Autres produits financiers :               | 1.379.863 €  |

Les **charges financières** s'élèvent à 3.282.376 €

Le **résultat financier** s'élève à 37.025.720 €

Le **résultat de l'exercice** avant impôts se solde par un bénéfice de 29.663.467 €

Le **bénéfice après impôts** s'élève à 29.600.993 €

### c. Affectation du résultat

- |                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| → Résultat de l'exercice :                   | 29.600.993 €  |
| → Bénéfice reporté de l'exercice précédent : | 23.863.673 €  |
| → Rémunération des actionnaires :            | -32.094.794 € |
| → Affectation aux autres réserves :          | -             |
| → Bénéfice à reporter :                      | 21.369.872 €  |

## 2. Évolution du personnel de l'Intercommunale – lignes de développement

### a. Bilan social

Le nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au 31 décembre 2025 s'élève à 174 membres du personnel (170,94 ETP) soit 123 statutaires et 51 contractuels.

Il est renvoyé au bilan social repris aux comptes annuels pour plus de détails quant à la répartition par catégorie de personnel (cadres, employés, ouvriers, ...).

L'exercice 2025 a enregistré 3 sorties en équivalents temps plein, correspondant à 2 mises à la pension et 1 fin de contrat à durée déterminée. Le nombre moyen de membres du personnel occupés sur l'année 2025 a été de 171,91 équivalents temps plein.

Le Comité Supérieur de Concertation s'est réuni à deux reprises (*le 22 janvier et le 13 mars 2025*), le Comité Particulier de Négociation à quatre reprises (*les 24 et 30 avril, le 7 octobre et le 27 novembre 2025*), des Comités communs ont également eu lieu à quatre reprises (*les 18 et 27 février, le 11 mars et le 17 juin 2025*).

En 2025, le Comité S.I.P.P.T. (Service Interne de Prévention et de Protection au Travail) s'est, quant à lui, réuni une fois ; le 13 mars 2025.

### b. Dialogue social – Protocoles d'accord conclus avec les Organisations syndicales

Cinq Protocoles d'accord ont été conclus avec les Organisations syndicales au terme de négociations/concertations menées en 2025.

Ceux-ci ont respectivement portés sur (i) la détermination des Profils de rôle des membres du personnel affectés à l'activité TMT (*à l'exception de ceux affectés au CSO/CBU*) repris de l'ex-BRUTELE, ainsi que des RDP's de cette « population » éligibles au travail à domicile, l'adaptation des Profils de rôle de certains membres du personnel « historiques » affectés à l'activité « TMT » ; (ii) la détermination des RDP's de l'activité « TMT » éligibles à un véhicule de fonction ; (iii) la détermination des Profils de rôle des membres du personnel affectés au CSO/CBU-partie restante et de celui restant du Département TECH repris de l'ex-BRUTELE, ainsi que des RDP's de cette « population » éligibles au travail à domicile, l'adaptation de l'organigramme « TMT » afin d'y intégrer les membres du personnel repris de l'ex-BRUTELE ; (iv) la suppression des prestations en horaire décalé pour certains membres du personnel de l'ex-BRUTELE lesquelles ont été remplacées par une « Garde Maintenance TMT » ainsi que le toilettage notamment y associé du Règlement de travail. Il est à souligner enfin (v) qu'une nouvelle *car policy* « full électrique » a été adoptée en novembre 2025. Cette *car policy* (relative aux véhicules de société et de fonction) repose sur un catalogue de véhicules calqué sur celui applicable au sein d'ORANGE BELGIUM.

### 3. Principaux éléments survenus au cours de l'exercice 2025

Le Conseil d'Administration tient à relever les éléments pertinents suivants intervenus en cours d'exercice :

#### a. Cession par NETHYS de 15/25<sup>ème</sup> de sa participation directe dans ORANGE BELGIUM

Pour rappel, depuis l'opération d'apport par NETHYS de ses actions VOO HOLDING (25% + 1 action) au capital d'ORANGE BELGIUM, NETHYS détenait une participation directe de 11,08 % dans ORANGE BELGIUM. En vertu du nouveau pacte d'actionnaires conclu à cette occasion, NETHYS bénéficiait d'une option de vente de tout ou partie de ses actions ORANGE BELGIUM.

En 2025, NETHYS a souhaité exercer son option de vente sur 15/25<sup>ème</sup> de ses actions. Cette opération a fait l'objet d'un avis conforme favorable du Conseil d'administration d'ENODIA en date du 20 mai 2025, considérant (i) l'intérêt financier que présentait l'exercice de l'option pour NETHYS et (ii) le maintien des matières réservées<sup>3</sup> au bénéfice de NETHYS au niveau du Conseil d'administration d'ORANGE BELGIUM.

Le 6 octobre 2025, cette opération de cession a été rendue effective pour un montant de quelque 170 M€, perçu par l'actionnaire NETHYS. A l'issue de celle-ci, NETHYS détenait encore 4,43% d'ORANGE BELGIUM (représentant 10/25<sup>ème</sup> de ses actions ORANGE BELGIUM).

#### b. Composition des organes d'ENODIA

→ Conformément à la décision d'Assemblée générale du 25 juin 2025, il a été procédé à l'installation des **Administrateurs** suivants :

- M. Sébastien BLAVIER, Echevin à Grâce-Hollogne (MR) ;
  - M. Philippe BOURY, Bourgmestre de Theux (MR) ;
  - Mme Katty FIRQUET, Députée provinciale Présidente (MR) ;
  - M. Jean-Claude JADOT, Président du Conseil provincial (MR) ;
  - Mme Laura CRAPANZANO, Députée provinciale (PS) ;
  - M. Serge FILLOT, Bourgmestre d'Oupeye (PS) ;
  - M. Eric HAUTPHENNE, Bourgmestre de Héron (PS) ;
  - M. Vincent SWARTENBROUCKX, Conseiller communal à Jalhay (PS) ;
  - M. Guillaume DHEUR, Conseiller provincial (Les Engagés) ;
  - M. Pierre ERLER, Conseiller communal à Stavelot (Les Engagés) ;
  - Mme Valérie HEUCHAMPS, Conseillère provinciale (PTB) ;
  - M. Damien ROBERT, Conseiller communal à Seraing (PTB).
- Mme Murielle FRENAY, Conseillère provinciale (Ecolo), en qualité d'Observatrice.

→ Le Conseil d'administration nouvellement installé a désigné le 25 juin 2025 :

- M. Eric HAUTPHENNE en qualité de **Président** du Conseil d'administration ;
- Mme Katty FIRQUET en qualité de **Vice-Présidente** du Conseil d'administration.

→ Le Conseil d'administration a également décidé de nommer en qualité de **membres du Comité de rémunération** :

- M. Eric HAUTPHENNE, M. Philippe BOURY et M. Pierre ERLER pour les représentants des Communes ;
- Mme Katty FIRQUET et Mme Laura CRAPANZANO pour les représentants de la Province de Liège.

3 Celles-ci sont explicitées en page 32.

- Le Conseil d'administration a enfin décidé de nommer en qualité de **membres du Comité d'audit** : MM. Serge FILLOT, Pierre ERLER et Jean-Claude JADOT, lesquels membres ont désigné en leur sein M. JADOT, en qualité de Président.

Par un courrier du 5 août 2025, le SPW a notifié à ENODIA que les délibérations prises par l'Assemblée générale du 25 juin 2025 et par le Conseil d'administration réuni à l'issue de cette dernière portant sur la composition des organes (Comité d'audit et Comité de rémunération ainsi que la désignation du Président et de la Vice-Présidente) de l'Intercommunale n'ont fait l'objet d'aucune mesure de tutelle.

### c. Opération de scission de VOO SA par ORANGE BELGIUM

ORANGE BELGIUM a, courant 2025, mis en œuvre un ensemble d'opérations menant à une évolution de la structure juridique de son groupe, dont une scission de VOO S.A. au bénéfice, d'une part, d'ORANGE Netco SA pour ce qui concerne les actifs de réseaux fixes, et d'autre part, d'ORANGE BELGIUM pour toutes les autres activités.

Cette opération a eu notamment pour conséquence qu'ORANGE BELGIUM est devenue le 1<sup>er</sup> juillet 2025 la contrepartie unique d'ENODIA au titre de la convention d'entreprise en sous-traitance conclue initialement entre ENODIA et VOO SA. Une nouvelle sûreté a par ailleurs été conclue à cette occasion entre ENODIA et ORANGE BELGIUM.

### d. « Comité de gestion financière » des fonds destinés au financement des pensions du personnel statutaire de l'ex-BRUTELE

Pour rappel, des fonds à hauteur de 101,4 M€ ont été retenus en 2023 par ENODIA sur le prix payé aux Communes associées de BRUTELE<sup>4</sup> pour l'acquisition de leurs parts.

Ces fonds (i) visent à couvrir la charge relative aux cotisations de responsabilisation afférentes au personnel statutaire issu de BRUTELE pour sa « carrière passée » (c-à-d avant transfert au sein d'ENODIA) ainsi que celle relative aux primes d'assurance hospitalisation des pensionnés BRUTELE avant la date du *closing*, et (ii) sont placés (via le gestionnaire de fonds DPAM) sous le contrôle d'un Comité de gestion constitué de deux représentants d'ENODIA et deux représentants des Communes anciennement associées de BRUTELE.

En février 2025, le Comité de gestion a décidé de liquider un montant total de 1.723.656,04 € pour permettre à ENODIA de couvrir (i) les cotisations de responsabilisation BRUTELE pour les années 2022 et 2023, ainsi que la charge liée aux assurances hospitalisation (pensionnés BRUTELE) pour les années 2023 et 2024, ainsi que (ii) des acomptes visant à couvrir les cotisations de responsabilisation BRUTELE pour l'année 2025, ainsi que la charge liée aux assurances hospitalisation (pensionnés BRUTELE) pour l'année 2025.

### e. Report de l'établissement du Plan stratégique 2026-2028

Le Conseil d'administration a été placé dans l'impossibilité de formuler une proposition de Plan stratégique pour les années 2026 à 2028 à l'Assemblée générale ordinaire du second semestre 2025 dans des conditions sérieuses, et ce au risque de méconnaître les intérêts du Groupe ENODIA et de ses Associés.

Information en a été donnée à l'Autorité de tutelle, laquelle a reconnu que les raisons retenues par le Conseil d'administration d'ENODIA constituaient un motif valable de décalage du calendrier initial.

Comme annoncé aux Associés le 13 novembre 2025, le Plan stratégique 2026-2028 est présenté à l'Assemblée générale ordinaire du 24 juin 2026.

4 « Société Intercommunale Pour la Diffusion de la Télévision » regroupant 30 Communes (9 bruxelloises et 21 wallonnes) ; société absorbée par ENODIA le 1<sup>er</sup> juin 2023.

## f. Prorogation de l'Intercommunale

Le Conseil d'administration a sollicité de l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires réunie le 16 décembre 2025 la prorogation de l'Intercommunale pour un nouveau terme de 30 ans. La décision favorable de l'Assemblée générale, adoptée à une large majorité, a fait l'objet d'un arrêté d'approbation du Ministre de tutelle en date du 19 janvier 2026.

## 4. Évolution et définition du périmètre de consolidation

Pour l'exercice 2025, le périmètre de consolidation porte désormais sur 61 entités :

- Pour 45 d'entre elles, il s'agit d'une intégration globale ;
- Pour 6 d'entre elles, d'une intégration proportionnelle ;
- Pour 10 d'entre elles, d'une mise en équivalence.

Par rapport à l'exercice clôturé précédent<sup>5</sup>, le périmètre de consolidation a été affecté par différentes opérations. En effet, pour l'exercice 2025 :

- Les sociétés L'AVENIR ADVERTISING SA et NEB FONCIERE SA sont sorties du périmètre ;
- La société ELICIO POWER IN MOTION est entrée dans le périmètre.

\*

Le Conseil d'administration relève les opérations significatives suivantes intervenues au cours de l'exercice 2025 et ayant influencé les comptes consolidés d'ENODIA :

- La vente de 15/25<sup>ème</sup> des actions ORANGE BELGIUM par NETHYS a impacté les comptes consolidés, puisque que les comptes de OBE sont désormais inclus dans le périmètre à concurrence de 4,43%, alors que sur l'année 2024, ils avaient intégré à concurrence de 11,08% ;
- À l'instar de ce qui existait en 2024, les comptes consolidés de SOCOFE sont intégrés par la méthode de mise en équivalence. Or, en dérogation à l'article 3:147 du CSA, les comptes consolidés de SOCOFE n'intègrent pas PUBLI-T et PUBLIGAZ sur la base de leurs comptes consolidés ; ces derniers n'étant pas disponibles au moment de leur établissement. Il en ressort une sous-évaluation tant au niveau de la valeur des participations qu'au niveau du résultat contributif. Dès lors, cette anomalie se répercute également dans les comptes consolidés d'ENODIA.
- Le Collège révisoral émet donc de façon récurrente une réserve purement technique à ce sujet. Afin d'assurer une transparence maximale, l'impact de ces sous-évaluations est néanmoins répertorié dans les annexes aux comptes consolidés d'ENODIA, avec une année de décalage ; les comptes consolidés de PUBLI-T et de PUBLIGAZ de l'année précédente étant alors disponibles. Ainsi, il est mentionné dans les annexes de nos comptes les sous-évaluations relatives à l'exercice 2024, pour la participation à hauteur de 288.184.060,03€ et pour le résultat à hauteur de 61.068.411,67€.

\*

<sup>5</sup> Pour rappel, en 2024, le périmètre de consolidation portait sur 62 entités dont 45 en intégration globale, 6 en intégration proportionnelle et 11 en mise en équivalence.

Pour l'exercice 2025, le périmètre de consolidation porte sur les sociétés suivantes :

### *Intégration globale :*

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 :

- de PUBLILEC SC dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de PUBLIPART SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de NETHYS SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de NETHYS IMMO SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO WP NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO BASTOGNE SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO MALDEGEM NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO BERLARE SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO PLUS SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO SLH NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELNU SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO Offshore SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de BROCÉLIANDES ENERGIES LOCALES SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO FRANCE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO BRETAGNE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de PARC EOLIEN CROIX DES 3 CHESNOTS SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de PIGEON BLANC SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de PARC EOLIEN BOIS DE GRISAN SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENT D'OUEST SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO WIND DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO MALI WF DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO ALI VE DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELECTRAWINDS KENYA LTD dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENT DU NORD SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de TAXSHELTER.BE SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de SHELTER PROD SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ARC EN THIÉRACHE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO LA CRAYÈRE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO LE HAUT PLATEAU SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de Ô DE FRANCE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO PLATEAU DE BASSENGE SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VETROPARK JUZNI BANAT DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VETROPARK NADEL DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO EOLICA SL dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELNU2SEA SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO WIND FOR WATER NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VETROPARK NADEL STARCE DOO dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENTS D'ARDENNES NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENTS D'ARMOR SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de LES ROYEUX ENERGIES SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO LA BOUDOIRE SAS dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENT DE HESBAYE NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO VENT DE SAMBRE NV dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.
- de ELICIO POWER IN MOTION SA dans la mesure où ENODIA exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

### Intégration proportionnelle :

La méthode de consolidation par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025:

- de NEB PARTICIPATIONS SA en raison d'un contrôle conjoint.
- de NORTHER SA en raison d'un contrôle conjoint.
- de PARC EOLIEN DES GRANDS AIGUILLONS SAS en raison d'un contrôle conjoint.
- de BUCHAN OFFSHORE WIND LTD en raison d'un contrôle conjoint.
- de PARC EOLIEN LES FOSSES BLANCS SAS en raison d'un contrôle conjoint.
- de PENNAVEL SAS en raison d'un contrôle conjoint.

### Mise en équivalence :

La méthode de consolidation par mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 :

- de PENQUER EOLIEN SAS dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 40 %.
- de LUMINUS SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 17,74 %.
- de NOSHAQ SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 37,11 %.
- de LIEGE AIRPORT SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 35,54 %.
- de NETWORK RESEARCH BELGIUM SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 13,17%.
- de SOCOFE dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 39,76%.
- de ORANGE BELGIUM SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 4,43%.
- de CRÉDIS SRL dans la mesure où l'inclusion de cette filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.
- de L'INTÉGRALE LUXEMBOURG SA dans la mesure où l'inclusion de cette filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.
- de LE TRAVAILLEUR CHEZ LUI SA dans la mesure où l'inclusion de cette filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.

### Exclusion du périmètre de consolidation :

Il est décidé d'exclure du périmètre de consolidation les activités des sociétés suivantes au motif que leur intégration aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle :

- la SA Ai5<sup>6</sup>,
- la SC LES AMIS DE M
- et la SA L'INTEGRALE.

6 Anciennement dénommée « OPP Start-Up Studio ».

## 5. Résumé et commentaires des comptes annuels consolidés au 31 décembre 2025

### Au niveau de l'actif consolidé :

Au 31 décembre 2025, les comptes consolidés d'ENODIA affichent un total de bilan de 3.244,6 M€, contre un montant de 3.105,7 M€ l'exercice précédent.

Pour l'exercice sous revue, les **actifs immobilisés consolidés** affichent un montant de 1.565,4 M€ dont :

- 9,1 M€ d'immobilisations incorporelles,
- 9,9 M€ d'écarts de consolidation positifs,
- 553,5 M€ d'immobilisations corporelles,
- 993 M€ d'immobilisations financières dont 881,1 M€ de participations dans des sociétés mises en équivalence.

Les **actifs circulants consolidés** s'établissent à 1.679,2 M€ et se composent essentiellement de :

- 17,2 M€ de créances à plus d'un an,
- 75,8 M€ de créances à un an au plus,
- 1.405,1 M€ de placements de trésorerie,
- 161,2 M€ de valeurs disponibles,
- 19,9 M€ de comptes de régularisation

### Au niveau du passif consolidé :

Les **fonds propres** (part du Groupe) s'établissent à 2.472,9 M€ dont les éléments sont :

- le capital libéré pour 238,9 M€ ;
- la prime d'émission 22,5 M€ ;
- les réserves consolidées pour 1.954,6 M€ ;
- les écarts de consolidation négatifs pour 250,5 M€ ;
- les subsides en capital de 6,4 M€.

Notons que les intérêts de tiers affichent un solde de 71 M€.

La rubrique « provisions, impôts différés et latences fiscales » totalise une somme de 51,8 M€ contre un montant de 38,8 M€ pour l'exercice précédent.

Les **dettes à plus d'un an** affichent un solde de 528 M€ contre un montant de 568 M€ pour l'exercice précédent.

Les **dettes à un an au plus** s'élèvent à 108,4 M€ contre un montant de 120,3 M€ pour l'exercice précédent.

### Au niveau du compte de résultats consolidé :

Le **chiffre d'affaires** atteint 198,1 M€, contre un montant de 203,2 M€ l'exercice précédent.

Au total, les **produits des ventes et prestations** s'élèvent à 229,1 M€.

Les **coûts des ventes et des prestations** atteignent 229,7 M€ dont les éléments sont :

- les services et biens divers pour 84,8 M€ ;
- les rémunérations pour 40,7 M€ ;
- les amortissements pour 63,9 M€ ;
- les provisions pour risques et charges pour 5,1 M€ ;

- les autres charges pour 4,8 M€ ;
- les amortissements sur les écarts de conso pour 26,1 M€ ;
- les charges d'exploitations non récurrentes pour 5,2 M€.

Le **résultat financier consolidé** présente un bénéfice de 22,7 M€ qui découle de produits financiers pour un montant de 58,6 M€ et de charges financières pour 35,9 M€.

Le **bénéfice** du Groupe sur les sociétés mises en équivalence est de 185,4 M€.

Ainsi, au regard des éléments évoqués ci-dessus, le **bénéfice consolidé** se clôture avec un bénéfice de 198,5 M€ et est réparti à concurrence de 195,4 M€ pour la part du Groupe et de 3,1 M€ pour la part des tiers.

## 6. Évolution et situation des participations directes d'ENODIA

Le portefeuille des participations directes d'ENODIA au 31 décembre 2025 est inchangé par rapport à l'exercice précédent et se compose de :

- 1.183.068.527 actions dans NETHYS SA (100 %) ;
- 3.000 parts dans SPI SC (0,20 %) ;
- 68 actions dans EthiasCo SRL (0,58 %) et
- 1.125 actions dans N.R.B. SA (1,68 %).

Seule la participation significative dans NETHYS est commentée ci-après :

La volonté de NETHYS est de poursuivre sa mission de groupe public acteur dans les secteurs vitaux et structurants de l'économie liégeoise, attentif à l'emploi, tout en assurant un dividende pérenne aux Associés d'ENODIA. Le résultat net de l'activité de NETHYS en 2025 se solde par un bénéfice de 18,3 M€.

| Nethys (euros)                         | 31.12.2025           |
|----------------------------------------|----------------------|
| <b>Ventes et prestations</b>           | <b>1.806.696,78</b>  |
| <b>Coûts des ventes et prestations</b> | <b>-6.321.283,39</b> |
| Approvisionnements et marchandises     | 0,00                 |
| Services et biens divers               | -3.096.051,32        |
| Rémunérations et charges sociales      | -1.313.282,36        |
| Amortissements et réductions de valeur | -256.219,93          |
| Provisions pour risques et charges     | 0,00                 |
| Autres charges d'exploitations         | -1.655.729,78        |
| <b>Résultat financier</b>              | <b>87.559.489,21</b> |
| Produits financiers                    | 90.489.805,15        |
| Charges financières                    | -2.930.315,94        |
| Résultat non récurrent                 | -62.067.370,7        |
| <b>Résultat avant impôts</b>           | <b>20.977.531,86</b> |
| Impôt                                  | -2.704.125,10        |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>      | <b>18.273.406,76</b> |

Ce résultat est principalement composé des éléments suivants :

- Des ventes et prestations à hauteur de + 1,8 M€ (contre + 2,7 M€ en 2024) : revenus principalement générés par l'activité de NETHYS Energy (+ 1 M€), les refacturations intragroupes (+ 0,5 M€) et les loyers perçus sur les immeubles (+ 0,2 M€) ;
- Des coûts des ventes et prestations de - 6,3 M€ (contre - 8,1 M€ en 2024) ;
- Un résultat financier positif de + 87,6 M€ (contre + 71,1 M€ en 2024), composé principalement des éléments suivants :
  - Les dividendes perçus des filiales à hauteur de + 60,7 M€ (contre + 53,2 M€ en 2024) ;
  - Le résultat des placements financiers pour un total net de + 24 M€ (contre + 19,2 M€ en 2024).
- Un résultat non récurrent négatif de - 62,1 M€ (contre + 6,4 M€ en 2024), composé principalement des éléments suivants :
  - Une réduction de valeur de -54,5 M€ a été actée sur la participation résiduelle de 4,43 % détenue dans ORANGE BELGIUM SA, afin d'aligner sa valeur comptable sur une estimation de sa valeur de marché, déterminée sur la base du cours de bourse moyen observé au cours des trois derniers mois de l'exercice. Cette comptabilisation intervient dans un contexte où le prix plancher contractuel n'est plus applicable à la date de clôture, suite à l'absence d'exercice de l'option de vente correspondante et s'inscrit dans une approche prudente, la valeur spécifique potentiellement attachée aux droits de gouvernance détenus par NETHYS ne pouvant être estimée de manière fiable à la date de clôture ;
  - Un montant de - 10 M€ a été comptabilisé en résultat non récurrent au titre de la constitution d'une provision pour le risque d'appel de la garantie fiscale accordée à ORANGE BELGIUM lors de la cession de la participation majoritaire dans VOO SA. Cette décision reflète une application prudente des principes comptables, au regard de l'évolution défavorable de la jurisprudence et de l'appréciation d'un risque contractuel plafonné, désormais jugé probable à la date de clôture. Elle ne préjuge pas de l'issue définitive du dossier ;
  - La liquidation de la filiale EBI a généré un boni de liquidation de + 1,8 M€, résultant principalement de la récupération des créances de NETHYS, les avances consenties ayant été reconnues comme prêts ordinaires dans la procédure de liquidation.

\*

Sur un **résultat net de l'exercice** 2025 de 18,3 M€, le Conseil d'administration de NETHYS a décidé de proposer un dividende total de 40.170.388,75 €<sup>7</sup> à son actionnaire ENODIA.

## 7. Synthèse des avis conformes favorables prononcés en 2025

En 2025, le Conseil d'administration s'est, en application de l'article L1532-5 du CDLD, prononcé favorablement sur les opérations suivantes :

1. une prise de participation par ELICIO, de 100% dans une nouvelle société de projet de droit belge à constituer, pour le développement du projet éolien sur le site industriel de NIKE à cheval sur les communes de Ham et Laakdal (*avis conforme favorable du 23 janvier 2025*) ;
2. la cession par ELICIO de sa participation dans BAHARI WIND LTD à KENWIND (*avis réputé conforme le 1<sup>er</sup> mars 2025*) ;
3. des prises de participation directes de SOCOFE et de ELICIO Offshore SA (filiale d'ELICIO) au capital d'une nouvelle société dénommée « OTARY TER » à hauteur de 6,125% chacun, aux côtés de la société OTARY qui en détiendra 51% et ce, dans le cadre de la participation à l'appel d'offres lié à la parcelle 1 de la Zone Princesse Elisabeth (*avis conformes favorables du 13 mars 2025*) ;
4. l'adoption du package de rémunération du CEO d'ELICIO (*avis conforme favorable du 13 mars 2025*) ;
5. l'exercice par NETHYS de son option de vente sur 15/25<sup>ème</sup> de ses actions ORANGE BELGIUM (*avis conforme favorable du 20 mai 2025*) ;
6. une prise de participation par ELICIO, selon une structuration à définir, relativement à deux projets éoliens « Valparaiso » et « Quemadillas » situés dans la région de Castilla y León en Espagne (*avis conforme favorable du 25 juin 2025*) ;

7 En complément du dividende ordinaire, un dividende complémentaire de 1.792.053,94 € sera versé à ENODIA afin de couvrir les charges de responsabilisation qui incombent *in fine* à NETHYS pour 2024 (régularisation) et 2026 (acomptes), liées à la cotisation de responsabilisation SOCOLIE. Par ailleurs, la distribution du dividende ordinaire et du dividende complémentaire est rendue possible par un prélèvement sur les bénéfices reportés des années précédentes de NETHYS, à hauteur d'un montant de 24,6 M€.

7. une prise de participation de SOCOFE, au sein d'un consortium d'investisseurs, au capital du SPV GRAMME STORAGE 1 (société de projet développant un parc de batteries de stockage d'énergie) à hauteur de 40 % maximum (en 2 phases) - (avis conforme favorable du 15 octobre 2025) ;
8. une prise de participation de SOCOFE, au sein d'un consortium d'investisseurs, au capital du SPV GRAMME STORAGE 2 (société de projet développant un parc de batteries de stockage d'énergie) à hauteur de 50 % maximum, selon des modalités à préciser - (avis conforme favorable du 12 novembre 2025) ;
9. le projet de décision de NETHYS relatif aux modalités de rémunération des mandats au sein de ses organes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026 (avis conforme favorable du 16 décembre 2025).

## 8. Événements subséquents

### a. Avis conforme favorable d'ENODIA le 28 janvier 2026 relatif à la participation de NETHYS et de NEB Participations à l'augmentation de capital de SOCOFE, à intervenir au cours du premier trimestre 2026, selon les modalités suivantes :

- Montant total souscrit : 46.725.795 €
  - dont 25.749.591 € en direct par NETHYS ;
  - et 20.976.204 € via NEB Participations (dont la quote-part de NETHYS s'élève à 14.802.907 €, le restant étant apporté par ETHIAS).
- Montant total investi par NETHYS : 40.552.498 €.

Cette opération respecte les orientations stratégiques de NETHYS et s'inscrit dans son rôle de partenaire public de long terme des infrastructures énergétiques régulées. Elle vise à :

- éviter toute dilution de NETHYS et NEB Participations dans SOCOFE et de PUBLI-T dans ELIA ;
- garantir la poursuite du contrôle public wallon dans les opérateurs de transport d'énergie ; et
- soutenir la réalisation des objectifs de décarbonation fixés à l'horizon 2030-2050.

Pour rappel, conformément au Plan stratégique 2023-2025 d'ENODIA, NETHYS avait anticipé une enveloppe de 150 M€ mobilisable sur la période 2023-2028 pour accompagner SOCOFE dans ses augmentations de capital liées aux besoins d'ELIA.

### b. Décision du Conseil d'administration d'ENODIA concernant la cession par NETHYS de sa participation résiduelle (10/25<sup>ème</sup>) dans ORANGE BELGIUM

Lors de sa réunion du 16 mars 2026, le Conseil d'administration de NETHYS a décidé de solliciter l'avis conforme d'ENODIA sur le projet de décision visant à exercer son option de vente sur sa participation résiduelle (4,43%) dans ORANGE BELGIUM au prix plancher<sup>8</sup>.

8 En vertu du pacte d'actionnaires conclu le 2 mai 2024 avec ASB, NETHYS bénéficiait d'une option de vente de tout ou partie de ses actions OBE à ASB. Le prix d'exercice de l'option de vente était égal au prix le plus haut de :

- la « valeur de marché » de l'action OBE, calculée conformément aux principes du pacte d'actionnaires ; et
- un « prix plancher », fixé sur la base du prix de vente obtenu pour la vente de 75% moins une action de VOO à OBE. Ce prix plancher est égal à 278.970.552 € pour l'intégralité de la participation historique de 11,08% de NETHYS dans OBE, à augmenter d'un taux de rendement de 0,7% par an, et à diminuer du montant des dividendes et autres distributions faites par OBE dans l'intervalle.

Saisi de cette demande, le Conseil d'administration d'ENODIA du 8 avril 2026 a exprimé le souhait de reporter l'examen dans le temps de l'exercice de cette option de vente et des conditions de celle-ci, dans l'intérêt notamment des travailleurs concernés par les activités d'OBE.

Tant que NETHYS conserve lesdits 10/25<sup>ème</sup>, elle garde un droit de co-décision sur des sujets stratégiques tels que :

- la fermeture ou la restructuration de filiales comme WBCC ou BeTV ;
- les plans sociaux ou licenciements collectifs importants ;
- la modification de la convention d'entreprise en sous-traitance conclue entre ENODIA et OBE.

NETHYS conserve néanmoins la faculté de céder sa participation au prix du marché, sous réserve du droit de préemption d'ATLAS SERVICES BELGIUM<sup>9</sup> (« ASB »). En cas d'exercice à l'avenir par NETHYS de son option de vente, NETHYS ne pourra plus désigner d'administrateur au Conseil d'administration d'OBE, ni exercer un pouvoir de co-décision sur les matières réservées négociées avec ASB.

## 9. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la Société

### *Démarche de réorganisation des outils économiques d'investissements à l'échelon de la Province de Liège*

Le Conseil d'administration a pris acte d'un ensemble d'intentions manifestées visant à entamer une démarche de meilleure organisation des outils économiques publics liégeois. Dans ce contexte, il s'est déclaré favorable quant au principe à ce qu'ENODIA prenne part, selon des modalités restant à définir, à la démarche de meilleure organisation des outils économiques publics liégeois, et a adhéré à cette volonté commune à l'échelle de la province de Liège de faire collaborer les outils économiques, dans le respect toutefois des patrimoines des communes et de celui de la Province de Liège.

## 10. Risques et incertitudes

### *Pour l'entité consolidante*

#### EVOLUTION FUTURE DES CHARGES SOCIALES DE L'INTERCOMMUNALE

Pour rappel, en sa qualité d'intercommunale pure de financement, ENODIA ne dispose pas de revenus tirés directement d'activités opérationnelles. ENODIA est et reste par ailleurs employeur de 174<sup>10</sup> travailleurs contractuels et statutaires dont la majeure partie est affectée contractuellement à la gestion technique et opérationnelle des activités TMT d'ORANGE BELGIUM.

Les charges sociales d'ENODIA sont principalement constitutives :

- Des coûts (salariaux et charges patronales) afférents aux membres de son personnel ;
- Des charges de pensions (de base et de responsabilisation) de son personnel « propre », mais aussi celles de responsabilisation afférentes au personnel issu de l'ex-SOCOLIE, charges auxquelles NETHYS SA, société bénéficiaire de cette activité, doit et devra continuer à être financièrement solidaire.

<sup>9</sup> Filiale à 100 % d'ORANGE SA qui détient la participation du groupe ORANGE dans ORANGE BELGIUM.

<sup>10</sup> Au 31 décembre 2025.

- (iii) Dans le cadre de l'élaboration des comptes 2025, l'estimation de la charge de responsabilisation a été actualisée. Cette estimation inclut l'ensemble des charges de responsabilisation qui incombent à ENODIA, hors charges de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE. La charge de responsabilisation en valeur actualisée (taux de rendement de 3.4%) s'élève à 149.590.894,16 €. Les hypothèses de valorisation ont été adaptées à l'environnement actuel, par une actualisation des tables de mortalité et l'intégration des modifications de la législation en matière de pensions, notamment concernant l'âge légal à prendre en considération, ainsi que la mise à jour des coefficients de responsabilisation communiquée par le SFP.
- (iv) Concernant la charge de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE repris par ENODIA depuis le 1er juin 2023, l'estimation de cette charge de responsabilisation est financée par une retenue sur le prix d'acquisition des parts de BRUTELE. Le montant de la dette initiale de 101,4 M€ qui figure au bilan d'ENODIA a été adapté en fonction des versements effectués par ENODIA au Fonds solidarisé pour couvrir ces charges.

### *Pour l'ensemble consolidé*

À ce jour, nous n'avons connaissance d'aucune incertitude ou risques significatifs susceptibles d'influencer la situation financière d'ENODIA qui nécessiterait une indication dans le présent rapport. Toutefois, il convient de noter que les risques et incertitudes pour le Groupe ENODIA sont principalement relatifs aux activités de ses différentes filiales et participations. Les opérations diversifiées de ses filiales et participations exposent ENODIA à des risques et incertitudes inhérents à différents secteurs et marchés.

### FLUCTUATION DES MARCHÉS FINANCIERS

Compte tenu de la part significative des actifs de NETHYS désormais confiée à des gestionnaires financiers externes, il est essentiel de reconnaître les risques inhérents aux marchés financiers. Bien que la stratégie d'investissements de NETHYS privilégie des placements prudents et défensifs, NETHYS reste exposée aux fluctuations des marchés, aux variations des taux d'intérêt et aux conditions économiques générales. Ces facteurs peuvent influencer la valeur des placements et, par conséquent, la situation financière. Pour atténuer ces risques, NETHYS maintient une politique de diversification rigoureuse et collabore étroitement avec ses gestionnaires pour assurer une gestion proactive et adaptée à la tolérance au risque.

## **11. Activités en matière de recherche et développement**

Néant.

## **12. Existence de succursales**

Néant.

## 13. Informations sur l'usage d'instruments financiers

Néant pour l'entité consolidante.

Dans l'ensemble consolidé, il est fait usage de swaps de taux d'intérêts aux fins de couverture de risques de variation de taux des emprunts.

\*

Nous vous informons également que :

→ Il n'y a pas d'intérêt opposé d'Administrateurs et d'actionnaires.

Vous trouverez par ailleurs en annexe au présent rapport de gestion, conformément aux prescriptions du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation :

- L'organigramme fonctionnel de la Société ([Annexe 1](#)) ;
- Le rapport spécifique du Conseil d'Administration sur les prises de participations ([Annexe 2](#)) ;
- Le rapport annuel 2025 du Comité de Rémunération ([Annexe 3](#)) ;
- Le rapport de rémunération 2025 du Conseil d'Administration ([Annexe 4](#)).

Nous vous prions de bien vouloir approuver les comptes annuels statutaires et consolidés présentés et de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour leur mission menée au cours de l'exercice écoulé.

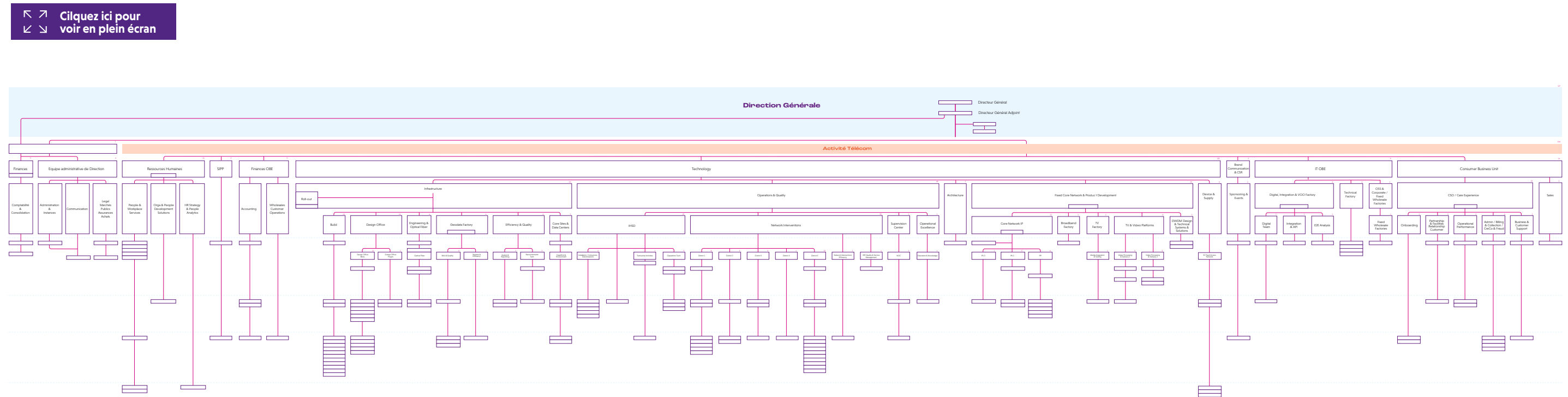
Pour le Conseil d'administration,

**Eric HAUTPHENNE,**  
Président du Conseil d'administration.

Liège, le 20 mai 2026.

## 4.2. Organigramme fonctionnel ENODIA au 31 décembre 2025

(Annexe 1 au rapport de gestion)



## 4.3. Rapport spécifique du Conseil d'Administration sur les prises de participations (art. L1512-5 CDLD) - exercice 2025

(Annexe 2 au rapport de gestion)

Mesdames,  
Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article L1512-5 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation, le Conseil d'administration établit ici son rapport spécifique sur les prises de participations.

Ce rapport est en outre joint au rapport annuel de gestion du Conseil d'administration de l'exercice 2025.

### 1. Montant des participations financières reprises à l'actif du bilan

Le bilan au 31 décembre 2025 fait état d'immobilisations financières à hauteur d'un montant de 1.192.178.132,38 €.

Au 31 décembre 2025, le portefeuille des participations détenues directement par ENODIA est inchangé par rapport à l'exercice et s'établit comme suit :

- 1.183.068.527 actions dans NETHYS SA (100 %) ;
- 3.000 parts dans SPI SC (0,20 %) ;
- 68 actions dans ETHIASCo SRL (0,58 %) et
- 1.125 actions dans NETWORK RESEARCH BELGIUM SA (1,68 %).

### 2. Evolution au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2025, le portefeuille de participations détenues par ENODIA n'a connu aucune modification.

Annexe : [tableau des mouvements – immobilisations financières 2025](#)

Pour le Conseil d'administration,

**Eric HAUTPHENNE,**  
Président du Conseil d'administration.

Liège, le 20 mai 2026.

## Annexe au rapport spécifique du Conseil d'Administration sur les prises de participations : tableau des mouvements – Immobilisations financières 2025

Participations (comptes 28 immobilisations financières) en euros

| ENODIA S.C.                       | Souscription              |                         | Immobilisations<br>financières<br>libérées au<br>1/1/2025<br>valeur<br>comptable | Mouvements année 2025   |             |                                                                        | Immobilisations financières<br>libérées au 31/12/2025<br>valeur comptable | % du capital<br>au 31/12/2025 |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                   | Nombre<br>d'actions/parts | Montant                 |                                                                                  | Nouvelles souscriptions | Libérations | Sorties / réductions de<br>valeur / reprises de<br>réduction de valeur |                                                                           |                               |
| NETHYS SA                         | 1.183.068.527             | 1.191.239.676,26        | 1.191.239.676,26                                                                 | 0                       | 0           | 0                                                                      | 1.191.239.676,26                                                          | 100,00%                       |
| SPI SC                            | 3.000                     | 74.578,70               | 74.578,70                                                                        | 0                       | 0           | 0                                                                      | 74.578,70                                                                 | 0,20%                         |
| ETHIASCo SRL                      | 68                        | 584.997,20              | 584.997,20                                                                       | 0,00                    | 0,00        | 0                                                                      | 584.997,20                                                                | 0,58%                         |
| NETWORK<br>RESAERCH<br>BELGIUM SA | 1.125                     | 278.880,22              | 278.880,22                                                                       | 0,00                    | 0,00        | 0                                                                      | 278.880,22                                                                | 1,68%                         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.183.072.720</b>      | <b>1.192.178.132,38</b> | <b>1.192.178.132,38</b>                                                          |                         |             |                                                                        |                                                                           |                               |

## 4.4. Rapport annuel 2025 du Comité de Rémunération

(Annexe 3 au rapport de gestion)

### 1. Préambule

L'article L1523-17 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation (CDLD) définit comme suit les missions du Comité de Rémunération :

*"§2 .../... Il établit annuellement et approuve un rapport d'évaluation écrit portant sur la pertinence des rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non accordés aux membres des organes de gestion et aux fonctions de direction au cours de l'exercice précédent ainsi que sur la politique globale de la rémunération. Il émet des recommandations au Conseil d'Administration. Il propose au Conseil d'Administration, une justification circonstanciée des rémunérations autres que les simples jetons de présence. Ce rapport est transmis au Conseil d'Administration et est annexé au rapport de gestion établi par les administrateurs en vertu de l'article L1523-16, alinéa 4. (...)"*

En application de l'article précité, le Comité de rémunération a arrêté son rapport annuel en date du 29 avril 2026.

### 2. Politique globale de rémunération

#### a. Politique de rémunération des membres des organes de gestion

L'exercice 2025 a été caractérisé par le renouvellement de l'ensemble des mandats au sein des organes de l'intercommunale, et ce suite aux élections provinciales et communales du 13 octobre 2024 ; renouvellement décidé par l'Assemblée générale ordinaire du 25 juin 2025.

La rémunération des membres des organes de gestion reste déterminée par décision de l'Assemblée générale du 29 septembre 2020, sur recommandation du Comité de rémunération du 23 juin 2020. Elle est d'application depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2020, et ce jusqu'au 31 décembre 2025.

Elle s'établit comme suit :

#### RELATIVEMENT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

- un jeton de présence d'un montant de 125 € à l'indice pivot 138,01, est dévolu aux Administrateurs, et ce dans les conditions d'octroi prévues par l'article L5311-1 §2 du CDLD, avec un montant annuel brut maximum de 4.999,28 € à l'indice pivot 138,01.
- des émoluments (rémunération fixe mensuelle) définis dans le respect des critères et plafonds énoncés à l'annexe 1 du CDLD (soit pour un score total de 2,75, correspondant au plafond 5) sont accordés comme suit :
  - Pour le mandat de Président : 17.140,41 € à l'indice pivot 138,01 (sur base annuelle) ;
  - Pour le mandat de Vice-Président (75% du Président) : 12.855,30 € à l'indice pivot 138,01 (sur base annuelle).

## RELATIVEMENT AU COMITÉ D'AUDIT :

- un jeton de présence d'un montant de 125 € à l'indice pivot 138,01, avec un maximum de 3 jetons par an.
- Il importe de préciser que la Présidente et le Vice-Président qui étaient membres dudit Comité jusqu'au 25 juin 2025 -percevant en ces qualités respectives des émoluments tel que précisé ci-avant- n'ont perçu aucun jeton de présence pour leur participation aux séances du Comité d'audit.

\*

En outre, dans le cadre de leur participation aux séances des organes de l'intercommunale (à savoir l'Assemblée générale, le Conseil d'administration, le Comité de rémunération et le Comité d'Audit) et dans le respect des dispositions de l'article L5311-1 du CDLD, l'Assemblée générale du 29 septembre 2020 a également décidé d'accorder une indemnité kilométrique établie en référence à l'Arrêté royal du 18 janvier 1965 portant réglementation générale en matière de frais de parcours, sur base de la distance « domicile – lieu de la séance ».

Pour les Administrateurs se déplaçant le cas échéant à bicyclette (y compris le vélo à assistance électrique et le « Speed Pedelec »), l'indemnité kilométrique octroyée est celle établie en référence à l'Arrêté Royal du 20 avril 1999, sur base de la distance « domicile – lieu de la séance ».

Ces indemnités kilométriques ne sont toutefois pas allouées aux Administrateurs qui bénéficient par ailleurs (et donc en dehors d'ENODIA) d'un véhicule de fonction. Dans ce cadre, il a été sollicité une déclaration individuelle préalable des Administrateurs afin de requérir leur volonté de percevoir ou non une des indemnités kilométriques précitées (voiture/moto ou vélo) et dans l'affirmative, d'attester sur l'honneur que les déclarants ne disposaient pas d'un véhicule de fonction.

En 2025, 4 membres du Conseil d'administration ayant siégé du 1<sup>er</sup> janvier au 25 juin 2025 et 8 membres du Conseil d'administration (dont l'Observatrice) ayant siégé du 25 juin au 31 décembre 2025 ont rempli les conditions requises en vue de percevoir cette indemnité.

En dehors des modalités de rémunération précitées, les membres du Conseil d'administration ne perçoivent aucun autre avantage, pécuniaire ou non.

\*

Au besoin, il est rappelé que les mandats au sein du Comité de rémunération sont exercés à titre gratuit conformément à l'article L1523-17 §1<sup>er</sup>, al. 2 du CDLD.

\*

A titre informatif, l'Assemblée générale ordinaire du 16 décembre 2025 a, sur recommandation du Comité de rémunération renouvelé, décidé de reconduire les modalités de rémunération en vigueur précitées (et d'étendre l'octroi de l'indemnité kilométrique à l'utilisation des transports en commun en référence à l'Arrêté royal du 18 janvier 1965 portant réglementation générale en matière de frais de parcours). Il est à noter que, pour ce qui concerne les rémunérations des Président et Vice-Président, elles demeurent fixées au plafond barémique 5 (correspondant à un score total de 2,50 à 2,75 - et en l'occurrence désormais pour Enodia à 2,50, alors qu'il était antérieurement à 2,75 sur 3), en référence à l'annexe 1 du C.D.L.D.

Ces rémunérations sont perçues à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026.

## b. Politique de rémunération des titulaires de fonctions de direction

### AGENTS STATUTAIRES

du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025

- Mme Carine HOUGARDY, Directeur général f.f., est rémunérée à la catégorie XXV B des barèmes ex-ALE,
- M. Philippe FOX, Roll-Out Director TMT<sup>1</sup>, est rémunéré à la catégorie XIX B des barèmes ex-ALE,
- Mme Sonja KIMMES, Head of Employee Engagement TMT, est rémunérée au grade AC4 des barèmes ex-BTL,
- M. Pierre SALMIN, Fixed Core & Product Director TMT, est rémunéré au grade AC4 des barèmes ex-BTL,
- M. Soufian HADOUCH, IT Factory Director TMT, est rémunéré au grade AC4 des barèmes ex-BTL,
- M. Orlando RUCCI, Head of GeoData Factory TMT, est rémunéré au grade AC4 des barèmes ex-BTL,
- M. Laurent DELBASCOUR, Head of IP Domain TMT, est rémunéré au grade AC6 des barèmes ex-BTL.

### AGENT CONTRACTUEL

du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025

- Mme Layla BOUAZZA, Directrice financière, est rémunérée à la catégorie XIX B des barèmes ex-ALE.

Ces huit Directeurs ont bénéficié en outre des avantages suivants :

- voiture de société,
- assurance hospitalisation (à l'exception de M. FOX qui l'a déclinée),
- chèque-cadeau de 40 €, chèques-repas, éco-chèques, téléphone portable,
- Voo For Employee,
- Exonération de la redevance télédistribution<sup>2</sup> avec comptabilisation d'un ATN (sont uniquement concernés par cet avantage MM. HADOUCH et RUCCI)
- prime<sup>3</sup> d'encadrement, ou contributive pour les Directeurs issus de l'ex-BRUTELE.

Mme BOUAZZA, en sa qualité d'agent contractuel, a en outre bénéficié d'une assurance groupe<sup>4</sup>.

1 Affecté à l'activité TMT càd « Technology - Media - Telecom ».

2 Dont ils bénéficiaient antérieurement au sein de l'ex-BRUTELE.

3 En fonction de leurs évaluations annuelles respectives pour l'année 2025.

4 Les conditions de cette assurance-groupe sont les mêmes que pour l'ensemble des autres membres du personnel contractuel.

## c. Politique globale de rémunération des autres membres du personnel

### C.1. PRINCIPES GÉNÉRAUX

Les membres du personnel d'ENODIA bénéficient de différentes composantes de rémunération dépendant de leur date d'engagement ou de reprise sur payroll ainsi que de barèmes et de Dispositions pécuniaires spécifiques issues de leur société d'origine : (New) ENODIA, ex-ALE, ex-IDEA, ex-EBL anciennes ou nouvelles conditions de travail ou ex-BTL.

Ces composantes de rémunération sont définies dans le Règlement de travail ainsi que, selon la société d'origine, dans les Dispositions transitoires ELEC, le Statut administratif de l'ex-IDEA dans sa version de mars 2007, les contrats de travail des anciennes ou des nouvelles conditions de travail ELECTRABEL ainsi que les Dispositions transitoires BTL.

Les fonctions des membres du personnel sont décrites dans un R.D.P. (Descriptif de fonction). Ces R.D.P.'s sont classifiés en 6 catégories (Profils de Rôle), selon le niveau de responsabilité correspondant : Support, Administrator, Coordinator, Implementation Management (dont IM+), Operational Development et Policy Development.

L'annexe 11 du Règlement de travail intitulée « *Mise en concordance de la table des matières des RDP* » reprend pour chacun d'entre eux les barèmes correspondant selon la société d'origine, l'éventuel budget voiture ainsi que, le cas échéant, le pourcentage de la prime d'encadrement y associés.

Le travail initié en 2024 -portant sur l'établissement des R.D.P.'s du personnel statutaire repris de l'ex-BRUTELE et la détermination de leur profil de rôle respectif, ainsi que la révision de certains R.D.P.'s « historiques » quant à leur intitulé ou quant à leur contenu qui avait quelque peu évolué- a été finalisé au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

L'annexe 11 du Règlement de travail sera dès lors adaptée en conséquence courant 2026 et y seront intégrés : les barèmes ex-BTL, les catégories de voitures de société ou l'éventuel octroi d'un véhicule de fonction (pour l'ensemble des RDP's concernés), de même que pour le personnel ex-BTL, la référence à la prime contributive y associés.

### C.2. ÉVOLUTIONS INTERVENUES DURANT L'ANNÉE 2025

1. D'une part, dans un souci d'équité entre personnes occupant une même fonction et travaillant en « one team »<sup>5</sup> au sein de l'activité TMT et d'autre part, considérant que l'ensemble des coûts afférents au personnel TMT d'ENODIA est refacturé à ORANGE BELGIUM (*en abrégé « OBE »*), des véhicules de fonction ont été octroyés pour certains RDP's. « non cadres », en référence à ce qui se fait au niveau « du marché TMT » (cfr. Protocole conclu en mai 2025).
2. Au terme de la négociation menée courant du dernier trimestre 2025, un Protocole a été conclu avec les Organisations syndicales portant sur une nouvelle *car policy* reposant sur un catalogue de véhicules « full électriques » calqué sur celui applicable au sein d'OBE<sup>6</sup>.
3. Dans la mesure où les prestations en horaire décalé telles que définies et existantes antérieurement au sein de l'ex-BRUTELE n'étaient plus justifiées sur le plan opérationnel au vu de l'organisation du travail fondée sur des équipes TMT désormais intégrées au sein Département Technology, celles-ci ont été supprimées au profit d'une « Garde Maintenance TMT » forfaitaire, par semaine de garde effectivement prestée. Le Règlement de travail d'ENODIA a donc été adapté en conséquence.

5 Càd en équipes intégrées.

6 Ce qui (i) permet de bénéficier de l'« effet de groupe » ORANGE BELGIUM, sans préjudice des règles des marchés publics à respecter lors de la mise en concurrence des sociétés de leasing, et (ii) induit également l'accord d'ORANGE BELGIUM quant aux types de véhicules proposés aux membres du personnel TMT.

### 3. Pertinence des rémunérations et de tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non

- a. Les modalités de rémunération des mandats au sein des organes de gestion telles que décrites au point 2.a. « *Politique de rémunération des membres des organes de gestion* » sont conformes au CDLD et paraissent pertinentes.

En outre, les modalités de rémunération sous forme d'émoluments pour les mandats de Président et de Vice-Président s'apparentent à celles largement en vigueur dans d'autres intercommunales wallonnes, dans le respect des critères et plafonds fixés par le CDLD.

- b. La rémunération actuelle des titulaires de fonctions de direction résulte des engagements statutaires/contractuels ainsi qu'en l'espèce, soit des barèmes ex-ALE en vigueur depuis 1998 auxquels les Directeurs concernés sont rattachés, soit des barèmes ex-BTL s'agissant des Directeurs « TMT » repris de l'ex-BRUTELE.
- c. Pour le surplus, tel que cela ressort explicitement du rapport de rémunération établi par le Conseil d'administration conformément au CDLD, l'ensemble des rémunérations et/ou avantages octroyés aux membres du personnel sont strictement conformes aux critères et plafond autorisés par le CDLD.

Pour le Comité de Rémunération,

**Eric HAUTPHENNE,**  
Président.

Liège, le 29 avril 2026.

## 4.5. Rapport de rémunération 2025 du Conseil d'Administration

(Annexe 4 au rapport de gestion)

Conformément à l'article L6421-1 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation (le « CDLD »), le Conseil d'administration d'ENODIA (« ENODIA » ou la « Société ») établit annuellement un rapport de rémunération écrit reprenant un relevé individuel et nominatif des jetons, rémunérations ainsi que des avantages en nature perçus dans le courant de l'exercice comptable précédent, par les mandataires, les personnes non élues et les titulaires de la fonction dirigeante locale.

Ce rapport, adopté par le Conseil d'administration, est mis à l'ordre du jour de l'Assemblée générale du premier semestre de chaque année et fait l'objet d'une délibération. En outre, il sera joint, conformément au C.D.L.D., au rapport annuel de gestion sur les comptes annuels 2025 établi par les Administrateurs.

### 1. Informations générales relatives à l'institution

|                                         |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Numéro d'identification (BCE)           | BE 0204.245.277 |
| Type d'institution                      | Intercommunale  |
| Nom de l'institution                    | ENODIA          |
| Période de reporting                    | 2025            |
| <b>NOMBRE DE RÉUNIONS</b>               |                 |
| Assemblée générale                      | 2               |
| Conseil d'Administration                | 11              |
| Bureau exécutif                         | Néant           |
| Comité de Rémunération                  | 2               |
| Comité d'Audit <sup>1</sup>             | 2               |
| Comité de Secteur <sup>2</sup>          | Néant           |
| Nombre de réunions du Comité de secteur | Néant           |
| Autres organes                          | Néant           |

1 Indiquer néant s'il n'existe pas de Comité d'Audit.

2 Indiquer néant s'il n'existe pas de Comité de Secteur.

## 2. Membres du Conseil d'Administration

| FONCTION <sup>3</sup><br>                                                                                                                                                  | NOM<br>ET PRÉNOM<br>            | RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE BRUTE <sup>4</sup><br><i>(Il est précisé qu'aucun avantage en nature n'est octroyé aux Administrateurs)</i> | DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION<br>ET DES AVANTAGES <sup>5</sup><br> | JUSTIFICATION DE LA<br>RÉMUNÉRATION SI AUTRE<br>QU'UN JETON<br> | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À<br>LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION<br>ÉVENTUELLE<br>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | POURCENTAGE DE PARTICIPATION<br>AUX RÉUNIONS<br> | NOMBRE DE PARTICIPATIONS/<br>NOMBRE DE SÉANCES DE CA<br>CONVOQUÉES<br> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Présidente du Conseil<br>d'Administration<br>Présidente du Comité<br>d'Audit<br>Présidente du Comité<br>de Rémunération<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier au 25 juin<br>2025) | FERNANDEZ<br>FERNANDEZ<br>Julie | 17.564,45 €                                                                                                                          | Emoluments<br>Base annuelle :<br>17.140,41€<br>à 138,01        | Décision AG du<br>29/09/2020                                    | NETHYS SA<br>- Administrateur<br>(jusqu'au 28 août<br>2025) : 530,58 €<br>- Vice-Présidente<br>(à partir du 28<br>août 2025) :<br>5.683,91 €<br><br>NEB Participations<br>SA<br>- Administrateur :<br>NR<br><br>TAXSHELTER.BE SA<br>- Administrateur :<br>NR<br><br>SHELTER PROD SA<br>- Administrateur:<br>NR<br><br>ELICIO NV<br>- Administrateur<br>(à partir du 17<br>septembre 2025) :<br>NR | 100 %                                            | 5/5                                                                    |

- 3 Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : Président, Vice-Président, Administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du Comité d'Audit ou d'un Comité de Secteur) ou Administrateur.
- 4 La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.
- 5 Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>) : il est à noter que par décision de l'Assemblée générale du 29 septembre 2020, il est accordé une indemnité kilométrique établie en référence à l'Arrêté royal du 18 janvier 1965 portant réglementation générale en matière de frais de parcours, sur base de la distance « domicile – lieu de la séance ». Pour les Administrateurs se déplaçant le cas échéant à bicyclette (y compris le vélo à assistance électrique et le « Speed Pedelec »), l'indemnité kilométrique octroyée est celle établie en référence à l'Arrêté Royal du 20 avril 1999, sur base de la distance « domicile – lieu de la séance ». Il a été décidé que ces indemnités kilométriques ne seraient pas allouées aux Administrateurs qui bénéficient par ailleurs (et donc en dehors d'ENODIA) d'un véhicule de fonction. Dans ce cadre, il a été sollicité une déclaration individuelle préalable des Administrateurs afin de requérir leur volonté de percevoir ou non une des indemnités kilométriques précitées (voiture/moto ou vélo) et dans l'affirmative, d'attester sur l'honneur que le déclarant ne disposait pas d'un véhicule de fonction.

| FONCTION <sup>3</sup>                                                                                                                   | NOM<br>ET PRÉNOM     | RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE BRUTE <sup>4</sup><br>(Il est précisé qu'aucun avantage en<br>nature n'est octroyé aux Administrateurs) | DÉTAIL DE L'ARÉMUNÉRATION<br>ET DES AVANTAGES <sup>5</sup>           | JUSTIFICATION DE LA<br>RÉMUNÉRATION SI AUTRE<br>QU'UN JETON | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À<br>LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION<br>ÉVENTUELLE           | POURCENTAGE DE PARTICIPATION<br>AUX RÉUNIONS | NOMBRE DE PARTICIPATIONS/<br>NOMBRE DE SÉANCES DE CA<br>CONVOQUÉES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Vice-Président<br>Membre du Comité<br>d'Audit<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier au 25 juin<br>2025)                                        | JADOT<br>Jean-Claude | 11.278,71 €                                                                                                                      | Émoluments <sup>6</sup><br>Base annuelle :<br>12.855,30€ à<br>138,01 | Décision<br>AG du<br>29/09/2020                             | Néant                                                                                   | 81,82 %                                      | 9/11                                                               |
| Administrateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                              |                      | 1.326,45 €                                                                                                                       | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€                         |                                                             |                                                                                         |                                              |                                                                    |
| Membre du Comité<br>d'audit<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025) +<br>Président du Comité<br>d'audit (depuis le 22<br>août 2025) |                      | 265,29 €                                                                                                                         | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€                         |                                                             |                                                                                         |                                              |                                                                    |
|                                                                                                                                         |                      | Indemnités<br>kilométriques :<br>254,49 €                                                                                        |                                                                      |                                                             |                                                                                         |                                              |                                                                    |
| Administrateur<br>Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>25 juin 2025)                           | CULOT<br>Fabian      | 525,38 €                                                                                                                         | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€              |                                                             | Néant                                                                                   | 40 %                                         | 2/5                                                                |
| Administrateur<br>(du 13 mars 2025 au<br>25 juin 2025)                                                                                  | DECERF<br>Alain      | 530,58 €                                                                                                                         | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€                         |                                                             | Néant                                                                                   | 50 %                                         | 2/4                                                                |
| Administrateur<br>Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 a<br>25 juin 2025)                            | GILLARD<br>Luc       | 790,67 €                                                                                                                         | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€              |                                                             | NETHYS SA<br>- Administrateur :<br>2.387,59 €<br>(rémunéré à partir<br>du 28 août 2025) | 60 %                                         | 3/5                                                                |
|                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                  |                                                                      |                                                             | ELICIO NV<br>- Administrateur :<br>NR (jusqu'au<br>12 août 2025)                        |                                              |                                                                    |
| Administrateur<br>Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>25 juin 2025)                           | DEGEY<br>Maxime      | 1.321,25 €<br>Indemnités<br>kilométriques :<br>121,84 €                                                                          | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€              |                                                             | Néant                                                                                   | 100 %                                        | 5/5                                                                |
| Administrateur<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                              | ROBERT<br>Damien     | NR                                                                                                                               | /                                                                    |                                                             | Néant                                                                                   | 45,45 %                                      | 5/11                                                               |

<sup>6</sup> Le mandat de membre du Comité d'Audit exercé par M. JADOT du 1<sup>er</sup> janvier au 25 juin 2025 n'a pas été rémunéré du fait qu'il percevait des émoluments en sa qualité de Vice-Président.

<sup>7</sup> 125€ à 138,01 soit 260,09€ brut indexé (index 2,0807) pour les mois de janvier et février ; et 265,29€ brut indexé (index 2,1223) à partir de mars 2025.

| FONCTION <sup>3</sup>                                                                                                             | NOM<br>ET PRÉNOM    | RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE BRUTE <sup>4</sup><br>(Il est précisé qu'aucun avantage en<br>nature n'est octroyé aux Administrateurs) | DÉTAIL DE LARÉMUNÉRATION<br>ET DES AVANTAGES <sup>5</sup> | JUSTIFICATION DE LA<br>RÉMUNÉRATION SI AUTRE<br>QU'UN JETON | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À<br>LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION<br>ÉVENTUELLE | POURCENTAGE DE PARTICIPATION<br>AUX RÉUNIONS | NOMBRE DE PARTICIPATIONS/<br>NOMBRE DE SÉANCES DE CA<br>CONVOQUÉES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Administrateur<br>(du 13 mars 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                        | CRAPANZANO<br>Laura | 1.857,03                                                                                                                         | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€              |                                                             | Néant                                                                         | 80 %                                         | 8/10                                                               |
| Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                   |                     |                                                                                                                                  |                                                           |                                                             |                                                                               |                                              |                                                                    |
| Administrateur<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>25 juin 2025)                                                            | DUBOIS<br>Nathalie  | 1.055,96 €<br>Indemnités<br>kilométriques :<br>33,45 €                                                                           | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€   |                                                             | Néant                                                                         | 80 %                                         | 4/5                                                                |
| Administrateur<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>25 juin 2025)                                                            | LEBEAU<br>Caroline  | 1.055,96 €<br>Indemnités<br>kilométriques :<br>46,32 €                                                                           | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€   |                                                             | Néant                                                                         | 80 %                                         | 4/5                                                                |
| Administrateur<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 a<br>25 juin 2025)                                                             | MOINY<br>Samuel     | 1.321,25 €                                                                                                                       | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>260,09€<br>265,29€   |                                                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 5/5                                                                |
| Membre du Comité<br>d'audit<br>(du 22 avril 2025 au<br>25 juin 2025)                                                              |                     | 265,29 €                                                                                                                         |                                                           |                                                             |                                                                               |                                              |                                                                    |
| Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 22 avril 2025 au<br>25 juin 2025)                                                      |                     |                                                                                                                                  |                                                           |                                                             |                                                                               |                                              |                                                                    |
| Administrateur<br>(du 13 mars 2025 au<br>25 juin 2025)                                                                            | FRENAY<br>Murielle  | 1.061,16 €<br>Indemnités<br>kilométriques :<br>9,60 €                                                                            | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€              |                                                             | Néant                                                                         | 90 %                                         | 9/10                                                               |
| Observateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                           |                     | NR<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>9,64 €                                                                                | /                                                         |                                                             |                                                                               |                                              |                                                                    |
| Observateur<br>(du 1 <sup>er</sup> janvier 2025 au<br>25 juin 2025) – mandat<br>non rémunéré                                      | DE TOFFOL<br>Samuel | NR                                                                                                                               | /                                                         |                                                             | Néant                                                                         | 0 %                                          | 0/5                                                                |
| Président du Conseil<br>d'administration<br>Président du Comité de<br>rémunération<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)    | HAUTPHENNE<br>Eric  | 18.794,80 €                                                                                                                      | Émoluments<br>Base annuelle :<br>17.140,41€<br>à 138,01   | Décision<br>AG du<br>29/09/2020                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |
| Vice-Présidente du<br>Conseil d'administration<br>Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025) | FIRQUET<br>Katty    | 14.096,13 €                                                                                                                      | Émoluments<br>Base annuelle :<br>12.855,30€ à<br>138,01   | Décision<br>AG du<br>29/09/2020                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |

7 125€ à 138,01 soit 260,09€ brut indexé (index 2,0807) pour les mois de janvier et février ; et 265,29€ brut indexé (index 2,1223) à partir de mars 2025.

| FONCTION <sup>3</sup>                                                                                                                    | NOM<br>ET PRÉNOM          | RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE BRUTE <sup>4</sup><br>(Il est précisé qu'aucun avantage en<br>nature n'est octroyé aux Administrateurs) | DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION<br>ET DES AVANTAGES <sup>5</sup> | JUSTIFICATION DE LA<br>RÉMUNÉRATION SI AUTRE<br>QU'UN JETON | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À<br>LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION<br>ÉVENTUELLE | POURCENTAGE DE PARTICIPATION<br>AUX RÉUNIONS | NOMBRE DE PARTICIPATIONS/<br>NOMBRE DE SÉANCES DE CA<br>CONVOQUÉES |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Administrateur<br>Membre du Comité<br>de rémunération<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                        | BOURY<br>Philippe         | 1.326,45 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>136,52 €                                                                      | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 83,33 %                                      | 5/6                                                                |
| Administrateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                               | BLAVIER<br>Sébastien      | 1.591,74 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>55,82 €                                                                       | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |
| Administrateur<br><br>Membre du Comité<br>d'audit<br><br>Membre du Comité de<br>rémunération<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025) | ERLER<br>Pierre           | 1.591,74 €<br><br>265,29 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>313,57 €                                                      | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |
| Administrateur<br><br>Membre du Comité<br>d'audit<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                            | FILLOT<br>Serge           | 1.591,74 €<br><br>265,29 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>86,85 €                                                       | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |
| Administrateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                               | SWARTENBROUCKX<br>Vincent | 1.591,74 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>241,38 €                                                                      | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 100 %                                        | 6/6                                                                |
| Administrateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                               | DHEUR<br>Guillaume        | 1.326,45 €<br><br>Indemnités<br>kilométriques :<br>132,63 €                                                                      | Jeton de<br>présence <sup>7</sup><br>265,29€               |                                                             | Néant                                                                         | 83,33 %                                      | 5/6                                                                |
| Administrateur<br>(du 25 juin 2025 au<br>31 décembre 2025)                                                                               | HEUCHAMPS<br>Valérie      | NR                                                                                                                               | /                                                          |                                                             | Néant                                                                         | 50 %                                         | 3/6                                                                |
| <b>Total général</b>                                                                                                                     | <b>22 personnes</b>       | <b>84.102,91 €</b>                                                                                                               |                                                            |                                                             |                                                                               |                                              |                                                                    |

**NB : annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.**

[Annexe 1 : Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion](#)

[Annexe 2 : Fiche récapitulative des montants versés aux Président et Vice-Président](#)

### 3. Titulaires de fonction de direction

| FONCTION <sup>8</sup>                                                 | NOM ET PRÉNOM   | RÉMUNÉRATION ANNUELLE BRUTE <sup>9</sup>                                                                                                                                      | DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION ANNUELLE BRUTE <sup>10</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directeur général f.f. et Fonctionnaire dirigeant local <sup>11</sup> | HOUGARDY Carine | Rémunérations : 241.867,87€<br><br>Avantages : 1.856,99€<br><br><b>Total : 243.724,86€*</b><br><br>*soit 226.886,13 € imposable (en ce compris les avantages de toute nature) | Rémunérations mensuelles, 13 <sup>e</sup> mois, PV : 211.305,65€<br><br>Prime encadrement : 30.562,22€<br>Part patronale titres-repas : 1.223,07€<br>Assurance soins de santé : 343,92€<br>Chèque-cadeau : 40€<br>Eco-chèques : 250€<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 7.669,49€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo For Employee : 60€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Retenues personnelles de sécurité sociale et pension : 22.867,23€ | Administrateur de NETWORK RESEARCH BELGIUM : 1 581,44 € versés directement à Nethys SA<br><br>Par ailleurs, est le représentant permanent d'ENODIA à l'assemblée générale d'OGEO Fund |
| Roll-out Director TMT <sup>12</sup>                                   | FOX Philippe    | Rémunérations : 174.276,38€<br>Avantages : 1.644,36€<br><br><b>Total : 175.920,74 €*</b><br><br>*soit 160.763,76 € imposable (en ce compris les avantages de toute nature)    | Rémunérations mensuelles, 13 <sup>e</sup> mois, PV : 145.802,20€<br><br>Indemnités de garde : 11.682,94 €<br>Prime encadrement : 16.791,24€<br>Part patronale titres-repas : 1.354,36€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 1.906,66€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo For Employee : 60€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Retenues personnelles de sécurité sociale et pension : 15.635,28€  | N/A                                                                                                                                                                                   |

8 Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière.

9 Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluable en argent.

10 Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code)

11 Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local (Biffer la mention inutile)

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? **Oui / Non** (car membre du personnel statutaire)
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? **Oui/Non / Non applicable**
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? **Oui/Non / Non applicable**

Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe ? **Oui/Non / Non applicable**

12 « Technology-Media-Telecom »

| FONCTION                                           | NOM<br>ET PRÉNOM   | RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE<br>BRUTE                                                                                                                                                           | DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION<br>ANNUELLE BRUTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À<br>LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION<br>ÉVENTUELLE |
|----------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Directrice Financière                              | BOUAZZA<br>Layla   | Rémunérations :<br>161.965,37€<br>Avantages :<br>2.133,39€<br><br><b>Total : 164.098,76*€</b><br><br>*soit 144.418,90€<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature)  | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, PV : 145.174,13 €<br><br>Prime encadrement :<br>16.791,24€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.499,47€<br>Assurance soins de santé :<br>343,92€<br>Chèque-cadeau 40€<br>Eco-chèques : 250€<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture: 3.326,97€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo For Employee : 60€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Cotisations patronales au plan<br>de pension : 7.500,96€<br>Retenues personnelles ONSS :<br>21.089,44€           | N/A                                                                           |
| Fixed Core & Product<br>Director TMT <sup>12</sup> | SALMIN<br>Pierre   | Rémunérations :<br>158.318,31€<br>Avantages :<br>1.894,87€<br><br><b>Total : 160.213,18*€</b><br><br>*soit 145.122,51 €<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature) | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, demi 14 <sup>e</sup> mois, PV,<br>alloc. sociale : 156.826,24€<br>Prime contributive : 1.492,07€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.471,83€<br>Assurance soins de santé :<br>133,04€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 2.147,18€<br>ATN GSM : 48€<br>ATN Voo For Employee : 60€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Retenues personnelles de<br>sécurité sociale et pension :<br>15.522,98€ | N/A                                                                           |
| IT Factory Director TMT <sup>12</sup>              | HADOUCH<br>Soufian | Rémunérations :<br>159.745,73€<br>Avantages :<br>1.843,44€<br><br><b>Total : 161.589,17*€</b><br><br>*soit 147.028,79€<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature)  | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, demi 14 <sup>e</sup> mois, PV,<br>alloc. sociale : 159.745,73€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.451,10€<br>Assurance soins de santé :<br>102,34€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 2.545,03€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo For Employee : 60€<br>ATN Télédistribution : 324€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Retenues personnelles de<br>sécurité sociale et pension :<br>15.801,97€    | N/A                                                                           |

|                                                  |                       |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |
|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Head of GeoData<br>Factory TMT <sup>12</sup>     | RUCCI<br>Orlando      | Rémunérations :<br>174.988,53 €<br>Avantages :<br>1.854,95€<br><br><b>Total : 176.843,48*€</b><br><br>*soit 160.494,02€<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature) | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, demi 14 <sup>e</sup> mois, PV,<br>alloc. sociale : 164.519,41€<br><br>Indemnités de garde :<br>9.000€<br>Prime contributive : 1.469,12€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.278,35€<br>Assurance soins de santé :<br>286,60€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 1.650,04€<br>ATN GSM : 48€<br>ATN Voo for employee : 60€<br>ATN Télédistribution : 324€<br>ATN Ordinateur : 72€<br>Retenues personnelles de<br>sécurité sociale et pension :<br>16.648,55€ | N/A |
| Head of Employee<br>Engagement TMT <sup>12</sup> | KIMMES<br>Sonja       | Rémunérations :<br>166.011,48 €<br>Avantages :<br>2.061,17€<br><br><b>Total : 168.072,65*€</b><br><br>*soit 152.521,88€<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature) | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, demi 14 <sup>e</sup> mois, PV,<br>alloc. sociale : 164.519,41€<br>Prime contributive : 1.492,07€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.402,73€<br>Assurance soins de santé :<br>368,44€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 2.301,53€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo for employee : 60€<br>ATN Télédistribution : 324€<br>ATN Ordinateur/tablette : 72€<br>Retenues personnelles de<br>sécurité sociale et pension :<br>16.331,13€                               | N/A |
| Head of IP Domain<br>TMT <sup>12</sup>           | DELBASCOUR<br>Laurent | Rémunérations :<br>136.992,15 €<br>Avantages :<br>1.932,00€<br><br><b>Total : 138.924,15*€</b><br><br>*soit 125.447,56€<br>imposable<br>(en ce compris les<br>avantages de toute<br>nature) | Rémunérations mensuelles,<br>13 <sup>e</sup> mois, demi 14 <sup>e</sup> mois, PV,<br>alloc. sociale : 135.500,08€<br>Prime contributive : 1.492,07€<br>Part patronale titres-repas :<br>1.437,28€<br>Assurance soins de santé :<br>204,72€<br>Chèque-cadeau 40 €<br>Eco-chèques : 250 €<br><br><i>A titre informatif :</i><br>ATN Voiture : 1.667,30€<br>ATN GSM : 84€<br>ATN Voo for employee : 60€<br>ATN Ordinateur/tablette : 72€<br>Retenues personnelles de<br>sécurité sociale et pension :<br>13.427,89€                                                              | N/A |
| <b>Total rémunérations</b>                       | <b>8 personnes</b>    | <b>1.389.386,99 €</b>                                                                                                                                                                       | <b>1.389.386,99 €</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |

#### 4. Commentaires éventuels

- Les règles fiscales étant appliquées, les éventuels avantages tels que téléphone portable, ordinateur, Voo for Employee, tablette, télédistribution, mise à disposition d'un véhicule de société ainsi que les cotisations du plan de pension (de type Cash Balance) du personnel contractuel (*seule Mme BOUAZZA est concernée et les conditions de ce plan sont les mêmes que pour l'ensemble des autres membres du personnel contractuel*) ne sont repris dans les montants ci-dessus qu'à titre informatif.
- Ne sont en outre pas repris les éventuels remboursements de frais exposés pour le compte de l'intercommunale.

Pour le Conseil d'administration,

**Eric HAUTPHENNE,**  
Président.

Liège, le 20 mai 2026.

## Annexe 1 au rapport de rémunération du Conseil d'administration : relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

| COMITÉ D'AUDIT            | 14/5/2025 | 22/8/2025 | PRÉSENCES | NOMBRE DE SÉANCES | % PRÉSENCE | ABSENCE NON JUSTIFIÉE |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|------------|-----------------------|
| FERNANDEZ FERNANDEZ Julie | V*        |           | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| JADOT Jean-Claude         | V*        | V+€+km    | 2         | 2                 | 100%       | 0                     |
| MOINY Samuel**            | V+€       |           | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| ERLER Pierre              |           | V+€+km    | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| FILLOT Serge              |           | V+€+km    | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |

V = présent, € = jeton de présence, ■ = en présentiel

(\*) Bénéficiaire d'émoluments, n'a pas perçu de jeton en rémunération de sa participation à cette séance du Comité d'audit.

(\*\*) Du 22-04-2025 (en remplacement de Mme CRAPANZANO, démissionnaire au 2-12-2024) au 25-06-2025

| COMITÉ DE RÉMUNÉRATION    | 29/4/2025 | 11/12/25 | PRÉSENCES | NOMBRE DE SÉANCES | % PRÉSENCE | ABSENCE NON JUSTIFIÉE |
|---------------------------|-----------|----------|-----------|-------------------|------------|-----------------------|
| FERNANDEZ FERNANDEZ Julie | V         |          | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| MOINY Samuel*             | V         |          | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| CULOT Fabian              | Absent    |          | 0         | 1                 | 0%         | 1                     |
| GILLARD Luc               | V         |          | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| DEGEY Maxime              | V         |          | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| HAUTPHENNE Eric           |           | V        | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| BOURY Philippe            |           | Excusé   | 0         | 1                 | 0%         | 0                     |
| ERLER Pierre              |           | V        | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| FIRQUET Katty             |           | V        | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |
| CRAPANZANO Laura          |           | V        | 1         | 1                 | 100%       | 0                     |

V = présent, ■ = par visioconférence, ■ = en présentiel

Mandats non rémunérés

\* A partir du 22-04-2025 (mandat vacant depuis le 02-12-2024)

|                             | 23/1/2025                 | 13/3/2025 | 22/4/2025 | 20/5/2025 | 25/06/2025<br>avant AG | 25/06/2025<br>post AG | 27/8/2025 | 17/9/2025 | 15/10/2025 | 12/11/2025 | 16/12/2025 | PRÉSENCES | NOMBRE DE<br>SEANCES | % PRÉSENCES | ABSENCES<br>JUSTIFIÉES | ABSENCES NON<br>JUSTIFIÉES |
|-----------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-----------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|----------------------|-------------|------------------------|----------------------------|
| CONSEIL<br>D'ADMINISTRATION | FERNANDEZ FERNANDEZ Julie | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 5         | 5                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | CRAPANZANO Laura          | V+€       | Excusé    | Excusé    | V+€                    | V                     | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | Excusé     | 8         | 10                   | 80%         | 2                      | 0                          |
|                             | CULOT Fabian              | V+€       | Excusé    | Excusé    | Absent                 | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 2         | 5                    | 40%         | 2                      | 1                          |
|                             | DUBOIS Nathalie           | V+€       | V+€+km    | V+€+km    | Excusé                 | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 4         | 5                    | 80%         | 1                      | 0                          |
|                             | ROBERT Damien             | Excusé    | V         | Absent    | V                      | Excusé                | V         | V         | Excusé     | Excusé     | V          | 5         | 11                   | 45,45%      | 5                      | 1                          |
|                             | LEBEAU Caroline           | V+€       | Excusé    | V+€+km    | V+€+km                 | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 4         | 5                    | 80%         | 1                      | 0                          |
|                             | MOINY Samuel              | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 5         | 5                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | JADOT Jean-Claude***      | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | Excusé                | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 9         | 11                   | 81,82%      | 2                      | 0                          |
|                             | DECERF Alain              | V+€       | V+€       | Excusé    | Excusé                 | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 2         | 4                    | 50%         | 2                      | 0                          |
|                             | GILLARD Luc               | V+€       | V+€       | V+€       | Excusé                 | Excusé                | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 3         | 5                    | 60%         | 2                      | 0                          |
|                             | DEGEY Maxime              | V+€       | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km                 | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 5         | 5                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | FRENAY Muriel**           | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km                 | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | Excusé     | V+€+km     | V+€+km     | 9         | 10                   | 90%         | 1                      | 0                          |
|                             | DE TOFFOL Samuel*         | Absent    | Absent    | Absent    | Absent                 | Absent                | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 0         | 5                    | 0%          | 0                      | 5                          |
|                             | HAUTPHENNE Eric           | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | BOURY Philippe            | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | Excusé     | V+€+km     | 5         | 6                    | 83,33%      | 1                      | 0                          |
|                             | BLAVIER Sébastien         | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | ERLER Pierre              | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | FILLOT Serge              | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | SWARTENBROUCKX Vincent    | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | V+€+km     | V+€+km     | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | FIRQUET Katty             | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€                   | V+€       | V+€       | V+€        | V+€        | V+€        | 6         | 6                    | 100%        | 0                      | 0                          |
|                             | DHEUR Guillaume           | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | V+€+km                | V+€+km    | V+€+km    | V+€+km     | Excusé     | V+€+km     | 5         | 6                    | 83,33%      | 1                      | 0                          |
|                             | HEUCHAMPS Valérie         | V+€       | V+€       | V+€       | V+€                    | Excusé                | V         | V         | Excusé     | V          | Excusé     | 3         | 6                    | 50%         | 3                      | 0                          |

V = présent, € = jeton de présence, ■ = CA en présentiel, ■ = CA par visioconférence

\* Observateur - mandat non rémunéré

\*\* Administrateur jusqu'au 25-06-25 puis nommée en qualité d'Observateur (mandat non rémunéré)

\*\*\* Vice-Président jusqu'au 25-06-25 puis nommé en qualité d'Administrateur

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 25/06/2025

## Associé

|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| Katty FIRQUET              | Province de Liège     |
| Laura CRAPANZANO           | Province de Liège     |
| Sabrina HAQUET             | Région wallonne       |
| Samuel MOINY               | Amay                  |
| Christine LENAERTS         | Amay                  |
| Claude GIOT                | Andenne               |
| Yassine BOUCHAHROUF        | Andenne               |
| Nathalie DUBOIS            | Ans                   |
| Anais REMICHE              | Ans                   |
| Arthur MATERNE             | Anthistes             |
| Claire ELOY                | Berloz                |
| Moreno INTROVIGNE          | Beyne-Heusay          |
| Simon BEBRONNE             | Blegny                |
| Xavier BOURDOUXHE-NELISSEN | Blegny                |
| Arnaud GARSOU              | Blegny                |
| Nicole MARECHAL            | Comblain-au-Pont      |
| Véronique BONNI            | Dison                 |
| Christophe HILIGSMANN      | Dison                 |
| Jérôme LAKAYE              | Donceel               |
| Marc VOUE                  | Engis                 |
| Johan ANCIA                | Engis                 |
| Nadine BUDDEKER-COEME      | Faimes                |
| Marie-Hélène KNAEPEN       | Fexhe-le-Haut-Clocher |
| Cédric COLLETTE            | Fexhe-le-Haut-Clocher |
| Valter POLESE              | Flémalle              |
| Marc GODEFROID             | Flémalle              |
| Loïc DEMEULENAERE          | Flémalle              |
| Salvatore CARAMAZZA        | Fléron                |
| Florian SCUTENAIRE         | Fléron                |
| Yolanda DAEMS              | Fourons               |
| Jean LEVAUX                | Fourons               |
| Fabrice GOFFREDO           | Grâce-Hollogne        |
| Emilie MEDART              | Hannut                |
| Mathilde SACRE             | Hannut                |
| Eric HAUTPHENNE            | Héron                 |
| Nermin CETIN               | Herstal               |

## Associé

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Nicolas CLAIRE            | Herstal                 |
| Faustin LIDJI             | Huy                     |
| Pierre JACQUEMIN          | Jalhay                  |
| Vincent SWARTENBROUCKX    | Jalhay                  |
| Joris MELON               | Juprelle                |
| Maxime SMEETS             | Juprelle                |
| Julie FERNANDEZ FERNANDEZ | Liège                   |
| Roger FRANSEN             | Lontzen                 |
| Benjamin MAHY             | Ohey                    |
| Cédric HALIN              | Olne                    |
| Alain WYDOOGHE            | Pepinster               |
| Hélène PENDEVILLE         | Remicourt               |
| Nicolas ANDRIES           | Remicourt               |
| Olivier ZELEZNIK          | Remicourt               |
| Géraldine LEVOISIN        | Remicourt               |
| AIT OUSSAKOUR Lahcen      | Saint-Nicolas           |
| Alain DECERF              | Seraing                 |
| Fabian CULOT              | Seraing                 |
| Michel BEAUFAYS           | Sprimont                |
| Julien CAHAY              | Sprimont                |
| Amaury MASSON             | Sprimont                |
| Lise THERER               | Sprimont                |
| Pierre ERLER              | Stavelot                |
| Guillaume DHEUR           | Thimister-Clermont      |
| Colette JANSSEN           | Trooz                   |
| Delphine YODTS            | Villers-le-Bouillet     |
| Cathy GUISSSE             | Wanze                   |
| Audrey LAKAYE             | Wanze                   |
| Jean-Marie HALING         | Waremme                 |
| Véronique ORY             | Waremme                 |
| Christian TROLIN          | Waremme                 |
| Natacha MOSSOUX           | Welkenraedt             |
|                           |                         |
| <b>Total</b>              | <b>68 représentants</b> |

## ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 16/12/2025

|                            | Associé           |
|----------------------------|-------------------|
| Katty FIRQUET              | Province de Liège |
| Jean-Claude JADOT          | Province de Liège |
| Sabrina HAQUET             | Région wallonne   |
| Maja BOJANOWSKA            | Andenne           |
| Anais REMICHE              | Ans               |
| Arthur MATERNE             | Anthisnes         |
| Jean-Jo MACOURS            | Awans             |
| Moreno INTROVIGNE          | Beyne-Heusay      |
| David TREMBLOY             | Beyne-Heusay      |
| Toufik AMRAOUI             | Beyne-Heusay      |
| Xavier BOURDOUXHE-NELISSEN | Blegny            |
| Gilles GUSTIN              | Chaudfontaine     |
| Véronique BONNI            | Dison             |
| Stéphanie WILLOT           | Dison             |
| Marc GODEFROID             | Flémalle          |
| Loïc DEMEULENAERE          | Flémalle          |
| Sylvia DE JONGHE-GALLER    | Fléron            |
| Jean LEVAUX                | Fourons           |
| Béatrice VAN DE VELDE      | Grâce-Hollogne    |
| Eric HAUTPHENNE            | Héron             |
| Marc RULKIN                | Héron             |
| Vincent SWARTENBROUCKX     | Jalhay            |
| Jonathan GREVESSE          | Juprelle          |
| Roger FRANSSSEN            | Lontzen           |
| Stéphanie MAENHOUT         | Neupré            |
| Yannick STOCKMANS          | Oupeye            |
| Lahcen AIT OUSSAKOUR       | Saint-Nicolas     |
| Damien ROBERT              | Seraing           |
| Julien CAHAY               | Sprimont          |
| Amaury MASSON              | Sprimont          |
| Pierre ERLER               | Stavelot          |

|                   | Associé                 |
|-------------------|-------------------------|
| Guillaume DHEUR   | Thimister-Clermont      |
| Isabelle STEGEN   | Verviers                |
| Cathy GUISSSE     | Wanze                   |
| Audrey LAKAYE     | Wanze                   |
| Jean-Marie HALING | Waremme                 |
| Natacha MOSSOUX   | Welkenraedt             |
|                   |                         |
| <b>Total</b>      | <b>37 représentants</b> |

## Annexe 2 au rapport de rémunération du Conseil d'administration : fiche récapitulative des montants versés aux Présidents et Vice-Présidents

(exercice 2025)

### FERNANDEZ FERNANDEZ JULIE – PRÉSIDENTE (DU 01-01-25 AU 25-06-25)

| Mois    | Montants de rémunération versé (Emoluments) en € | Justification             | % Présences |
|---------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Janvier | 2.972,00                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Février | 2.972,00                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Mars    | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Avril   | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Mai     | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Juin    | 2.526,19*                                        | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |

\* rémunération proratisée à raison de 25/30ème (fin de mandat)

### JADOT JEAN-CLAUDE – VICE-PRÉSIDENT (DU 01-01-25 AU 25-06-25)

| Mois    | Montants de rémunération versé (Emoluments) en € | Justification             | % Présences |
|---------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Janvier | 2.229,00                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Février | 2.229,00                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Mars    | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Avril   | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Mai     | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Juin    | 0                                                | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |

**HAUTPHENNE ERIC – PRÉSIDENT (DU 25-06-25 AU 31-12-25)**

| Mois      | Montants de rémunération versé (Emoluments) en € | Justification             | % Présences |
|-----------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Juin      | 606,28**                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Juillet   | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Août      | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Septembre | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Octobre   | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Novembre  | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Décembre  | 3.031,42                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |

\*\* rémunération proratisée à raison de 6/30ème (début de mandat)

**FIRQUET KATTY – VICE-PRÉSIDENTE (DU 25-06-25 AU 31-12-25)**

| Mois      | Montants de rémunération versé (Emoluments) en € | Justification             | % Présences |
|-----------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Juin      | 454,71**                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Juillet   | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Août      | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Septembre | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Octobre   | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Novembre  | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |
| Décembre  | 2.273,57                                         | Décision AG du 29-09-2020 | 100%        |

\*\* rémunération proratisée à raison de 6/30ème (début de mandat)





# Comptes annuels statutaires 2025

tels que déposés à la BNB

## 5.1. Bilan après répartition au 31 décembre 2025

(en euros)

| Actif                                                          | codes        | exercice 2025        | exercice 2024        |
|----------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>                                   | <b>20</b>    |                      |                      |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                                      | <b>21/28</b> | <b>1.192.242.347</b> | <b>1.192.240.106</b> |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                           | <b>21</b>    |                      | <b>0</b>             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                             | <b>22/27</b> | <b>64.214</b>        | <b>61.973</b>        |
| Terrains et constructions                                      | 22           |                      |                      |
| Installations, machines et outillage                           | 23           |                      |                      |
| Mobilier et matériel roulant                                   | 24           |                      |                      |
| Location-financement et droits similaires                      | 25           |                      |                      |
| Autres immobilisations corporelles                             | 26           | 64.214               | 61.973               |
| Immobilisations en cours et acomptes versés                    | 27           |                      |                      |
| <b>Immobilisations financières</b>                             | <b>28</b>    | <b>1.192.178.132</b> | <b>1.192.178.132</b> |
| Entreprises liées                                              | 280/1        | 1.191.239.676        | 1.191.239.676        |
| Participations                                                 | 280          | 1.191.239.676        | 1.191.239.676        |
| Créances                                                       | 281          |                      |                      |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 282/3        |                      |                      |
| Participations                                                 | 282          |                      |                      |
| Créances                                                       | 283          |                      |                      |
| Autres immobilisations financières                             | 284/8        | 938.456              | 938.456              |
| Actions et parts                                               | 284          | 938.456              | 938.456              |
| Créances et cautionnements en numéraire                        | 285/8        |                      |                      |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                                       | <b>29/58</b> | <b>153.516.783</b>   | <b>139.263.983</b>   |
| <b>Créances à plus d'un an</b>                                 | <b>29</b>    |                      |                      |
| Créances commerciales                                          | 290          |                      |                      |
| Autres créances                                                | 291          |                      |                      |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>                | <b>3</b>     |                      |                      |
| Stocks                                                         | 30/36        |                      |                      |
| Approvisionnements                                             | 30/31        |                      |                      |
| En-cours de fabrication                                        | 32           |                      |                      |
| Produits finis                                                 | 33           |                      |                      |
| Marchandises                                                   | 34           |                      |                      |
| Immeubles destinés à la vente                                  | 35           |                      |                      |
| Acomptes versés                                                | 36           |                      |                      |
| Commandes en cours d'exécution                                 | 37           |                      |                      |
| <b>Créances à un an au plus</b>                                | <b>40/41</b> | <b>5.308.534</b>     | <b>5.892.112</b>     |
| Créances commerciales                                          | 40           | 2.396.266            | 2.473.020            |
| Autres créances                                                | 41           | 2.912.268            | 3.419.092            |
| <b>Placements de trésorerie</b>                                | <b>50/53</b> | <b>142.266.770</b>   | <b>128.373.311</b>   |
| Actions propres                                                | 50           |                      |                      |
| Autres placements                                              | 51/53        | 142.266.770          | 128.373.311          |
| <b>Valeurs disponibles</b>                                     | <b>54/58</b> | <b>4.544.206</b>     | <b>3.969.825</b>     |
| <b>Comptes de régularisation</b>                               | <b>490/1</b> | <b>1.397.273</b>     | <b>1.028.735</b>     |
| <b>TOTAL DE L' ACTIF</b>                                       | <b>20/58</b> | <b>1.345.759.129</b> | <b>1.331.504.089</b> |

| Passif                                                                | codes        | exercice 2025        | exercice 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                               | <b>10/15</b> | <b>1.190.324.008</b> | <b>1.192.817.810</b> |
| <b>Apport</b>                                                         | <b>10/11</b> | <b>261.424.370</b>   | <b>261.424.370</b>   |
| Disponible                                                            | 110          |                      |                      |
| Indisponible                                                          | 111          | 261.424.370          | 261.424.370          |
| <b>Plus-values de réévaluation</b>                                    | <b>12</b>    |                      |                      |
| <b>Réserves</b>                                                       | <b>13</b>    | <b>907.529.767</b>   | <b>907.529.767</b>   |
| Réserves indisponibles                                                | 130/1        | 336.625.749          | 336.625.749          |
| Réserves statutairement indisponibles                                 | 1311         | 44.420.108           | 44.420.108           |
| Autres                                                                | 1319         | 292.205.640          | 292.205.640          |
| Réserves immunisées                                                   | 132          | 2.155.014            | 2.155.014            |
| Réserves disponibles                                                  | 133          | 568.749.005          | 568.749.005          |
| <b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>                                    | <b>14</b>    | <b>21.369.871</b>    | <b>23.863.673</b>    |
| (+) / (-)                                                             |              |                      |                      |
| <b>Subsides en capital</b>                                            | <b>15</b>    |                      |                      |
| <b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net<sup>1</sup></b> | <b>19</b>    |                      |                      |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>                                  | <b>16</b>    | <b>9.305.891</b>     | <b>6.950.739</b>     |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                             | <b>160/5</b> | <b>8.587.553</b>     | <b>6.232.401</b>     |
| Pensions et obligations similaires                                    | 160          | 8.587.553            | 6.232.401            |
| Charges fiscales                                                      | 161          |                      |                      |
| Grosses réparations et gros entretien                                 | 162          |                      |                      |
| Obligations environnementales                                         | 163          |                      |                      |
| Autres risques et charges                                             | 164/5        |                      |                      |
| <b>Impôts différés</b>                                                | <b>168</b>   | <b>718.338</b>       | <b>718.338</b>       |
| <b>DETTES</b>                                                         | <b>17/49</b> | <b>146.129.230</b>   | <b>131.735.540</b>   |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>                                          | <b>17</b>    | <b>100.703.150</b>   | <b>101.320.624</b>   |
| Dettes financières                                                    | 170/4        |                      |                      |
| Emprunts subordonnés                                                  | 170          |                      |                      |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                 | 171          |                      |                      |
| Dettes de location-financement et assimilées                          | 172          |                      |                      |
| Établissements de crédit                                              | 173          |                      |                      |
| Autres emprunts                                                       | 174          |                      |                      |
| Dettes commerciales                                                   | 175          |                      |                      |
| Fournisseurs                                                          | 1750         |                      |                      |
| Effets à payer                                                        | 1751         |                      |                      |
| Acomptes reçus sur commandes                                          | 176          |                      |                      |
| Autres dettes                                                         | 178/9        | 100.703.150          | 101.320.624          |
| <b>Dettes à un an au plus</b>                                         | <b>42/48</b> | <b>45.219.619</b>    | <b>28.776.117</b>    |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année                            | 42           |                      |                      |
| Dettes financières                                                    | 43           |                      | 10                   |
| Établissements de crédit                                              | 430/8        |                      | 10                   |
| Autres emprunts                                                       | 439          |                      |                      |
| Dettes commerciales                                                   | 44           | 1.273.585            | 1.232.617            |
| Fournisseurs                                                          | 440/4        | 1.273.585            | 1.232.617            |
| Effets à payer                                                        | 441          |                      |                      |
| Acomptes sur commandes                                                | 46           |                      |                      |
| Dettes fiscales, salariales et sociales                               | 45           | 5.456.428            | 5.221.704            |
| Impôts                                                                | 450/3        | 569.428              | 581.353              |
| Rémunérations et charges sociales                                     | 454/9        | 4.887.000            | 4.640.351            |
| Autres dettes                                                         | 47/48        | 38.489.607           | 22.321.786           |
| <b>Comptes de régularisation</b>                                      | <b>492/3</b> | <b>206.461</b>       | <b>1.638.799</b>     |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                                | <b>10/49</b> | <b>1.345.759.129</b> | <b>1.331.504.089</b> |

<sup>1</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

## 5.2. Compte de résultats au 31 décembre 2025

|                                                                                                                                  | codes                | exercice 2025     | exercice 2024     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ventes et prestations</b>                                                                                                     | <b>70/76A</b>        | <b>21.903.131</b> | <b>22.090.759</b> |
| Chiffre d'affaires                                                                                                               | 70                   |                   |                   |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution : augmentation (réduction)                             | (+)/(-) 71           |                   |                   |
| Production immobilisée                                                                                                           | 72                   |                   |                   |
| Autres produits d'exploitation                                                                                                   | 74                   | 21.893.935        | 22.090.759        |
| Produits d'exploitation non récurrents                                                                                           | 76A                  | 9.196             |                   |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b>                                                                                        | <b>60/66A</b>        | <b>29.265.383</b> | <b>29.098.298</b> |
| Approvisionnements et marchandises                                                                                               | 60                   |                   |                   |
| Achats                                                                                                                           | 600/8                |                   |                   |
| Stocks : réduction (augmentation)                                                                                                | (+)/(-) 609          |                   |                   |
| Services et biens divers                                                                                                         | 61                   | 2.047.031         | 1.753.051         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions                                                                                      | (+)/(-) 62           | 24.842.743        | 24.108.055        |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles               | 630                  | 78                |                   |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)          | (+)/(-) 631/4        |                   |                   |
| Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)                                                        | (+)/(-) 635/8        | 2.355.152         | 3.218.257         |
| Autres charges d'exploitation                                                                                                    | 640/8                | 20.380            | 18.935            |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                                    | (-) 649              |                   |                   |
| Charges d'exploitation non récurrentes                                                                                           | 66A                  |                   |                   |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>                                                                                           | <b>(+)/(-) 9901</b>  | <b>-7.362.253</b> | <b>-7.007.540</b> |
| <b>Produits financiers</b>                                                                                                       | <b>75/76B</b>        | <b>40.308.096</b> | <b>43.720.026</b> |
| Produits financiers récurrents                                                                                                   | 75                   | 40.308.096        | 43.720.026        |
| Produits des immobilisations financières                                                                                         | 750                  | 35.253.360        | 35.077.286        |
| Produits des actifs circulants                                                                                                   | 751                  | 3.674.873         | 8.509.985         |
| Autres produits financiers                                                                                                       | 752/9                | 1.379.863         | 132.756           |
| Produits financiers non récurrents                                                                                               | 76B                  |                   |                   |
| <b>Charges financières</b>                                                                                                       | <b>65/66B</b>        | <b>3.282.376</b>  | <b>799.261</b>    |
| Charges financières récurrentes                                                                                                  | 65                   | 3.282.376         | 799.261           |
| Charges des dettes                                                                                                               | 650                  |                   |                   |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales : dotations (reprises) | (+)/(-) 651          |                   |                   |
| Autres charges financières                                                                                                       | 652/9                | 3.282.376         | 799.261           |
| Charges financières non récurrentes                                                                                              | 66B                  |                   |                   |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>                                                                               | <b>(+)/(-) 9903</b>  | <b>29.663.467</b> | <b>35.913.226</b> |
| <b>Prélèvement sur les impôts différés</b>                                                                                       | <b>780</b>           |                   | <b>10.411</b>     |
| <b>Transfert aux impôts différés</b>                                                                                             | <b>680</b>           |                   |                   |
| <b>Impôts sur le résultat</b>                                                                                                    | <b>(+)/(-) 67/77</b> | <b>62.474</b>     | <b>-270.152</b>   |
| Impôts                                                                                                                           | 670/3                | 280.691           | 2.267.961         |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales                                                                        | 77                   | 218.217           | 2.538.113         |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>                                                                                            | <b>(+)/(-) 9904</b>  | <b>29.600.993</b> | <b>36.193.789</b> |
| <b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>                                                                                   | <b>789</b>           |                   |                   |
| <b>Transfert aux réserves immunisées</b>                                                                                         | <b>689</b>           |                   |                   |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>                                                                                 | <b>(+)/(-) 9905</b>  | <b>29.600.993</b> | <b>36.193.789</b> |

## 5.3. Affectations et prélèvements

|                                                     |         | codes        | exercice 2025     | exercice 2024      |
|-----------------------------------------------------|---------|--------------|-------------------|--------------------|
| <b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>                  | (+)/(-) | <b>9906</b>  | <b>53.464.666</b> | <b>132.324.658</b> |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter           | (+)/(-) | (9905)       | 29.600.993        | 36.193.789         |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-) | 14P          | 23.863.673        | 96.130.870         |
| <b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>        |         | <b>791/2</b> |                   |                    |
| sur l'apport                                        |         | 791          |                   |                    |
| sur les réserves                                    |         | 792          |                   |                    |
| <b>Affectations aux capitaux propres</b>            |         | <b>691/2</b> |                   | 92.460.986         |
| à l'apport                                          |         | 691          |                   |                    |
| à la réserve légale                                 |         | 6920         |                   |                    |
| aux autres réserves                                 |         | 6921         |                   | 92.460.986         |
| <b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>                  | (+)/(-) | <b>(14)</b>  | <b>21.369.871</b> | <b>23.863.673</b>  |
| <b>Intervention d'associés dans la perte</b>        |         | <b>794</b>   |                   |                    |
| <b>Bénéfice à distribuer</b>                        |         | <b>694/7</b> | <b>32.094.794</b> | <b>16.000.000</b>  |
| Rémunération de l'apport                            |         | 694          | 32.094.794        | 16.000.000         |
| Administrateurs ou gérants                          |         | 695          |                   |                    |
| Travailleurs                                        |         | 696          |                   |                    |
| Autres allocataires                                 |         | 697          |                   |                    |

## 5.4. Annexe aux comptes annuels

### État des immobilisations corporelles

| Autres immobilisations corporelles                                   |         | codes        | exercice 2025    | exercice 2024    |
|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8195P</b> |                  | <b>1.859.145</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |                  |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    |         | 8165         | 2.318            |                  |
| Cessions et désaffectations                                          |         | 8175         |                  |                  |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8185         |                  |                  |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8195</b>  | <b>1.861.464</b> |                  |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8255P</b> |                  |                  |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |                  |
| Actées                                                               |         | 8215         |                  |                  |
| Acquises de tiers                                                    |         | 8225         |                  |                  |
| Annulées                                                             |         | 8235         |                  |                  |
| Transférées d'une rubrique à une autre                               | (+)/(-) | 8245         |                  |                  |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8255</b>  |                  |                  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8325P</b> |                  | <b>1.797.172</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |                  |
| Actées                                                               |         | 8275         | 78               |                  |
| Reprises                                                             |         | 8285         |                  |                  |
| Acquises de tiers                                                    |         | 8295         |                  |                  |
| Annulées à la suite de cessions et désaffectations                   |         | 8305         |                  |                  |
| Transférées d'une rubrique à une autre                               | (+)/(-) | 8315         |                  |                  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8325</b>  | <b>1.797.250</b> |                  |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 |         | <b>(26)</b>  | <b>64.214</b>    |                  |



## État des immobilisations financières

### Entreprises liées - participations, actions et parts

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                          |              |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | <b>8391P</b> | <b>1.191.239.676</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |
| Acquisitions                                                             | 8361         |                      |
| Cessions et retraits                                                     | 8371         |                      |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                            | 8381         |                      |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | <b>8391</b>  | <b>1.191.239.676</b> |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | <b>8451P</b> |                      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |
| Actées                                                                   | 8411         |                      |
| Acquises de tiers                                                        | 8421         |                      |
| Annulées                                                                 | 8431         |                      |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                           | 8441         |                      |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | <b>8451</b>  |                      |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | <b>8521P</b> |                      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |
| Actées                                                                   | 8471         |                      |
| Reprises                                                                 | 8481         |                      |
| Acquises de tiers                                                        | 8491         |                      |
| Annulées à la suite de cessions et retraits                              | 8501         |                      |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                           | 8511         |                      |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | <b>8521</b>  |                      |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | <b>8551P</b> |                      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           | <b>8541</b>  |                      |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | <b>8551</b>  |                      |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>(280)</b> | <b>1.191.239.676</b> |
| <b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>                                      |              |                      |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>281P</b>  |                      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |
| Additions                                                                | 8581         |                      |
| Remboursements                                                           | 8591         |                      |
| Réductions de valeur actées                                              | 8601         |                      |
| Réductions de valeur reprises                                            | 8611         |                      |
| Différences de change (+)/(-)                                            | 8621         |                      |
| Autres (+)/(-)                                                           | 8631         |                      |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>(281)</b> |                      |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> | <b>8651</b>  |                      |

## Autres entreprises – participations, actions et parts

|                                                                          | codes          | exercice 2025  | exercice 2024  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | <b>8393P</b>   |                | <b>938.245</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |                |                |                |
| Acquisitions                                                             | 8363           |                |                |
| Cessions et retraits                                                     | 8373           |                |                |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                            | 8383           |                |                |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | <b>8393</b>    | <b>938.245</b> |                |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | <b>8453P</b>   |                | <b>211</b>     |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |                |                |                |
| Actées                                                                   | <b>8413</b>    |                |                |
| Acquises de tiers                                                        | 8423           |                |                |
| Annulées                                                                 | 8433           |                |                |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                           | 8443           |                |                |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | <b>8453</b>    | <b>211</b>     |                |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | <b>8523P</b>   |                |                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |                |                |                |
| Actées                                                                   | 8473           |                |                |
| Reprises                                                                 | 8483           |                |                |
| Acquises de tiers                                                        | 8493           |                |                |
| Annulées à la suite de cessions et retraits                              | 8503           |                |                |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                           | 8513           |                |                |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | <b>8523</b>    |                |                |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | <b>8553P</b>   |                |                |
| <b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>                                   | <b>8543</b>    |                |                |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | <b>8553</b>    |                |                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>(284)</b>   | <b>938.456</b> |                |
| <b>AUTRES ENTREPRISES – CRÉANCES</b>                                     | <b>285/8P</b>  |                |                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     |                |                |                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |                |                |                |
| Additions                                                                | 8583           |                |                |
| Remboursements                                                           | 8593           |                |                |
| Réductions de valeur actées                                              | 8603           |                |                |
| Réductions de valeur reprises                                            | 8613           |                |                |
| Différences de change (+)/(-)                                            | 8623           |                |                |
| Autres (+)/(-)                                                           | 8633           |                |                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>(285/8)</b> |                |                |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> | <b>8653</b>    |                |                |

## Information relative aux participations

### Participations et droits sociaux détenus dans d'autres entreprises

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

| DÉNOMINATION,<br>adresse complète du<br>SIÈGE et pour les<br>entreprises de droit<br>belge, mention du<br>NUMÉRO D'ENTREPRISE | DROITS SOCIAUX<br>DÉTENUS |               |        |                     | DONNÉES EXTRAITES DES DERNIERS<br>COMPTES ANNUELS DISPONIBLES |                |                     |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------|---------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                                                                               | Nature                    | Directement   |        | Par les<br>filiales | Comptes<br>annuels<br>arrêtés au                              | Code<br>devise | Capitaux<br>propres | Résultat<br>net |
|                                                                                                                               |                           | Nombre        | %      | %                   |                                                               |                | (en unités)         | (en unités)     |
| <b>Nethys</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0465.607.720                            | Actions                   | 1.183.068.526 | 100,00 | 0,00                | 31/12/2024                                                    | EUR            | 1.673.384.737       | 70.581.638      |

## Placements de trésorerie et comptes de régularisation de l'actif

| Autres placements de trésorerie                                         | codes       | exercice 2025      | exercice 2024     |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------------|
| <b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> | <b>51</b>   | <b>24.745.888</b>  | 26.037.389        |
| Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé     | 8681        | 24.745.888         | 26.037.389        |
| Actions et parts – Montant non appelé                                   | 8682        |                    |                   |
| Métaux précieux et oeuvres d'art                                        | 8683        |                    |                   |
| <b>Titres à revenu fixe</b>                                             | <b>52</b>   | <b>117.520.883</b> | 78.335.923        |
| Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit              | 8684        |                    |                   |
| <b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>      | <b>53</b>   |                    | <b>24.000.000</b> |
| Avec une durée résiduelle ou de préavis                                 |             |                    |                   |
| d'un mois au plus                                                       | 8686        |                    |                   |
| de plus d'un mois à un an au plus                                       | 8687        |                    | 24.000.000        |
| de plus d'un an                                                         | 8688        |                    |                   |
| <b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>              | <b>8689</b> |                    |                   |

| Comptes de régularisation                                                               | exercice 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important |               |

## État de l'apport et structure de l'actionnariat

| État de l'apport                                      | codes   | exercice 2025 | exercice 2024 |
|-------------------------------------------------------|---------|---------------|---------------|
| <b>Apport</b>                                         |         |               |               |
| Disponible au terme de l'exercice                     | 110P    |               |               |
| Disponible au terme de l'exercice                     | (100)   |               |               |
| Indisponible au terme de l'exercice                   | 111P    |               | 261.424.370   |
| Indisponible au terme de l'exercice                   | (111)   | 261.424.370   |               |
| <b>Capitaux propres apportés par les actionnaires</b> |         |               |               |
| En espèces                                            | (8790)  |               |               |
| dont montant non libéré                               | (87901) |               |               |
| En nature                                             | (8791)  |               |               |
| dont montant non libéré                               | (87911) |               |               |

## État des dettes et comptes de régularisation du passif

Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

codes

exercice 2025

|                                                                        |             |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| <b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>                      |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8801        |                    |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8811        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8821        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8831        |                    |
| Établissements de crédit                                               | 8841        |                    |
| Autres emprunts                                                        | 8851        |                    |
| Dettes commerciales                                                    | 8861        |                    |
| Fournisseurs                                                           | 8871        |                    |
| Effets à payer                                                         | 8881        |                    |
| Acomptes sur commandes                                                 | 8891        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8901        |                    |
| <b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>            | <b>(42)</b> |                    |
| <b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>           |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8802        |                    |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8812        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8822        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8832        |                    |
| Établissements de crédit                                               | 8842        |                    |
| Autres emprunts                                                        | 8852        |                    |
| Dettes commerciales                                                    | 8862        |                    |
| Fournisseurs                                                           | 8872        |                    |
| Effets à payer                                                         | 8882        |                    |
| Acomptes sur commandes                                                 | 8892        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8902        |                    |
| <b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b> | <b>8912</b> |                    |
| <b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>                             |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8803        |                    |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8813        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8823        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8833        |                    |
| Établissements de crédit                                               | 8843        |                    |
| Autres emprunts                                                        | 8853        |                    |
| Dettes commerciales                                                    | 8863        |                    |
| Fournisseurs                                                           | 8873        |                    |
| Effets à payer                                                         | 8883        |                    |
| Acomptes sur commandes                                                 | 8893        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8903        | 100.703.150        |
| <b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>                   | <b>8913</b> | <b>100.703.150</b> |

## Dettes fiscales, salariales et sociales codes exercice 2025

|                                                                             |      |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|
| <b>Impôts</b> (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)                          |      |           |
| Dettes fiscales échues                                                      | 9072 |           |
| Dettes fiscales non échues                                                  | 9073 | 569.428   |
| Dettes fiscales estimées                                                    | 450  |           |
| <b>Rémunérations et charges sociales</b> (rubriques 454/9 et 179 du passif) |      |           |
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale                  | 9076 |           |
| Autres dettes salariales et sociales                                        | 9077 | 4.887.000 |

## Comptes de régularisation exercice 2025

|                                                                                        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Résultats d'exploitation

|                                                                                                                                         | codes | exercice 2025 | exercice 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                                                                          |       |               |               |
| <b>Chiffre d'affaires net</b>                                                                                                           |       |               |               |
| Ventilation par catégorie d'activité                                                                                                    |       |               |               |
| Ventilation par marché géographique                                                                                                     |       |               |               |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>                                                                                                   |       |               |               |
| Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics                                                         | 740   |               |               |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                                                                           |       |               |               |
| <b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b> |       |               |               |
| Nombre total à la date de clôture                                                                                                       | 9086  | 174           | 176           |
| Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein                                                                          | 9087  | 170,9         | 173,5         |
| Nombre d'heures effectivement prestées                                                                                                  | 9088  | 273.050       | 288.516       |
| <b>Frais de personnel</b>                                                                                                               |       |               |               |
| Rémunérations et avantages sociaux directs                                                                                              | 620   | 13.797.815    | 14.246.613    |
| Cotisations patronales d'assurances sociales                                                                                            | 621   | 10.143.457    | 9.287.817     |
| Primes patronales pour assurances extralégales                                                                                          | 622   | 132.082       | 117.333       |
| Autres frais de personnel                                                                                                               | 623   | 769.388       | 456.291       |
| Pensions de retraite et de survie                                                                                                       | 624   |               |               |
| <b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>                                                                               |       |               |               |
| Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)                                                                                            | 635   | 2.355.152     | 3.218.257     |
| <b>Réductions de valeur</b>                                                                                                             |       |               |               |
| Sur stocks et commandes en cours                                                                                                        |       |               |               |
| actées                                                                                                                                  | 9110  |               |               |
| reprises                                                                                                                                | 9111  |               |               |
| Sur créances commerciales                                                                                                               |       |               |               |
| actées                                                                                                                                  | 9112  |               |               |
| reprises                                                                                                                                | 9113  |               |               |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                                                                                               |       |               |               |
| Constitutions                                                                                                                           | 9115  | 2.356.350     | 3.218.257     |
| Utilisations et reprises                                                                                                                | 9116  | 1.198         |               |
| <b>Autres charges d'exploitation</b>                                                                                                    |       |               |               |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation                                                                                               | 640   | 20.068        | 464           |
| Autres                                                                                                                                  | 641/8 | 312           | 18.471        |

## Résultats financiers

|                                                                              | codes       | exercice 2025 | exercice 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>                                        |             |               |               |
| <b>Autres produits financiers</b>                                            |             |               |               |
| Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats |             |               |               |
| Subsides en capital                                                          | 9125        |               |               |
| Subsides en intérêts                                                         | 9126        |               |               |
| Ventilation des autres produits financiers                                   |             |               |               |
| Différences de change réalisées                                              | 754         |               |               |
| Autres                                                                       |             |               |               |
| Plus-values sur réalisation d'actifs circulants                              |             | 1.360.133     | 117.339       |
| Autres produits financiers                                                   |             | 19.730        | 15.417        |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>                                       |             |               |               |
| <b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>                         | <b>6501</b> |               |               |
| <b>Intérêts portés à l'actif</b>                                             | <b>6502</b> |               |               |
| <b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>                            |             |               |               |
| Actées                                                                       | 6510        |               |               |
| Reprises                                                                     | 6511        |               |               |
| <b>Autres charges financières</b>                                            |             |               |               |
| Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances  | 653         |               |               |
| <b>Provisions à caractère financier</b>                                      |             |               |               |
| Dotations                                                                    | 6560        |               |               |
| Utilisations et reprises                                                     | 6561        |               |               |
| <b>Ventilation des autres charges financières</b>                            |             |               |               |
| Différences de change réalisées                                              | 654         | 5.674         |               |
| Écarts de conversion de devises                                              | 655         | 1.195.785     | 189.365       |
| Autres                                                                       |             |               |               |
| Frais bancaires et charges de leasing                                        |             | 44.030        | 45.630        |
| Intérêts sur dette court terme                                               |             |               |               |
| Autres charges financières                                                   |             | 108.913       | 248.635       |
| Taxe sur compte titre                                                        |             | 281.889       | 315.631       |
| Moins-value sur réalisation d'actifs circulant                               |             | 1.646.084     |               |

## Produits et charges de taille ou d'incidence exceptionnelle

|                                                                                                                                   | codes        | exercice 2025 | exercice 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>                                                                                                    | <b>76</b>    | <b>9.196</b>  |               |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b>                                                                                     | <b>(76A)</b> | <b>9.196</b>  |               |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles                             | <b>760</b>   |               |               |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels                                                       | 7620         |               |               |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles                                                        | 7630         |               |               |
| Autres produits d'exploitation non récurrents                                                                                     | 764/8        | 9.196         |               |
| <b>Produits financiers non récurrents</b>                                                                                         | <b>(76B)</b> |               |               |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières                                                                  | 761          |               |               |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels                                                           | 7621         |               |               |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières                                                                         | 7631         |               |               |
| Autres produits financiers non récurrents                                                                                         | 769          |               |               |
| <b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>                                                                                                    | <b>66</b>    |               |               |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>                                                                                     | <b>(66A)</b> |               |               |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 660          |               |               |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels : dotations (utilisations)                                        | 6620 (+)/(-) |               |               |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles                                                       | 6630         |               |               |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes                                                                                     | 664/7        |               |               |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                     | 6690 (-)     |               |               |
| <b>Charges financières non récurrentes</b>                                                                                        | <b>(66B)</b> |               |               |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières                                                                              | 661          |               |               |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels : dotations (utilisations)                                            | 6621 (+)/(-) |               |               |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières                                                                        | 6631         |               |               |
| Autres charges financières non récurrentes                                                                                        | 668          |               |               |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                        | 6691 (-)     |               |               |

## Impôts et taxes

|                                                                                                                                  | codes       | exercice 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|
| <b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>                                                                                                    |             |                |
| <b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b>                                                                                      | <b>9134</b> | <b>280.691</b> |
| Impôts et précomptes dus ou versés                                                                                               | 9135        | 280.691        |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif                                                                 | 9136        |                |
| Suppléments d'impôts estimés                                                                                                     | 9137        |                |
| <b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b>                                                                             | <b>9138</b> |                |
| Suppléments d'impôts dus ou versés                                                                                               | 9139        |                |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés                                                                                     | 9140        |                |
| <b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b> |             |                |
| <b>Sources de latences fiscales</b>                                                                                              |             |                |
| Latences actives                                                                                                                 | 9141        |                |
| Pertes fiscales cumulées déductibles des bénéfices taxables ultérieurs                                                           | 9142        |                |
| Latences passives                                                                                                                | 9144        |                |
| Ventilation des latences passives                                                                                                |             |                |

|                                                                | codes | exercice 2025 | exercice 2024 |
|----------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS</b> |       |               |               |
| <b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>          |       |               |               |
| A la société (déductibles)                                     | 9145  | 549.917       | 188.418       |
| Par la société                                                 | 9146  | 4.986.304     | 4.611.013     |
| <b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>         |       |               |               |
| Précompte professionnel                                        | 9147  | 4.418.530     | 4.443.898     |
| Précompte mobilier                                             | 9148  |               |               |

## Relations avec les entreprises liées, les entreprises associées et les autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation

|                                                                                                                        | codes          | exercice 2025        | exercice 2024        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>ENTREPRISES LIÉES</b>                                                                                               |                |                      |                      |
| <b>Immobilisations financières</b>                                                                                     | <b>(280/1)</b> | <b>1.191.239.676</b> | <b>1.191.239.676</b> |
| Participations                                                                                                         | (280)          | 1.191.239.676        | 1.191.239.676        |
| Créances subordonnées                                                                                                  | 9271           |                      |                      |
| Autres créances                                                                                                        | 9281           |                      |                      |
| <b>Créances</b>                                                                                                        | <b>9291</b>    | <b>515.057</b>       | <b>431.971</b>       |
| À plus d'un an                                                                                                         | 9301           |                      |                      |
| À un an au plus                                                                                                        | 9311           | 515.057              | 431.971              |
| <b>Placements de trésorerie</b>                                                                                        | <b>9321</b>    |                      |                      |
| Actions                                                                                                                | 9331           |                      |                      |
| Créances                                                                                                               | 9341           |                      |                      |
| <b>Dettes</b>                                                                                                          | <b>9351</b>    | <b>5.206.571</b>     | <b>5.007.003</b>     |
| À plus d'un an                                                                                                         | 9361           |                      |                      |
| À un an au plus                                                                                                        | 9371           | 5.206.571            | 5.007.003            |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>                                                                               |                |                      |                      |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées      | 9381           |                      |                      |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société | 9391           |                      |                      |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b>                                                                     | <b>9401</b>    |                      |                      |
| <b>Résultats financiers</b>                                                                                            |                |                      |                      |
| Produits des immobilisations financières                                                                               | 9421           | 35.048.681           | 34.791.527           |
| Produits des actifs circulants                                                                                         | 9431           |                      |                      |
| Autres produits financiers                                                                                             | 9441           |                      |                      |
| Charges des dettes                                                                                                     | 9461           |                      |                      |
| Autres charges financières                                                                                             | 9471           | 4.063                |                      |
| <b>Cessions d'actifs immobilisés</b>                                                                                   |                |                      |                      |
| Plus-values réalisées                                                                                                  | 9481           |                      |                      |
| Moins-values réalisées                                                                                                 | 9491           |                      |                      |

## Relations financières avec

|                                                                                                                                                                                                                                                 | codes | exercice 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| <b>LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES</b> |       |               |
| <b>Créances sur les personnes précitées</b>                                                                                                                                                                                                     | 9500  |               |
| Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé                                                                                                            |       |               |
| <b>Garanties constituées en leur faveur</b>                                                                                                                                                                                                     | 9501  |               |
| <b>Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur</b>                                                                                                                                                                                | 9502  |               |
| <b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b>                |       |               |
| Aux administrateurs et gérants                                                                                                                                                                                                                  | 9503  | 84.103        |
| Aux anciens administrateurs et anciens gérants                                                                                                                                                                                                  | 9504  |               |
| <b>LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)</b>                                                                                                                                                     |       |               |
| <b>Émoluments du (des) Commissaire(s)</b>                                                                                                                                                                                                       | 9505  | <b>55.261</b> |
| <b>Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) Commissaire(s)</b>                                                                                                          |       |               |
| Autres missions d'attestation                                                                                                                                                                                                                   | 95061 | 11.278        |
| Missions de conseils fiscaux                                                                                                                                                                                                                    | 95062 |               |
| Autres missions extérieures à la mission révisoriale                                                                                                                                                                                            | 95063 |               |
| <b>Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les Commissaire(s) est lié (sont liés)</b>                                                    |       |               |
| Autres missions d'attestation                                                                                                                                                                                                                   | 95081 |               |
| Missions de conseils fiscaux                                                                                                                                                                                                                    | 95082 |               |
| Autres missions extérieures à la mission révisoriale                                                                                                                                                                                            | 95083 |               |

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des Sociétés et des Associations.

## 5.5. Règles d'évaluation

### Actif

#### 1. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction des montants non appelés. Des réductions de valeur sont opérées pour les moins-values durables ou définitives.

#### 2. CRÉANCES À PLUS D'UN AN

Ces dernières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction éventuelle des réductions de valeur pour les moins-values durables ou définitives.

#### 3. CRÉANCES À UN AN AU PLUS

Les créances à un an au plus sont enregistrées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est établie sur les montants douteux estimés.

#### 4. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET VALEURS DISPONIBLES

Elles sont reprises au bilan à leur valeur nominale et les titres à revenus fixes à leur valeur d'acquisition. Toutefois une réduction de valeur est actée lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur d'acquisition.

#### 5. COMPTES DE RÉGULARISATION

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

### Passif

#### 1. DETTES

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

#### 2. COMPTES DE RÉGULARISATION

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

### Hors bilan

#### 1. DROITS ET ENGAGEMENTS

Ils sont enregistrés à leur valeur nominale.



## 5.6. Bilan social

### État des personnes occupées

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel

| Au cours de l'exercice                                  | codes | TOTAL      | 1. HOMMES  | 2. FEMMES |
|---------------------------------------------------------|-------|------------|------------|-----------|
| <b>Nombre moyen de travailleurs</b>                     |       |            |            |           |
| Temps plein                                             | 1001  | 164,5      | 128,3      | 36,2      |
| Temps partiel                                           | 1002  | 10,5       | 2,3        | 8,2       |
| Total en équivalents temps plein (ETP)                  | 1003  | 171,9      | 129,9      | 42,0      |
| <b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>           |       |            |            |           |
| Temps plein                                             | 1011  | 260.705    | 205.025    | 55.680    |
| Temps partiel                                           | 1012  | 12.345     | 2.628      | 9.717     |
| Total                                                   | 1013  | 273.050    | 207.653    | 65.397    |
| <b>Frais de personnel</b>                               |       |            |            |           |
| Temps plein                                             | 1021  | 23.719.565 | 18.653.665 | 5.065.900 |
| Temps partiel                                           | 1022  | 1.123.178  | 239.102    | 884.076   |
| Total                                                   | 1023  | 24.842.743 | 18.892.767 | 5.949.976 |
| <b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b> | 1033  | 0          | 0          | 0         |

| Au cours de l'exercice précédent                 | codes | P. TOTAL   | 1P. HOMMES | 2P. FEMMES |
|--------------------------------------------------|-------|------------|------------|------------|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP              | 1003  | 175,8      | 133,2      | 42,6       |
| Nombre d'heures effectivement prestées           | 1013  | 288.516    | 217.489    | 71.027     |
| Frais de personnel                               | 1023  | 24.108.055 | 18.173.123 | 5.934.932  |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033  | 0          | 0          | 0          |

| À la date de clôture<br>de l'exercice                  | codes      | 1. TEMPS<br>PLEIN | 2. TEMPS<br>PARTIEL | 3. TOTAL EN<br>ÉQUIVALENTS<br>TEMPS PLEIN |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------------|
| <b>Nombre de travailleurs</b>                          | <b>105</b> | <b>162</b>        | <b>12</b>           | <b>170,9</b>                              |
| <b>Par type de contrat de travail</b>                  |            |                   |                     |                                           |
| Contrat à durée indéterminée                           | 110        | 162               | 12                  | 170,9                                     |
| Contrat à durée déterminée                             | 111        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Contrat de remplacement                                | 113        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| <b>Par sexe et niveau d'études</b>                     |            |                   |                     |                                           |
| Hommes                                                 | 120        | 126               | 4                   | 129,0                                     |
| de niveau primaire                                     | 1200       | 69                | 3                   | 71,2                                      |
| de niveau secondaire                                   | 1201       | 41                | 0                   | 41,0                                      |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1202       | 14                | 1                   | 14,8                                      |
| de niveau universitaire                                | 1203       | 2                 | 0                   | 2,0                                       |
| Femmes                                                 | 121        | 36                | 8                   | 41,9                                      |
| de niveau primaire                                     | 1210       | 25                | 7                   | 30,4                                      |
| de niveau secondaire                                   | 1211       | 3                 | 1                   | 3,5                                       |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1212       | 5                 | 0                   | 5,0                                       |
| de niveau universitaire                                | 1213       | 3                 | 0                   | 3,0                                       |
| <b>Par catégorie professionnelle</b>                   |            |                   |                     |                                           |
| Personnel de direction                                 | 130        | 2                 | 0                   | 2,0                                       |
| Employés                                               | 134        | 152               | 11                  | 160,4                                     |
| Ouvriers                                               | 132        | 8                 | 1                   | 8,5                                       |
| Autres                                                 | 133        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |

## Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

| Entrées                                                                                                                                                                     | codes      | 1. TEMPS<br>PLEIN | 2. TEMPS<br>PARTIEL | 3. TOTAL EN<br>ÉQUIVALENTS<br>TEMPS PLEIN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------------|
| <b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b> | <b>205</b> | <b>1</b>          | <b>0</b>            | <b>1,0</b>                                |
| Par type de contrat de travail                                                                                                                                              |            |                   |                     |                                           |
| Contrat à durée indéterminée                                                                                                                                                | 210        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Contrat à durée déterminée                                                                                                                                                  | 211        | 1                 | 0                   | 1,0                                       |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini                                                                                                                      | 212        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Contrat de remplacement                                                                                                                                                     | 213        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Sorties                                                                                                                                                                     | codes      | 1. TEMPS<br>PLEIN | 2. TEMPS<br>PARTIEL | 3. TOTAL EN<br>ÉQUIVALENTS<br>TEMPS PLEIN |
| <b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>          | <b>305</b> | <b>3</b>          | <b>0</b>            | <b>3,0</b>                                |
| Par type de contrat de travail                                                                                                                                              |            |                   |                     |                                           |
| Contrat à durée indéterminée                                                                                                                                                | 310        | 2                 | 0                   | 2,0                                       |
| Contrat à durée déterminée                                                                                                                                                  | 311        | 1                 | 0                   | 1,0                                       |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini                                                                                                                      | 312        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Contrat de remplacement                                                                                                                                                     | 313        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Par motif de fin de contrat                                                                                                                                                 |            |                   |                     |                                           |
| Pension                                                                                                                                                                     | 340        | 2                 | 0                   | 2,0                                       |
| Chômage avec complément d'entreprise                                                                                                                                        | 341        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Licenciement                                                                                                                                                                | 342        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |
| Autre motif                                                                                                                                                                 | 343        | 1                 | 0                   | 1,0                                       |
| Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants                                       | 350        | 0                 | 0                   | 0,0                                       |

## Informations complémentaires - Annexe C. app 6.20

### COTISATIONS DE RESPONSABILISATION

Dans le cadre de l'élaboration des comptes 2025, l'estimation de la charge de responsabilisation a été mise à jour. Cette estimation inclut l'ensemble des charges de responsabilisation, hors charges de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE pour lesquelles l'inscription figure au bilan d'ENODIA.

Cette charge de responsabilisation en valeur actualisée (taux de rendement de 3.4%) s'élève à 149.590.894,16€. Les hypothèses de valorisation ont été adaptées à l'environnement actuel, par une actualisation des tables de mortalité et l'intégration des modifications de la législation en matière de pension, notamment du point de l'âge légal à prendre en considération, ainsi que la mise à jour des coefficients de responsabilisation communiquée par le SFP.

Concernant la charge de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE intégré en ENODIA depuis le 1<sup>er</sup> juin 2023, l'estimation de cette charge de responsabilisation est financée par une retenue sur le prix d'acquisition de BRUTELE. Le montant de la dette initiale de 101,4M€ qui figure au bilan d'ENODIA est adapté en fonction des versements effectués par ENODIA au fonds solidarisé pour couvrir ces charges.

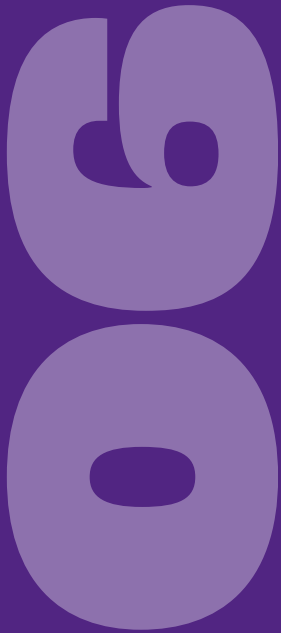
ENODIA dispose d'un portefeuille de titres géré pour le compte des communes associées de l'Intercommunale ex-BRUTELE destiné à couvrir les charges de pensions, de responsabilisation ainsi que l'assurance hospitalisation. Ce portefeuille a été constitué sur la base d'une retenue sur le prix de vente des actions BRUTELE à l'occasion de l'opération de cession d'une participation majoritaire dans VOO SA. Les fonds ont été confiés à un gestionnaire de fonds (DPAM). En contrepartie de ce portefeuille repris à l'actif du bilan d'ENODIA, une dette a été actée envers les communes associées de l'ex BRUTELE. La couverture des charges susvisées et son financement au travers du portefeuille devront faire l'objet d'une révision quinquennale (2028). Ces révisions amèneront soit une réalimentation du portefeuille par les communes associées ex BRUTELE si ce dernier se révélait insuffisant, soit une rétrocession vers ces communes dans l'hypothèse inverse. Dans ce contexte précis, ENODIA n'est pas amené à s'enrichir ni à s'appauvrir ni des fluctuations du portefeuille ni des ajustements des engagements de pension.

Dès lors, les latences constatées sur ces placements font l'objet d'une mention dans les annexes aux comptes annuels.

Globalement, le portefeuille pourrait être revalorisé au 31/12/2025, à hauteur d'un montant de 344.161,68€, issu d'une plus-value latente de 4.712.526,03€ et d'une moins-value latente de 4.368.364,05€.



en©dia



# Rapport de rémunération

(conformément à l'art. 3:12, §1<sup>er</sup>, 9<sup>o</sup> du C.S.A.)

# Rapport de rémunération

Exercice comptable du 01/01/2025 au 31/12/2025  
(conformément à l'article 3:12, §1<sup>er</sup>, 9° du Code des Sociétés et des Associations)

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 3 :12, §1<sup>er</sup>, 9° du Code des Sociétés et des Associations, nous avons l'honneur de vous soumettre, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre de l'organe d'administration, par la société ou une société qui fait partie du périmètre de consolidation de cette société.

## 1. Mandats d'administrateur au sein d'ENODIA

Montants bruts (€) des rémunérations et autres avantages accordés pour l'année 2025 aux membres du Conseil d'administration.

| NOM                 | PRÉNOM      | FONCTION <sup>1</sup>                                      | RÉMUNÉRATIONS ACCORDÉES<br>PAR LA SOCIÉTÉ |
|---------------------|-------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| FERNANDEZ FERNANDEZ | Julie       | Présidente <sup>2</sup>                                    | 17.564,45 €                               |
| JADOT               | Jean-Claude | Vice-Président <sup>2</sup><br>Administrateur <sup>3</sup> | 11.278,71 €<br>1.846,23 € <sup>4</sup>    |
| CULOT               | Fabian      | Administrateur <sup>2</sup>                                | 525,38 €                                  |
| CRAPANZANO          | Laura       | Administrateur <sup>5</sup>                                | 1.857,03 €                                |
| DECERF              | Alain       | Administrateur <sup>6</sup>                                | 530,58 €                                  |
| DEGEY               | Maxime      | Administrateur <sup>2</sup>                                | 1.443,09 € <sup>7</sup>                   |
| DUBOIS              | Nathalie    | Administrateur <sup>2</sup>                                | 1.089,41 € <sup>8</sup>                   |
| GILLARD             | Luc         | Administrateur <sup>2</sup>                                | 790,67 €                                  |
| ROBERT              | Damien      | Administrateur                                             | NR                                        |
| MOINY               | Samuel      | Administrateur <sup>2</sup>                                | 1.586,54 € <sup>9</sup>                   |
| LEBEAU              | Caroline    | Administrateur <sup>2</sup>                                | 1.102,28 € <sup>10</sup>                  |

1 La fonction renseignée est la fonction la plus élevée exercée dans le courant de l'année 2025.

2 Jusqu'au 25 juin 2025.

3 Du 25 juin au 31 décembre 2025.

4 Dont 265,29 € en qualité de membre du Comité d'audit et 254,49 € d'indemnités kilométriques en tant qu'administrateur.

5 Du 13 mars au 31 décembre 2025.

6 Du 13 mars au 25 juin 2025.

7 Dont 121,84 € d'indemnités kilométriques.

8 Dont 33,45 € d'indemnités kilométriques.

9 Dont 265,29 € en qualité de membre du Comité d'audit.

10 Dont 46,32 € d'indemnités kilométriques.

| NOM            | PRÉNOM    | FONCTION <sup>1</sup>                                   | RÉMUNÉRATIONS ACCORDÉES<br>PAR LA SOCIÉTÉ    |
|----------------|-----------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| FRENAY         | Murielle  | Administrateur <sup>6</sup><br>Observateur <sup>3</sup> | 1.080,40 € <sup>11</sup><br>NR <sup>12</sup> |
| DE TOFFOL      | Samuel    | Observateur <sup>2</sup>                                | NR <sup>12</sup>                             |
| HAUTPHENNE     | Eric      | Président <sup>3</sup>                                  | 18.794,80 €                                  |
| FIRQUET        | Katty     | Vice-Présidente <sup>3</sup>                            | 14.096,13 €                                  |
| BOURY          | Philippe  | Administrateur <sup>3</sup>                             | 1.462,97 € <sup>13</sup>                     |
| BLAVIER        | Sébastien | Administrateur <sup>3</sup>                             | 1.647,56 € <sup>14</sup>                     |
| ERLER          | Pierre    | Administrateur <sup>3</sup>                             | 2.170,60 € <sup>15</sup>                     |
| FILLOT         | Serge     | Administrateur <sup>3</sup>                             | 1.943,88 € <sup>16</sup>                     |
| SWARTENBROUCKX | Vincent   | Administrateur <sup>3</sup>                             | 1.833,12 € <sup>17</sup>                     |
| DHEUR          | Guillaume | Administrateur <sup>3</sup>                             | 1.459,08 € <sup>18</sup>                     |
| HEUCHAMPS      | Valérie   | Administrateur <sup>3</sup>                             | NR                                           |

11 Dont 9,60 € d'indemnités kilométriques.

12 Mandat non rémunéré en vertu du CDLD mais a perçu 9,64 € d'indemnités kilométriques.

13 Dont 136,52 € d'indemnités kilométriques

14 Dont 55,82 € d'indemnités kilométriques.

15 Dont 265,29 € en qualité de membre du Comité d'audit et 313,57 € d'indemnités kilométriques.

16 Dont 265,29 € en qualité de membre du Comité d'audit et 86,85 € d'indemnités kilométriques.

17 Dont 241,38 € d'indemnités kilométriques.

18 Dont 132,63 € d'indemnités kilométriques.

## 2. Mandats exercés au sein de sociétés faisant partie du périmètre de consolidation

Montants bruts (€) des rémunérations et autres avantages accordés pour l'année 2025 aux membres du Conseil d'administration.

| NOM                 | PRÉNOM   | FONCTION <sup>19</sup>                                        | RÉMUNÉRATIONS ACCORDÉES PAR LA SOCIÉTÉ                        |
|---------------------|----------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| FERNANDEZ FERNANDEZ | Julie    | Vice-Présidente NETHYS SA <sup>20</sup>                       | 6.214,49                                                      |
|                     |          | Administrateur NETHYS SA <sup>21</sup>                        | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur NEB Participations SA                          | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur TAXSHELTER.BE SA                               | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur SHELTER PROD SA                                | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur ELICIO NV <sup>22</sup>                        | NR                                                            |
| GILLARD             | Luc      | Administrateur NETHYS SA <sup>23</sup>                        | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur NETHYS SA <sup>24</sup>                        | 2.387,59 €                                                    |
|                     |          | Administrateur ELICIO NV <sup>25</sup>                        | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur Liège Airport SA <sup>26</sup>                 | 1.279,47 €                                                    |
|                     |          | Membre du Comité de direction Liège Airport SA                | 1.279,47 €                                                    |
| DECERF              | Alain    | Membre du Comité d'audit Liège Airport SA                     | NR                                                            |
|                     |          | Administrateur LUMINUS S.A.                                   | 30.000 €                                                      |
|                     |          | Membre du Comité d'Audit et de risques LUMINUS S.A.           | 8.500                                                         |
| BOURY               | Philippe | Administrateur de NRB SA <sup>27</sup>                        | 8.840 € <sup>28</sup><br>(dont 340 € de frais de déplacement) |
|                     |          | Membre du Comité de Nominations et de Rémunérations de NRB SA | 3.750 € <sup>26</sup>                                         |

<sup>19</sup> La fonction renseignée est la fonction la plus élevée exercée dans le courant de l'année 2025.

<sup>20</sup> Du 28 août au 31 décembre 2025.

<sup>21</sup> Jusqu'au 28 août 2025.

<sup>22</sup> Du 17 septembre au 31 décembre 2025.

<sup>23</sup> Jusqu'au 28 août 2025.

<sup>24</sup> Du 28 août au 31 décembre 2025.

<sup>25</sup> Jusqu'au 12 août 2025.

<sup>26</sup> N'y est pas désigné en représentation du Groupe ENODIA.

<sup>27</sup> N'y est pas désigné en représentation du Groupe ENODIA.

<sup>28</sup> Montant versé à la SWDE.

Nous vous informons qu'aucune autre rémunération ni avantage n'a été attribué par la société aux administrateurs d'ENODIA pour l'exercice social 2025.

Pour le Conseil d'administration,

**Eric HAUTPHENNE,**  
Président du Conseil d'administration.

Liège, le 20 mai 2026.



en◉dia



# Rapport du commissaire

Comptes annuels statutaires 2025

# Rapport du Collège des commissaires à l'Assemblée générale des coopérateurs de la société sur les comptes annuels

(pour l'exercice clos le 31 décembre 2025)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la SC Enodia, (« la Société »), nous vous présentons notre rapport du collège des commissaires. Celui-ci inclut notre rapport sur l'audit des comptes annuels ainsi que notre rapport sur les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

La SRL LIBRA – AUDIT & ASSURANCE et la SRL RSM INTERAUDIT ont été nommés en qualité de commissaires formant un collège, par l'assemblée générale du 26 juin 2024, après recommandation du comité d'audit et conformément à la proposition du conseil d'administration. Notre mandat viendra à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2026. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société depuis 6 exercices successifs.

## Rapport sur les comptes annuels

### *Opinion sans réserve*

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2025, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 1.345.759.129,46, et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 29.600.992,90.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### *Fondement de l'opinion sans réserve*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du collège des commissaires relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### *Paragraphe d'observation*

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons l'attention sur l'annexe C-app 6.20 des comptes annuels qui décrit la problématique du financement des pensions du secteur public.

## Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités du collège des commissaires relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du collège des commissaires contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du collège des commissaires sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée.

Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du collège des commissaires. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au conseil d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### *Responsabilités du conseil d'administration*

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations.

### *Responsabilités du collège des commissaires*

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée en 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### *Aspects relatifs au rapport de gestion*

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que le rapport de gestion concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'autre anomalie significative à vous communiquer.

### *Mention relative aux documents à déposer conformément à l'article 3:12, § 1er, 9° du Code des sociétés et des associations*

Le document suivant, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 9° du Code des Sociétés et des Associations reprend - tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu - les informations requises par ce Code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mission :

- Un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en numéraire qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

Les cabinets de révision constituant le collège des commissaires n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et sont restés indépendants vis-à-vis de la société au cours de leur mandat.

Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

### Autres mentions

Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

Nous n'avons pas à vous signaler d'éléments, soit d'opérations conclues ou de décision précise, en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Nous avons évalué les données comptables et financières reprises dans le rapport du conseil d'administration dans le cadre de la distribution décidée par l'assemblée générale du 25 juin 2025 conformément à l'article 6:116 du Code des sociétés et des associations et avons transmis nos conclusions au conseil d'administration en date du 28 août 2025.

Liège et Gosselies, le 20 mai 2026

#### Le Collège des commissaires

LIBRA - AUDIT & ASSURANCE SRL  
Commissaire

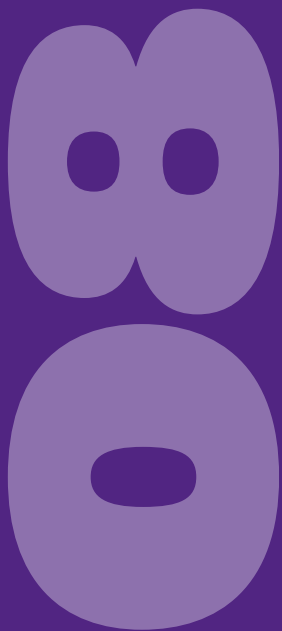
Représentée par  
**Hanine ESSAHELI**  
Associé

RSM INTERAUDIT SRL  
Commissaire

Représentée par  
**Thierry LEJUSTE**  
Associé



en◉dia



# Comptes annuels consolidés 2025

tels que déposés à la BNB

## 8.1. Bilan consolidé après répartition<sup>1</sup> au 31 décembre 2025

(en euros)

| Actif                                           | codes        | exercice 2025        | exercice 2024        |
|-------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>                    | <b>20</b>    |                      |                      |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                       | <b>21/28</b> | <b>1.565.439.266</b> | <b>1.650.469.452</b> |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            | <b>21</b>    | <b>9.095.392</b>     | <b>10.316.661</b>    |
| <b>Écarts de consolidation positifs</b>         | <b>9920</b>  | <b>9.891.266</b>     | <b>144.088.237</b>   |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              | <b>22/27</b> | <b>553.491.434</b>   | <b>580.001.272</b>   |
| Terrains et constructions                       | 22           | 11.747.304           | 14.747.769           |
| Installations, machines et outillage            | 23           | 482.964.740          | 523.153.390          |
| Mobilier et matériel roulant                    | 24           | 565.483              | 583.097              |
| Location-financement et droits similaires       | 25           | 11.589.765           | 13.454.620           |
| Autres immobilisations corporelles              | 26           | 2.166.502            | 2.814.444            |
| Immobilisations en cours et acomptes versés     | 27           | 44.457.640           | 25.247.951           |
| <b>Immobilisations financières</b>              | <b>28</b>    | <b>992.961.174</b>   | <b>916.063.282</b>   |
| Sociétés mises en équivalence                   | 9921         | 881.096.547          | 799.639.840          |
| Participations                                  | 99211        | 881.096.547          | 799.639.840          |
| Créances                                        | 99212        |                      |                      |
| Autres entreprises                              | 284/8        | 111.864.627          | 116.423.442          |
| Participations                                  | 284          | 108.674.860          | 113.116.690          |
| Créances                                        | 285/8        | 3.189.767            | 3.306.751            |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                        | <b>29/58</b> | <b>1.679.200.755</b> | <b>1.455.217.675</b> |
| <b>Créances à plus d'un an</b>                  | <b>29</b>    | <b>17.226.179</b>    | <b>15.637.345</b>    |
| Créances commerciales                           | 290          | 16.776.179           | 14.704.826           |
| Autres créances                                 | 291          | 450.000              | 932.519              |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> | <b>3</b>     | <b>82.493</b>        |                      |
| Stocks                                          | 30/36        | 82.493               |                      |
| Approvisionnements                              | 30/31        |                      |                      |
| En-cours de fabrication                         | 32           |                      |                      |
| Produits finis                                  | 33           |                      |                      |
| Marchandises                                    | 34           |                      |                      |
| Immeubles destinés à la vente                   | 35           | 82.493               |                      |
| Acomptes versés                                 | 36           |                      |                      |
| Commandes en cours d'exécution                  | 37           |                      |                      |
| <b>Créances à un an au plus</b>                 | <b>40/41</b> | <b>75.778.727</b>    | <b>63.173.385</b>    |
| Créances commerciales                           | 40           | 39.123.390           | 33.831.477           |
| Autres créances                                 | 41           | 36.655.337           | 29.341.908           |
| <b>Placements de trésorerie</b>                 | <b>50/53</b> | <b>1.405.070.690</b> | <b>1.207.699.474</b> |
| Actions propres                                 | 50           |                      |                      |
| Autres placements                               | 51/53        | 1.405.070.690        | 1.207.699.474        |
| <b>Valeurs disponibles</b>                      | <b>54/58</b> | <b>161.169.573</b>   | <b>150.211.839</b>   |
| <b>Comptes de régularisation</b>                | <b>490/1</b> | <b>19.873.093</b>    | <b>18.495.630</b>    |
| <b>TOTAL DE L' ACTIF</b>                        | <b>20/58</b> | <b>3.244.640.021</b> | <b>3.105.687.127</b> |

<sup>1</sup> Article 3:114 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations.

| Passif                                                  | codes        | exercice 2025        | exercice 2024        |
|---------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                 | <b>10/15</b> | <b>2.472.881.588</b> | <b>2.296.922.989</b> |
| <b>Apport <sup>2</sup></b>                              | <b>10/11</b> | <b>261.424.370</b>   | <b>261.424.370</b>   |
| Capital                                                 | 10           | 238.930.251          | 238.930.251          |
| Capital souscrit                                        | 100          | 303.759.502          | 303.759.502          |
| Capital non appelé                                      | 101          | 64.829.251           | 64.829.251           |
| En dehors du capital                                    | 11           | 22.494.119           | 22.494.119           |
| Primes d'émission                                       | 1100/10      | 22.494.119           | 22.494.119           |
| Autres                                                  | 1109/19      |                      |                      |
| Disponible                                              | 110          |                      |                      |
| Indisponible                                            | 111          |                      |                      |
| <b>Plus-values de réévaluation</b>                      | <b>12</b>    |                      |                      |
| <b>Réserves consolidées</b> (+)/(-)                     | <b>9910</b>  | <b>1.954.568.910</b> | <b>1.773.010.761</b> |
| <b>Ecart de consolidation négatifs</b>                  | <b>9911</b>  | <b>250.528.193</b>   | <b>254.978.391</b>   |
| <b>Écart de conversion</b> (+)/(-)                      | <b>9912</b>  | <b>-16.273</b>       | <b>654.135</b>       |
| <b>Subsides en capital</b>                              | <b>15</b>    | <b>6.376.388</b>     | <b>6.855.333</b>     |
| <b>INTÉRÊTS DE TIERS</b>                                |              |                      |                      |
| <b>Intérêts de tiers</b>                                | <b>9913</b>  | <b>70.959.921</b>    | <b>66.973.975</b>    |
| <b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b> | <b>16</b>    | <b>51.767.960</b>    | <b>38.809.831</b>    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>               | <b>160/5</b> | <b>38.080.754</b>    | <b>23.564.330</b>    |
| Pensions et obligations similaires                      | 160          | 8.614.404            | 6.255.954            |
| Charges fiscales                                        | 161          | 303.843              | 266.586              |
| Grosses réparations et gros entretien                   | 162          |                      |                      |
| Obligations environnementales                           | 163          |                      |                      |
| Autres risques et charges                               | 164/5        | 29.162.507           | 17.041.791           |
| <b>Impôts différés et latences fiscales</b>             | <b>168</b>   | <b>13.687.206</b>    | <b>15.245.501</b>    |
| <b>DETTES</b>                                           | <b>17/49</b> | <b>649.030.552</b>   | <b>702.980.331</b>   |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>                            | <b>17</b>    | <b>528.045.033</b>   | <b>568.021.233</b>   |
| Dettes financières                                      | 170/4        | 427.336.535          | 466.698.483          |
| Emprunts subordonnés                                    | 170          | 341.672              | 397.485              |
| Emprunts obligataires non subordonnés                   | 171          |                      |                      |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées     | 172          | 6.465.778            | 7.329.417            |
| Établissements de crédit                                | 173          | 420.520.584          | 458.935.972          |
| Autres emprunts                                         | 174          | 8.500                | 35.609               |
| Dettes commerciales                                     | 175          | 5.349                | 2.126                |
| Fournisseurs                                            | 1750         | 5.349                | 2.126                |
| Effets à payer                                          | 1751         |                      |                      |
| Acomptes sur commandes                                  | 176          |                      |                      |
| Autres dettes                                           | 178/9        | 100.703.150          | 101.320.624          |
| <b>Dettes à un an au plus</b>                           | <b>42/48</b> | <b>108.425.341</b>   | <b>120.307.767</b>   |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année              | 42           | 53.520.376           | 53.973.723           |
| Dettes financières                                      | 43           | 35.193               | 10                   |
| Établissements de crédit                                | 430/8        |                      | 10                   |
| Autres emprunts                                         | 439          | 35.193               |                      |
| Dettes commerciales                                     | 44           | 15.671.921           | 27.021.726           |
| Fournisseurs                                            | 440/4        | 15.671.921           | 27.021.726           |
| Effets à payer                                          | 441          |                      |                      |
| Acomptes sur commandes                                  | 46           |                      |                      |
| Dettes fiscales, salariales et sociales                 | 45           | 16.896.566           | 12.254.502           |
| Impôts                                                  | 450/3        | 9.236.927            | 5.013.472            |
| Rémunérations et charges sociales                       | 454/9        | 7.659.639            | 7.241.030            |
| Autres dettes                                           | 47/48        | 22.301.284           | 27.057.806           |
| <b>Comptes de régularisation</b>                        | <b>492/3</b> | <b>12.560.179</b>    | <b>14.651.331</b>    |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                  | <b>10/49</b> | <b>3.244.640.021</b> | <b>3.105.687.127</b> |

2 Somme des rubriques 10 et 11 ou des rubriques 110 et 111.

## 8.2. Compte de résultats consolidé au 31 décembre 2025

(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature)<sup>3</sup>

|                                                                                                                                  | codes               | exercice 2025      | exercice 2024      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b>                                                                                                     | <b>70/76A</b>       | <b>229.133.639</b> | <b>246.204.082</b> |
| Chiffre d'affaires                                                                                                               | 70                  | 198.118.854        | 203.164.270        |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution : augmentation (réduction)                             | (+)/(-) 71          |                    |                    |
| Production immobilisée                                                                                                           | 72                  | 2.205.298          | 6.755.760          |
| Autres produits d'exploitation                                                                                                   | 74                  | 25.187.859         | 29.917.429         |
| Produits d'exploitation non récurrents                                                                                           | 76A                 | 3.621.628          | 6.366.624          |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b>                                                                                        | <b>60/66A</b>       | <b>229.748.629</b> | <b>240.769.261</b> |
| Approvisionnements et marchandises                                                                                               | 60                  | 3.090              | 4.241.661          |
| Achats                                                                                                                           | 600/8               | 85.583             | 1.964.027          |
| Stocks : réduction (augmentation)                                                                                                | (+)/(-) 609         | -82.493            | 2.277.634          |
| Services et biens divers                                                                                                         | 61                  | 84.838.450         | 80.657.723         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions                                                                                      | (+)/(-) 62          | 40.649.437         | 37.916.648         |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles               | 630                 | 63.923.735         | 65.527.849         |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)          | (+)/(-) 631/4       | -903.715           | 929.839            |
| Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)                                                        | (+)/(-) 635/8       | 5.099.716          | 6.249.214          |
| Autres charges d'exploitation                                                                                                    | 640/8               | 4.766.141          | 8.375.814          |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                                    | (-) 649             |                    |                    |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs                                                                              | 9960                | 26.120.075         | 36.711.743         |
| Charges d'exploitation non récurrentes                                                                                           | 66A                 | 5.251.700          | 158.770            |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>                                                                                           | (+)/(-) <b>9901</b> | <b>-614.990</b>    | <b>5.434.822</b>   |
| <b>Produits financiers</b>                                                                                                       | <b>75/76B</b>       | <b>58.579.792</b>  | <b>61.365.165</b>  |
| Produits financiers récurrents                                                                                                   | 75                  | 51.682.510         | 60.183.571         |
| Produits des immobilisations financières                                                                                         | 750                 | 11.029.802         | 21.941.036         |
| Produits des actifs circulants                                                                                                   | 751                 | 26.888.714         | 32.960.244         |
| Autres produits financiers                                                                                                       | 752/9               | 13.763.993         | 5.282.292          |
| Produits financiers non récurrents                                                                                               | 76B                 | 6.897.282          | 1.181.595          |
| <b>Charges financières</b>                                                                                                       | <b>65/66B</b>       | <b>35.919.729</b>  | <b>24.029.500</b>  |
| Charges financières récurrentes                                                                                                  | 65                  | 20.109.033         | 23.197.226         |
| Charges des dettes                                                                                                               | 650                 | 13.144.153         | 15.704.713         |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs                                                                              | 9961                | 383.922            |                    |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales : dotations (reprises) | (+)/(-) 651         | -15.851.538        | 3.108.550          |
| Autres charges financières                                                                                                       | 652/9               | 22.432.496         | 4.383.963          |
| Charges financières non récurrentes                                                                                              | 66B                 | 15.810.696         | 832.274            |

<sup>3</sup> Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination (en vertu de l'article 3:149, § 2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et associations).

|                                                                                 |         | codes        | exercice 2025      | exercice 2024      |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>                              | (+)/(-) | <b>9903</b>  | <b>22.045.073</b>  | <b>42.770.487</b>  |
| <b>Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b>                |         | <b>780</b>   | <b>4.025.832</b>   | <b>4.565.741</b>   |
| <b>Transfert aux impôts différés et latences fiscales</b>                       |         | <b>680</b>   | <b>396.184</b>     | <b>2.294.702</b>   |
| <b>Impôts sur le résultat</b>                                                   | (+)/(-) | <b>67/77</b> | <b>12.528.641</b>  | <b>12.434.065</b>  |
| Impôts                                                                          |         | 670/3        | 12.528.641         | 15.024.029         |
| Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales                     |         | 77           |                    | 2.589.964          |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>                                           | (+)/(-) | <b>9904</b>  | <b>13.146.080</b>  | <b>32.607.460</b>  |
| <b>Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence</b> | (+)/(-) | <b>9975</b>  | <b>185.346.865</b> | <b>77.329.256</b>  |
| Résultats en bénéfice                                                           | (+)     | 99751        | 190.824.054        | 88.070.251         |
| Résultats en perte                                                              | (-)     | 99752        | -5.477.189         | -10.740.996        |
| <b>Bénéfice (Perte) consolidé(e)</b>                                            | (+)/(-) | <b>9976</b>  | <b>198.492.945</b> | <b>109.936.716</b> |
| Part des tiers dans le résultat                                                 | (+)/(-) | 99761        | 3.061.500          | 2.938.966          |
| Part du groupe dans le résultat                                                 | (+)/(-) | 99762        | 195.431.446        | 106.997.750        |

## 8.3. Annexe aux comptes consolidés

### Liste des filiales consolidées et des sociétés mises en équivalence

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE     | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Arc en Thierache</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                              | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Brocéliance Energies Locales</b><br>S.A.S.<br>Etang de la Chèze 1<br>35380 Plélan-Le-Grand<br>France                         | G                                                       | 64,97                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Crédis</b><br>Société coopérative à responsabilité limitée<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0433.077.977 | E2                                                      | 99,31                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Luminus</b><br>Société anonyme<br>Boulevard du Roi Albert II 7<br>1210 Saint-Josse-ten-Noode<br>Belgique<br>0471.811.661     | E1                                                      | 17,74                                                    | 0                                                                                                                   |

- G. Consolidation globale.

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).

E1. Mise en équivalence d'une société associée (*article 3:124, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>e</sup> de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations*).

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*).
- Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.
- Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB (*article 3:102 de l'arrêté royal précité*).

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nethys Immo</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0404.332.622                     | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Wind</b><br>d.o.o<br>Vladimira Popovica 6<br>11070 Novi Beograd<br>Serbie                                         | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Electrawinds Kenya</b><br>Société étrangère<br>PO Box 13216<br>00400 Nairobi<br>Kenya                                    | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Maldegem</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0811.413.314                | G                                                       | 60,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio SLH</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0807.239.047                     | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Mali WF</b><br>Société étrangère<br>Milentija Popovica 9<br>11070 Novi Beograd<br>Serbie                          | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Ali VE</b><br>Société étrangère<br>Vladimira Popovica 9<br>11070 Novi Beograd<br>Serbie                           | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0552.775.977                         | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Elicio Bastogne</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0890.159.102                 | G                                                       | 60,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Berlare</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0811.412.621                 | G                                                       | 51,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Bretagne</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                           | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio WP</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0861.775.021                      | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio France</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                             | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio La Crayère</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                         | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |

- G. Consolidation globale.
  - P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).
  - E1. Mise en équivalence d'une société associée (*article 3:124, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>e</sup> de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations*).
  - E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*).
- Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.
- Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB (*article 3:102 de l'arrêté royal précité*).

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Elicio le Haut Plateau</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                    | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Offshore</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0831.221.209                | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Plus</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0462.850.445                    | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Vent d'Ouest</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                       | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Vent du Nord</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                       | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elnu</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0834.266.910                           | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Integrale Luxembourg</b><br>Société étrangère<br>Avenue de la Gare 4 - boîte 6<br>1610 Luxembourg<br>Luxembourg          | E3                                                      | 84,41                                                    | -0,59                                                                                                               |
| <b>Les Royeux Energies</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                       | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>NEB Participations</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0480.029.739              | P                                                       | 70,57                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Eléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                 |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>Nethys</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>Belgique<br>0465.607.720                                        | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Norther</b><br>Société anonyme<br>Esplanadestraat 14<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0896.052.742                        | P                                                       | 50,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Eléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                 |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>O de France</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                               | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Parc Eolien Bois de Grisan</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Parc Eolien des 3 Chesnots</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |

- G. Consolidation globale.
  - P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).
  - E1. Mise en équivalence d'une société associée (*article 3:124, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>e</sup> de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations*).
  - E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*).
- Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.
- Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB (*article 3:102 de l'arrêté royal précité*).

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE                           | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vents D'Armor</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                                                       | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Buchan Offshore Wind Limited</b><br>Société étrangère<br>Ground Floor West, Prospect House,<br>Thistle Street 5<br>EH21DF Edinburgh<br>Royaume-Uni | P                                                       | 16,83                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Eléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                                           |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>Elicio Vents D'Ardenne</b><br>Société anonyme<br>Boulevard Piercot 46<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0794.329.832                                    | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Penquer Eolien</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                                                      | E1                                                      | 40,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Pigeon Blanc</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                                                        | G                                                       | 70,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Publilec</b><br>Société coopérative à responsabilité limitée<br>Place Communale 1<br>4100 Seraing<br>Belgique<br>0219.808.433                      | G                                                       | 66,81                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Publipart</b><br>Société anonyme<br>Rue Royale 55<br>1000 Bruxelles<br>Belgique<br>0875.090.844                                                    | G                                                       | 43,38                                                    | 0                                                                                                                   |
| <b>Shelterprod</b><br>Société anonyme<br>Rue de Genève 175<br>1140 Evere<br>Belgique<br>0597.853.560                                                  | G                                                       | 72,20                                                    | 0,00                                                                                                                |

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Socofe</b><br>Société anonyme<br>Avenue Maurice Destenay 13/2<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0472.085.439                  | E1                                                      | 39,76                                                    | 0                                                                                                                   |
| <b>Taxshelter.be</b><br>Société anonyme<br>Rue de Mulhouse 36<br>4020 Liège-4020<br>Belgique<br>0865.895.838                | G                                                       | 72,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Vetropark Juzni Banat</b><br>Société étrangère<br>Milentija Popovica 9<br>11070 Neo Beograd<br>Serbie             | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Vetropark Nadel</b><br>Société étrangère<br>Milentija Popovica 9<br>11070 Neo Beograd<br>Serbie                   | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Plateau de Bassenge</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0756.538.137     | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Vetropark Nadel Starce</b><br>Société étrangère<br>Milentija Popovica 9<br>11070 Novi Beograd<br>Serbie           | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |

- G. Consolidation globale.
  - P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).
  - E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 3:124, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>e</sup> de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations).
  - E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité).
  - E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité).
  - E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).
- Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.
- Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB (article 3:102 de l'arrêté royal précité).

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE                                              | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liège Airport</b><br>Société anonyme<br>Aéroport de Liège Batiment 50<br>4460 Grâce-Hollogne<br>Belgique<br>0440.516.788                                              | E1                                                      | 35,53                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Noshaq</b><br>Société anonyme<br>Lambert Lombard 3<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0426.624.509                                                                          | E1                                                      | 37,11                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Parc Eolien des Grands Aiguillons</b><br>Société étrangère<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 Paris<br>France                                                           | P                                                       | 50,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Éléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                                                              |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>Elicio Wind for Water</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0765.857.263                                                       | G                                                       | 80,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elnu2sea</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>0779.421.724                                                                    | G                                                       | 51,00                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Elicio Eolica</b><br>SLU<br>Calle Monte Esquinza 30<br>28010 Madrid<br>Espagne                                                                                        | G                                                       | 100,00                                                   | 0,00                                                                                                                |
| <b>TCL</b><br>Société anonyme<br>Rue Sainte Marie 5<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0402.439.340                                                                            | E2                                                      | 92,33                                                    | 0,00                                                                                                                |
| <b>Network Research Belgium<sup>1</sup></b><br>Société anonyme<br>Parc Industriel des Hauts Sarts 2 <sup>ème</sup> avenue 65<br>4040 Herstal<br>Belgique<br>0430.502.430 | E1                                                      | 13,17                                                    | 0                                                                                                                   |
| <b>ELICIO La Boudoire S.A.S.</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 PARIS<br>France                                                                              | G                                                       | 100,00                                                   | 0                                                                                                                   |

1 Nouvellement dénommée "Keyes".

| DÉNOMINATION<br>ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE MENTION<br>DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE       | MÉTHODE UTILISÉE<br>(G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 et 2</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>3</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL OU DE L'APPORT<br>(PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ELICIO Vent de Hesbaye</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>1008.717.351               | G                                                       | 100,00                                                   | 0                                                                                                                   |
| <b>ELICIO Vent de Sambre</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>1016.671.846                | G                                                       | 100,00                                                   | 0                                                                                                                   |
| <b>Parc Eolien Les Fossés Blancs S.A.S.</b><br>S.A.S.<br>Lieutenant de Montcabrier - ZAC de Mazeran 74<br>34500 Beziers<br>France | P                                                       | 50,00                                                    | 0                                                                                                                   |
| <b>Éléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                       |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>PENNAVEL S.A.S.</b><br>S.A.S.<br>Quai de Jemmapes 174<br>75011 PARIS<br>France                                                 | P                                                       | 50,00                                                    | 0                                                                                                                   |
| <b>Éléments desquels résulte la direction conjointe : contrôle conjoint</b>                                                       |                                                         |                                                          |                                                                                                                     |
| <b>ORANGE BELGIUM</b><br>Société anonyme<br>Avenue du Bourget 3<br>1140 Evere<br>Belgique<br>0456.810.810                         | E1                                                      | 4,43                                                     | -6,65                                                                                                               |
| <b>Elicio Power in Motion</b><br>Société anonyme<br>John Cordierlaan 9<br>8400 Oostende<br>Belgique<br>1024.256.850               | G                                                       | 100,00                                                   | 100,00                                                                                                              |

- G. Consolidation globale.
  - P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe).
  - E1. Mise en équivalence d'une société associée (*article 3:124, alinéa 1<sup>er</sup>, 3<sup>e</sup> de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations*).
  - E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité*).
  - E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*).
- Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.
- Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB (*article 3:102 de l'arrêté royal précité*).

## Liste des filiales exclusives et communes non reprises

(en vertu de l'article 3:97 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations)

## et des sociétés associées non mises en équivalence

(en vertu de l'article 3:148 du même arrêté)

| DÉNOMINATION, ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET, POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE, MENTION DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE         | MOTIF DE L'EXCLUSION<br>(A, B, C, D ou E) <sup>1</sup> | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>2</sup><br>(EN %) | VARIATION DU %<br>DE DÉTENTION DU<br>CAPITAL (PAR RAPPORT À<br>L'EXERCICE PRÉCÉDENT) <sup>3</sup> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Les Amis de M</b><br>Société coopérative à responsabilité limitée<br>Rue Louvrex 95<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0518.924.363 | A                                                      | 78,76                                                    | 0,00                                                                                              |
| <b>Integrale</b><br>Société anonyme<br>Avenue Louise 250<br>1050 Ixelles<br>Belgique<br>0221.518.504                             | E                                                      | 71,15                                                    | 0,00                                                                                              |
| <b>Ai5</b><br>Société anonyme<br>Place de la Cathédrale 6, boîte 61<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0664.673.989                    | A                                                      | 29,02                                                    | 0,00                                                                                              |

1 Motif de l'exclusion à indiquer :

- A. Filiale d'importance négligeable
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

2 Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

3 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 du BNB\* (article 3:102 de l'arrêté royal précité)

## Sociétés autres que les filiales et les sociétés associées

Ci-dessous sont reprises les sociétés, autres que celles visées aux sections CONSO 5.1 et CONSO 5.2 de l'annexe au BNB, dans lesquelles les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors (au titre des articles 3:97 et 3:98 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations) détiennent, soit elles-mêmes, soit par une personne agissant en son nom mais pour leur compte, un pourcentage du capital ou de l'apport de 10 % au moins. Ces informations peuvent être omises lorsqu'elles ne sont que d'un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

| DÉNOMINATION, ADRESSE COMPLÈTE<br>DU SIÈGE ET, POUR LES ENTREPRISES<br>DE DROIT BELGE, MENTION DU NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | FRACTION<br>DU CAPITAL<br>DÉTENUE <sup>1</sup><br>(EN %) | INFORMATIONS REPRISES DES DERNIERS<br>COMPTES ANNUELS <sup>2</sup> |                |                            |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                          |                                                          | COMPTES<br>ANNUELS<br>ARRÊTÉS LE                                   | CODE<br>DEVISE | CAPITAUX<br>PROPRES        | RÉSULTAT<br>NET |
|                                                                                                                          |                                                          |                                                                    |                | (+) OU (-)<br>(EN DEVISES) |                 |
| <b>Ecetia Finances</b><br>Société coopérative<br>Rue Sainte Marie 5<br>4000 Liège<br>Belgique<br>0203.978.726            | 11,11                                                    | 31/12/2024                                                         | EUR            | 3.889.671                  | -281.887        |

1. Fraction du capital ou de l'apport détenue par les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors.
2. Ces informations peuvent être omises lorsque la société concernée n'est pas tenue de rendre ces indications publiques.

## Critères de consolidation et modifications du périmètre de consolidation

**Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 3:156, I. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations).**

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de PUBLILEC S.R.L. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 30 septembre 2025 de Publipart dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Nethys S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Nethys immo S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio WP NV dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Bastogne S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Maldegem NV dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Berlare S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de

Elicio Plus S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio SLH NV dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elnu S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Offshore S.A. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Brocéliandes Energies Locales S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio France S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Bretagne S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Parc Eolien Croix 3 Chenosts S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Pigeon Blanc S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Parc Eolien Bois de Grisan S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vent d'Ouest S.A.S. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Wind D.O.O. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Mali WF D.O.O. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Ali VE D.O.O. dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Electrawinds Kenya Ltd dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vent du Nord SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Taxshelter.be SA dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Shelter Prod SA dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Arc en Thiérache SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio la Crayère SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio le haut Plateau SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Ô de France SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Plateau de Bassenge dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vetropark Juzni Banat d.o.o dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vetropark Nadel d.o.o dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Eolica SLU dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de EINu2sea dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Wind for Water NV dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vetropark Nadel Starce d.o.o dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vents d'Ardenne NV dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vents d'Armor SAS dans la mesure où Enodia exerce un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Les Royeux Energies S.A.S. en raison d'un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio La Boudoire S.A.S. en raison d'un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vent de Hesbaye NV en raison d'un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Vent de Sambre NV en raison d'un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration globale a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Elicio Power in Motion NV en raison d'un contrôle de droit indirect sur sa filiale.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Buchan Offshore Wind Ltd en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de NEB Participations S.A. en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Norther S.A. en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Parc Eolien des Grands Aiguillons SAS en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Parc Eolien Les Fossés Blancs SAS en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode par intégration proportionnelle a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Pennavel SAS en raison d'un contrôle conjoint.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Penquer Eolien S.A.S. dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 40%.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de LUMINUS S.A. dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève à 17,74%.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Noshag SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève 37,11 %.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Liege Airport SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève 35,54 %.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Network Research Belgium<sup>1</sup> SA dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève 13,17 %.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2025 de SOCOFE dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève 39,76 %.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de ORANGE BELGIUM dans la mesure où notre pourcentage de contrôle dans cette société s'élève 4,43 %.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Le Travailleur chez lui SA dans la mesure où l'inclusion de cette filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de Crédis S.C.R.L. dans la mesure où l'inclusion de cette filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.

La méthode de mise en équivalence a été appliquée aux comptes arrêtés au 31 décembre 2025 de L'Intégrale Luxembourg S.A. dans la mesure où l'inclusion de cette

filiale dans la consolidation suivant une autre méthode serait contraire au principe de l'image fidèle.

**Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (en vertu de l'article 3:102 de l'arrêté royal précité).**

Par rapport à l'exercice précédent, le périmètre de consolidation a été revu. En effet, pour l'exercice 2025, le périmètre de consolidation porte sur 61 entités reprises aux pages 102 à 110 du présent rapport. Pour 45 entités, il s'agit d'une intégration globale; pour 6 entités, d'une intégration proportionnelle et pour 10 entités, d'une mise en équivalence. En 2024, le périmètre de consolidation portait sur 62 entités dont 45 en intégration globale, 6 en intégration proportionnelle et 11 autres entités étaient mise en équivalence. Par rapport à l'exercice précédent, L'Avenir Advertising et NEB Foncière, sont sorties du périmètre. Par rapport à l'exercice précédent, Elicio Power in Motion NV est entrée dans le périmètre.

1 Nouvellement dénommée "Keyes".

## 8.4. Règles d'évaluation et latences fiscales

### Règles d'évaluation

#### RÈGLE PARTICULIÈRE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Les écarts de première consolidation positifs qui auraient dû être, en principe, en tout ou en partie, alloués aux différents éléments d'actifs intégrés dans la consolidation, sont principalement relatifs à la clientèle et au réseau des entités consolidées. Ils sont amortis linéairement sur 30 années (télécom et B2B), ce taux correspond à la durée d'amortissement (30 ans) usuellement observée au niveau du secteur d'activité concerné, ou linéairement sur 5 années (intégration de services IT, activités média, financement d'oeuvres audiovisuelles, production d'énergie renouvelable, assurances et crédit).

#### IMPÔTS DIFFÉRÉS

Des impôts différés sont enregistrés dans les comptes consolidés pour corriger les différences fiscales temporelles résultant :

- i) Amortissements de correction Conso (12 ans → 15 ans et 20 ans → 15 ans)
- ii) Conso correction provisions démantèlement au BEGAAP
- iii) Conso corrections amortissement dérogatoire (FR)
- iv) Correction conso du passage des traitements RS GAAP aux traitements BE GAAP

Les impôts différés sont comptabilisés en résultat, calculés au taux d'imposition de la date de clôture.

Les impôts différés reconnus sont réévalués à la fin de chaque période de reporting.

### Méthodes de calcul des latences fiscales

*Explication détaillée des méthodes mises en œuvre pour la détermination des latences fiscales*

#### Impôts différés et latences fiscales

codes

exercice 2025

|                                                                                                                                            |      |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| Ventilation de la rubrique 168 du passif                                                                                                   | 168  | 13.687.206 |
| Impôts différés (en vertu de l'article 3:54 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations) | 1681 | 13.687.206 |
| Latences fiscales (en vertu de l'article 3:119 de l'arrêté royal précité)                                                                  | 1682 |            |

## État des immobilisations incorporelles

### Frais de développement

|                                                                      | codes        | exercice 2025     | exercice 2024     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8051P</b> |                   | 25.416.288        |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8021         |                   |                   |
| Cessions et désaffectations                                          | 8031         |                   |                   |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8041         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99811        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99821        |                   |                   |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8051</b>  | <b>25.416.288</b> |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8121P</b> |                   | <b>15.325.005</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actés                                                                | 8071         | 1.389.005         |                   |
| Repris                                                               | 8081         |                   |                   |
| Acquis de tiers                                                      | 8091         |                   |                   |
| Annulés                                                              | 8101         |                   |                   |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8111         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99831        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99841        | 1                 |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8121</b>  | <b>16.714.010</b> |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>81311</b> | <b>8.702.277</b>  |                   |

### Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires

|                                                                      | codes        | exercice 2025    | exercice 2024  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8052P</b> |                  | <b>983.210</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                  |                |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8022         | 272.244          |                |
| Cessions et désaffectations                                          | 8032         |                  |                |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8042         | 5.450            |                |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99812        |                  |                |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99822        |                  |                |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8052</b>  | <b>1.260.904</b> |                |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8122P</b> |                  | <b>757.832</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                  |                |
| Actés                                                                | 8072         | 104.507          |                |
| Repris                                                               | 8082         |                  |                |
| Acquis de tiers                                                      | 8092         |                  |                |
| Annulés                                                              | 8102         |                  |                |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8112         | 5.450            |                |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99832        |                  |                |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99842        |                  |                |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8122</b>  | <b>867.789</b>   |                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>211</b>   | <b>393.114</b>   |                |

## Goodwill

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                      |               |                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8053P</b>  | <b>362.211</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |               |                |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8023          |                |
| Cessions et désaffectations                                          | 8033          |                |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) 8043  |                |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) 99813 |                |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) 99823 |                |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8053</b>   | <b>362.211</b> |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8123P</b>  | <b>362.211</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |               |                |
| Actées                                                               | 8073          |                |
| Reprises                                                             | 8083          |                |
| Acquises de tiers                                                    | 8093          |                |
| Annulées                                                             | 8103          |                |
| Transférées d'une rubrique à une autre                               | (+)/(-) 8113  |                |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) 99833 |                |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) 99843 |                |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8123</b>   | <b>362.211</b> |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>212</b>    |                |

## Acomptes versés

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                      |               |  |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|--|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8054P</b>  |  |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |               |  |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8024          |  |
| Cessions et désaffectations                                          | 8034          |  |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) 8044  |  |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) 99814 |  |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) 99824 |  |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8054</b>   |  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8124P</b>  |  |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |               |  |
| Actés                                                                | 8074          |  |
| Repris                                                               | 8084          |  |
| Acquis de tiers                                                      | 8094          |  |
| Annulés                                                              | 8104          |  |
| Transférés d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) 8114  |  |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) 99834 |  |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) 99844 |  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8124</b>   |  |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>213</b>    |  |

## État des immobilisations corporelles

### Terrains et constructions

|                                                                      | codes        | exercice 2025     | exercice 2024     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8191P</b> |                   | <b>28.500.024</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8161         |                   |                   |
| Cessions et désaffectations                                          | 8171         |                   |                   |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8181         | 80.079            |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99851        | -79               |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99861        |                   |                   |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8191</b>  | <b>28.580.024</b> |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8251P</b> |                   |                   |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actés                                                                | 8211         |                   |                   |
| Acquis de tiers                                                      | 8221         |                   |                   |
| Annulés                                                              | 8231         |                   |                   |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8241         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99871        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99881        |                   |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8251</b>  |                   |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8321P</b> |                   | <b>13.752.256</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actés                                                                | 8271         | 3.080.483         |                   |
| Repris                                                               | 8281         |                   |                   |
| Acquis de tiers                                                      | 8291         |                   |                   |
| Annulés                                                              | 8301         |                   |                   |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8311         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99891        | -19               |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99901        |                   |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8321</b>  | <b>16.832.720</b> |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>(22)</b>  | <b>11.747.304</b> |                   |

## Installations, machines et outillage

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                      |         |              |                      |
|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------|----------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8192P</b> | <b>1.068.040.554</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                      |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    |         | 8162         | 173.385              |
| Cessions et désaffectations                                          |         | 8172         |                      |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8182         | 18.600.773           |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99852        | -182.813             |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99862        | -6.518               |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8192</b>  | <b>1.086.625.381</b> |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8252P</b> | <b>3.358.161</b>     |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                      |
| Actés                                                                |         | 8212         |                      |
| Acquis de tiers                                                      |         | 8222         |                      |
| Annulés                                                              |         | 8232         |                      |
| Transférés d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8242         |                      |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99872        |                      |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99882        |                      |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8252</b>  | <b>3.358.161</b>     |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8322P</b> | <b>548.245.325</b>   |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                      |
| Actés                                                                |         | 8272         | 58.848.063           |
| Repris                                                               |         | 8282         |                      |
| Acquis de tiers                                                      |         | 8292         |                      |
| Annulés                                                              |         | 8302         |                      |
| Transférés d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8312         |                      |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99892        | -74.585              |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99902        |                      |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8322</b>  | <b>607.018.803</b>   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 |         | <b>(23)</b>  | <b>482.964.740</b>   |

## Mobilier et matériel roulant

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                      |              |                  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8193P</b> | <b>1.744.192</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                  |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8163         | 216.421          |
| Cessions et désaffectations                                          | 8173         | 148.258          |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8183         | 8.009            |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99853        | -531             |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99863        | 68.540           |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8193</b>  | <b>1.888.373</b> |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8253P</b> |                  |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                  |
| Actés                                                                | 8213         |                  |
| Acquis de tiers                                                      | 8223         |                  |
| Annulés                                                              | 8233         |                  |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8243         |                  |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99873        |                  |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99883        |                  |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8253</b>  |                  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8323P</b> | <b>1.161.093</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                  |
| Actés                                                                | 8273         | 247.988          |
| Repris                                                               | 8283         |                  |
| Acquis de tiers                                                      | 8293         |                  |
| Annulés                                                              | 8303         | 148.099          |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8313         | -5.450           |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99893        | -360             |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99903        | 67.717           |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8323</b>  | <b>1.322.889</b> |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>(24)</b>  | <b>565.483</b>   |

## Location-financement et droits similaires

|                                                                      | codes        | exercice 2025     | exercice 2024     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8194P</b> |                   | <b>46.354.456</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8164         | 33.581            |                   |
| Cessions et désaffectations                                          | 8174         | 23.714            |                   |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8184         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99854        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99864        |                   |                   |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8194</b>  | <b>46.364.322</b> |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8254P</b> |                   |                   |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actés                                                                | 8214         |                   |                   |
| Acquis de tiers                                                      | 8224         |                   |                   |
| Annulés                                                              | 8234         |                   |                   |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8244         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99874        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99884        |                   |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8254</b>  |                   |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8324P</b> |                   | <b>32.899.835</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actés                                                                | 8274         | 1.882.231         |                   |
| Repris                                                               | 8284         |                   |                   |
| Acquis de tiers                                                      | 8294         |                   |                   |
| Annulés                                                              | 8304         | 7.510             |                   |
| Transféré d'une rubrique à une autre (+)/(-)                         | 8314         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99894        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99904        | 1                 |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8324</b>  | <b>34.774.557</b> |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>(25)</b>  | <b>11.589.765</b> |                   |
| <b>dont</b>                                                          |              |                   |                   |
| <b>Terrains et constructions</b>                                     | <b>250</b>   |                   |                   |
| <b>Installations, machines et outillage</b>                          | <b>251</b>   | <b>11.557.606</b> |                   |
| <b>Mobilier et matériel roulant</b>                                  | <b>252</b>   | <b>32.159</b>     |                   |

## Autres immobilisations corporelles

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                      |         |              |                  |
|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8195P</b> | <b>9.024.922</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    |         | 8165         | 3.481            |
| Cessions et désaffectations                                          |         | 8175         | 685.550          |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8185         |                  |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99855        | -385             |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99865        | -119.099         |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   |         | <b>8195</b>  | <b>8.223.369</b> |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8255P</b> |                  |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |
| Actés                                                                |         | 8215         |                  |
| Acquis de tiers                                                      |         | 8225         |                  |
| Annulés                                                              |         | 8235         |                  |
| Transférés d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) | 8245         |                  |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99875        |                  |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99885        |                  |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            |         | <b>8255</b>  |                  |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8325P</b> | <b>6.210.478</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |         |              |                  |
| Actés                                                                |         | 8275         | 637.458          |
| Repris                                                               |         | 8285         |                  |
| Acquis de tiers                                                      |         | 8295         |                  |
| Annulés                                                              |         | 8305         | 672.170          |
| Transférées d'une rubrique à une autre                               | (+)/(-) | 8315         |                  |
| Écarts de conversion                                                 | (+)/(-) | 99895        | -45              |
| Autres variations                                                    | (+)/(-) | 99905        | -118.855         |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |         | <b>8325</b>  | <b>6.056.867</b> |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 |         | <b>(26)</b>  | <b>2.166.502</b> |

## Immobilisations en cours et acomptes versés

|                                                                      | codes        | exercice 2025     | exercice 2024     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8196P</b> |                   | <b>25.247.951</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8166         | 39.129.441        |                   |
| Cessions et désaffectations                                          | 8176         | 527.366           |                   |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                        | 8186         | -18.694.311       |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99856        | -698.074          |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99866        |                   |                   |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | <b>8196</b>  | <b>44.457.640</b> |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8256P</b> |                   |                   |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actées                                                               | 8216         |                   |                   |
| Acquises de tiers                                                    | 8226         |                   |                   |
| Annulées                                                             | 8236         |                   |                   |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                       | 8246         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99876        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99886        |                   |                   |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | <b>8256</b>  | <b>0</b>          |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8326P</b> |                   |                   |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |                   |                   |
| Actées                                                               | 8276         |                   |                   |
| Reprises                                                             | 8286         |                   |                   |
| Acquises de tiers                                                    | 8296         |                   |                   |
| Annulées                                                             | 8306         |                   |                   |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                       | 8316         |                   |                   |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                         | 99896        |                   |                   |
| Autres variations (+)/(-)                                            | 99906        |                   |                   |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | <b>8326</b>  |                   |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | <b>(27)</b>  | <b>44.457.640</b> |                   |

## État des immobilisations financières

### Sociétés mises en équivalence - participations

|                                                                                 | codes          | exercice 2025      | exercice 2024      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                              | <b>8391P</b>   |                    | <b>299.920.033</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                  |                |                    |                    |
| Acquisitions                                                                    | 8361           |                    |                    |
| Cessions et retraits                                                            | 8371           | 167.482.331        |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                                   | 8381           |                    |                    |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                                    | 99911          |                    |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                              | <b>8391</b>    | <b>132.437.702</b> |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                       | <b>8451P</b>   |                    |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                  |                |                    |                    |
| Actées                                                                          | 8411           |                    |                    |
| Acquises de tiers                                                               | 8421           |                    |                    |
| Annulées                                                                        | 8431           |                    |                    |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                                    | 99921          |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                                  | 8441           |                    |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                       | <b>8451</b>    |                    |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                              | <b>8521P</b>   |                    |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                  |                |                    |                    |
| Actées                                                                          | 8471           |                    |                    |
| Reprises                                                                        | 8481           |                    |                    |
| Acquises de tiers                                                               | 8491           |                    |                    |
| Annulées                                                                        | 8501           |                    |                    |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                                    | 99931          |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                                  | 8511           |                    |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                              | <b>8521</b>    |                    |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                              | <b>8551P</b>   |                    |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b> (+)/(-)                                          | <b>8541</b>    |                    |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                              | <b>8551</b>    |                    |                    |
| <b>Variations des capitaux propres au terme de l'exercice</b> (+)/(-)           | <b>9994P</b>   |                    |                    |
| <b>Variation des capitaux propres des sociétés mises en équivalence</b> (+)/(-) | <b>99941</b>   | <b>748.658.845</b> |                    |
| Quote-part dans le résultat de l'exercice                                       | 999411         | 182.273.840        |                    |
| Éliminations du montant des dividendes afférents à ces participations           | 999421         | -36.090.702        |                    |
| Autres types de variations des capitaux propres                                 | 999431         | 602.475.707        |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                            | <b>(99211)</b> | <b>881.096.547</b> |                    |

## Autres entreprises - participations

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                      |                      |                    |                    |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>   | <b>8392P</b>         |                    | <b>376.139.710</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                       |                      |                    |                    |
| Acquisitions                                         | 8362                 |                    |                    |
| Cessions et retraits                                 | 8372                 | 9.410.474          |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre                | (+)/(-) 8382         |                    |                    |
| Écarts de conversion                                 | (+)/(-) <b>99912</b> |                    |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>   | <b>8392</b>          | <b>366.729.236</b> |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>            | <b>8452P</b>         |                    | <b>211</b>         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                       |                      |                    |                    |
| Actées                                               | 8412                 |                    |                    |
| Acquies de tiers                                     | 8422                 |                    |                    |
| Annulées                                             | 8432                 |                    |                    |
| Écarts de conversion                                 | (+)/(-) 99922        |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre               | (+)/(-) 8442         |                    |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>            | <b>8452</b>          | <b>211</b>         |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>   | <b>8522P</b>         |                    | <b>263.023.231</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                       |                      |                    |                    |
| Actées                                               | 8472                 |                    |                    |
| Reprises                                             | 8482                 | 4.182.649          |                    |
| Acquies de tiers                                     | 8492                 |                    |                    |
| Annulées                                             | 8502                 | 785.995            |                    |
| Écarts de conversion                                 | (+)/(-) 99932        |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre               | (+)/(-) 8512         |                    |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>   | <b>8522</b>          | <b>258.054.587</b> |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>   | <b>8552P</b>         |                    | <b>0</b>           |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                       | (+)/(-) <b>8542</b>  |                    |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>   | <b>8552</b>          | <b>0</b>           |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> | <b>(284)</b>         | <b>108.674.860</b> |                    |

## Autres entreprises - créances

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                          |                |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>285/8P</b>  | <b>3.306.751</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |                |                  |
| Additions                                                                | 8582           | 6.563.558        |
| Remboursements                                                           | 8592           | 7.564.796        |
| Réductions de valeur actées                                              | 8602           | 1.314            |
| Réductions de valeur reprises                                            | 8612           | 962.024          |
| Écarts de conversion (+)/(-)                                             | 99952          |                  |
| Autres (+)/(-)                                                           | 8632           | -76.457          |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | <b>(285/8)</b> | <b>3.189.767</b> |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> | <b>8652</b>    |                  |

## État des réserves consolidées

codes

exercice 2025

exercice 2024

|                                                                                                                        |                |               |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|
| <b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b>                                                                     | <b>(+)/(-)</b> | <b>9910P</b>  | <b>1.773.010.761</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                                                         |                |               |                      |
| Quote-part du groupe dans le résultat consolidé                                                                        | (+)/(-)        | 99002         | 195.431.446          |
| Autres variations                                                                                                      | (+)/(-)        | 99003         | -13.873.296          |
| <b>Autres variations</b>                                                                                               |                |               |                      |
| <i>(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)</i> |                |               |                      |
| Affectation de la mère                                                                                                 |                |               | -16.000.000          |
| Sortie de L'Avenir Advertising et NEB Foncière                                                                         |                |               | 1.575.070            |
| Elimination dividendes filiales déjà sorti lors de l'exercice précédent                                                |                |               | 1.488.654            |
| Autres variations                                                                                                      |                |               | -937.021             |
| <b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b>                                                                     | <b>(+)/(-)</b> | <b>(9910)</b> | <b>1.954.568.910</b> |

## État des écarts de consolidation et de mise en équivalence

### Consolidation - écarts positifs

|                                                                | codes         | exercice 2025 | exercice 2024 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Valeur comptable au terme de l'exercice</b>                 | <b>99201P</b> |               | <b>0</b>      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                 |               |               |               |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99021         |               |               |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention   | 99031         |               |               |
| Amortissements                                                 | 99041         |               |               |
| Écarts portés en résultats                                     | 99051         |               |               |
| Autres variations                                              | 99061         |               |               |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>           | <b>99201</b>  | <b>0</b>      |               |

### Consolidation - écarts négatifs

|                                                                | codes         | exercice 2025    | exercice 2024    |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>Valeur comptable au terme de l'exercice</b>                 | <b>99111P</b> |                  | <b>4.118.842</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                 |               |                  |                  |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99022         |                  |                  |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention   | 99032         |                  |                  |
| Amortissements                                                 | 99042         |                  |                  |
| Écarts portés en résultats                                     | 99052         |                  |                  |
| Autres variations                                              | 99062         |                  |                  |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>           | <b>99111</b>  | <b>4.118.842</b> |                  |

### Mise en équivalence - écarts positifs

|                                                                | codes         | exercice 2025    | exercice 2024      |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------|
| <b>Valeur comptable au terme de l'exercice</b>                 | <b>99202P</b> |                  | <b>144.088.237</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                 |               |                  |                    |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99023         |                  |                    |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention   | 99033         | -103.626.694     |                    |
| Amortissements                                                 | 99043         | 26.120.075       |                    |
| Écarts portés en résultats                                     | 99053         |                  |                    |
| Autres variations                                              | 99063         | -4.450.202       |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>           | <b>99202</b>  | <b>9.891.266</b> |                    |

### Mise en équivalence - écarts négatifs

|                                                                | codes         | exercice 2025      | exercice 2024      |
|----------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| <b>Valeur comptable au terme de l'exercice</b>                 | <b>99112P</b> |                    | <b>250.859.548</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                 |               |                    |                    |
| Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention | 99024         |                    |                    |
| Variations dues à une diminution du pourcentage de détention   | 99034         |                    |                    |
| Amortissements                                                 | 99044         |                    |                    |
| Écarts portés en résultats                                     | 99054         |                    |                    |
| Autres variations                                              | 99064         | -4.450.198         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>           | <b>99112</b>  | <b>246.409.351</b> |                    |

## État des dettes

### Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

codes exercice 2025

|                                                                        |             |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| <b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>                      |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8801        | 53.520.376         |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8811        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8821        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8831        | 1.069.369          |
| Établissements de crédit                                               | 8841        | 52.415.398         |
| Autres emprunts                                                        | 8851        | 35.609             |
| Dettes commerciales                                                    | 8861        |                    |
| Fournisseurs                                                           | 8871        |                    |
| Effets à payer                                                         | 8881        |                    |
| Acomptes reçus sur commandes                                           | 8891        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8901        |                    |
| <b>TOTAL DES DETTES À PLUS D'UN AN ÉCHÉANT DANS L'ANNÉE</b>            | <b>(42)</b> | <b>53.520.376</b>  |
| <b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>           |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8802        | 208.296.386        |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8812        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8822        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8832        | 3.483.141          |
| Établissements de crédit                                               | 8842        | 204.804.746        |
| Autres emprunts                                                        | 8852        | 8.500              |
| Dettes commerciales                                                    | 8862        |                    |
| Fournisseurs                                                           | 8872        |                    |
| Effets à payer                                                         | 8882        |                    |
| Acomptes reçus sur commandes                                           | 8892        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8902        | 100.703.150        |
| <b>TOTAL DES DETTES AYANT PLUS D'UN AN MAIS 5 ANS AU PLUS À COURIR</b> | <b>8912</b> | <b>308.999.536</b> |
| <b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>                             |             |                    |
| Dettes financières                                                     | 8803        | 219.040.148        |
| Emprunts subordonnés                                                   | 8813        | 341.672            |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                  | 8823        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                    | 8833        | 2.982.638          |
| Établissements de crédit                                               | 8843        | 215.715.838        |
| Autres emprunts                                                        | 8853        |                    |
| Dettes commerciales                                                    | 8863        | 5.349              |
| Fournisseurs                                                           | 8873        | 5.349              |
| Effets à payer                                                         | 8883        |                    |
| Acomptes reçus sur commandes                                           | 8893        |                    |
| Autres dettes                                                          | 8903        |                    |
| <b>TOTAL DES DETTES AYANT PLUS DE 5 ANS À COURIR</b>                   | <b>8913</b> | <b>219.045.497</b> |

**Dettes (ou partie des dettes) garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation**

exercice 2025

|                                                                                                                                                                  |             |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| <b>Dettes financières</b>                                                                                                                                        | <b>8922</b> | <b>461.924.582</b> |
| Emprunts subordonnés                                                                                                                                             | 8932        |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés                                                                                                                            | 8942        |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées                                                                                                              | 8952        | 7.531.374          |
| Établissements de crédit                                                                                                                                         | 8962        | 454.393.208        |
| Autres emprunts                                                                                                                                                  | 8972        |                    |
| <b>Dettes commerciales</b>                                                                                                                                       | <b>8982</b> |                    |
| Fournisseurs                                                                                                                                                     | 8992        |                    |
| Effets à payer                                                                                                                                                   | 9002        |                    |
| <b>Acomptes reçus sur commandes</b>                                                                                                                              | <b>9012</b> |                    |
| <b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b>                                                                                                                   | <b>9022</b> |                    |
| Impôts                                                                                                                                                           | 9032        |                    |
| Rémunérations et charges sociales                                                                                                                                | 9042        |                    |
| <b>Autres dettes</b>                                                                                                                                             | <b>9052</b> |                    |
| <b>TOTAL DES DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES SUR LES ACTIFS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION</b> | <b>9062</b> | <b>461.924.582</b> |

## Résultats

### Chiffre d'affaires net

codes

exercice 2025

exercice 2024

| Ventilation par catégorie d'activité           |       |             |             |
|------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|
| Ventilation par marché géographique            |       |             |             |
| Belgique                                       |       | 143.261.949 | 143.857.755 |
| Europe                                         |       | 40.084.043  | 43.965.875  |
| Reste du monde                                 |       | 14.722.862  | 15.340.639  |
| Chiffre d'affaire agrégé du groupe en Belgique | 99083 | 143.261.949 | 143.857.755 |

### Effectif moyen du personnel (en unités) et frais de personnel

codes

exercice 2025

exercice 2024

| Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale       |       |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| Effectif moyen du personnel                                                   | 90901 | 277,1      | 77,0       |
| Ouvriers                                                                      | 90911 | 8,5        | 0,0        |
| Employés                                                                      | 90921 | 257,6      | 72,0       |
| Personnel de direction                                                        | 90931 | 11,0       | 5,0        |
| Autres                                                                        | 90941 | 0,0        | 0,0        |
| Frais de personnel                                                            |       |            |            |
| Rémunérations et charges sociales                                             | 99621 | 38.274.005 | 36.369.054 |
| Pensions                                                                      | 99622 | 181.383    | 109.062    |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées | 99081 |            |            |
| Filiales consolidées par intégration proportionnelle                          |       |            |            |
| Effectif moyen du personnel                                                   | 90902 | 15,0       | 11,0       |
| Ouvriers                                                                      | 90912 |            |            |
| Employés                                                                      | 90922 | 15,0       | 11,0       |
| Personnel de direction                                                        | 90932 |            |            |
| Autres                                                                        | 90942 |            |            |
| Frais de personnel                                                            |       |            |            |
| Rémunérations et charges sociales                                             | 99623 | 2.194.050  | 1.438.531  |
| Pensions                                                                      | 99624 |            |            |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées | 93082 |            |            |

|                                                                                                       | codes      | exercice 2025     | exercice 2024    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|------------------|
| <b>Produits non récurrents</b>                                                                        | <b>76</b>  | <b>10.518.910</b> | <b>7.548.218</b> |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b>                                                         | <b>76A</b> | <b>3.621.628</b>  | <b>6.366.624</b> |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | 760        |                   |                  |
| Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation                                                 | 9970       |                   |                  |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels                           | 7620       |                   |                  |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles                            | 7630       | 538.263           | 6.064.538        |
| Autres produits d'exploitation non récurrents                                                         | 764/8      | 3.083.365         | 302.086          |
| <b>Produits financiers non récurrents</b>                                                             | <b>76B</b> | <b>6.897.282</b>  | <b>1.181.595</b> |
| Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières                                       | 761        | 5.144.673         |                  |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels                               | 7621       |                   |                  |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières                                             | 7631       |                   | 90.443           |
| Autres produits financiers non récurrents                                                             | 769        | 1.752.609         | 1.091.152        |

|                                                                                                                                   | codes      | exercice 2025     | exercice 2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|----------------|
| <b>Charges non récurrentes</b>                                                                                                    | <b>66</b>  | <b>21.062.396</b> | <b>991.044</b> |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>                                                                                     | <b>66A</b> | <b>5.251.700</b>  | <b>158.770</b> |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 660        | 2.266.000         |                |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs                                                                               | 9962       |                   |                |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)                                | 6620       |                   |                |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles                                                                      | 6630       | 30.062            | 59.090         |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes                                                                                     | 664/7      | 2.955.638         | 99.680         |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration                                     | 6690       |                   |                |
| <b>Charges financières non récurrentes</b>                                                                                        | <b>66B</b> | <b>15.810.696</b> | <b>832.274</b> |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières                                                                              | 661        | 1.314             | 79.433         |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)                                    | 6621       | 10.000.000        |                |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières                                                                        | 6631       | 5.799.930         | 6.672          |
| Autres charges financières non récurrentes                                                                                        | 668        | 9.453             | 746.169        |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)                                    | 6691       |                   |                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | codes        | exercice 2025    | exercice 2024    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Impôts sur le résultat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                  |                  |
| <b>Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future</b> | <b>99084</b> | <b>3.629.648</b> | <b>2.271.039</b> |
| <b>Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>99085</b> |                  |                  |

## Droits et engagements hors bilan

|                                                                                                                                                                                                       | codes       | exercice 2025     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| <b>GARANTIES PERSONNELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers</b>                             | <b>9149</b> |                   |
| <b>GARANTIES RÉELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté des dettes et engagements respectivement :</b> |             |                   |
| d'entreprises comprises dans la consolidation                                                                                                                                                         | 99086       | 617.055.119       |
| de tiers                                                                                                                                                                                              | 99087       | 19.693.203        |
| <b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DES ENTREPRISES COMPRISSES DANS LA CONSOLIDATION, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>                             | <b>9217</b> |                   |
| <b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>                                                                                                                                         | <b>9218</b> | <b>31.177.298</b> |
| <b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS</b>                                                                                                                                           | <b>9219</b> |                   |
| <b>DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>                                                                                                                                                      |             |                   |
| aux taux d'intérêt                                                                                                                                                                                    | 99088       |                   |
| aux taux de change                                                                                                                                                                                    | 99089       |                   |
| aux prix des matières premières ou marchandises                                                                                                                                                       | 99090       |                   |
| autres opérations similaires                                                                                                                                                                          | 99091       |                   |
| <b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>                                                                                                                                                 |             |                   |
| aux taux d'intérêt                                                                                                                                                                                    | 99092       |                   |
| aux taux de change                                                                                                                                                                                    | 99093       |                   |
| aux prix des matières premières ou marchandises                                                                                                                                                       | 99094       |                   |
| autres opérations similaires                                                                                                                                                                          | 99095       |                   |

## Montant, nature et forme des litiges et autres engagements importants

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | exercice 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Un tiers, LSG BV, a déposé une réclamation de 750 000 EUR contre Elicio NV concernant le paiement d'une prime de succès pour les projets éoliens serbes Alibunar et Malibunar. Elicio conteste la validité de cette réclamation. Après une procédure de cassation, LSG a relancé la procédure devant la Cour d'appel de Bruxelles, où l'affaire est toujours en cours. Une provision de 750.000 EUR a été inscrite dans les comptes d'Elicio NV. | 750.000       |

## Nature, objectif commercial et conséquences financières des opérations non inscrites au bilan

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation.**

|                                                                                                                                                                                                          | exercice 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Plusieurs garanties bancaires ont été émises à la demande d'Elicio N.V., ce qui a permis au groupe Elicio de poursuivre le développement et la construction de certains projets.                         | 39.679.820    |
| Plusieurs garanties de paiement ont été fournies par Elicio N.V. à des parties externes, ce qui a permis au groupe Elicio de poursuivre le développement, la construction et l'exploitation des projets. | 30.463.097    |

## Relations avec les entreprises liées et les entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation qui ne sont pas comprises dans la consolidation

| Entreprises liées                                                                                                                                            | codes       | exercice 2025  | exercice 2024  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Immobilisations financières</b>                                                                                                                           |             |                |                |
| Participations et actions                                                                                                                                    | 9261        |                |                |
| <b>Créances</b>                                                                                                                                              | <b>9291</b> | <b>143.000</b> | <b>128.378</b> |
| À plus d'un an                                                                                                                                               | 9301        | 143.000        | 128.378        |
| À un an au plus                                                                                                                                              | 9311        |                |                |
| <b>Placements de trésorerie</b>                                                                                                                              | 9321        |                |                |
| Actions                                                                                                                                                      | 9331        |                |                |
| Créances                                                                                                                                                     | 9341        |                |                |
| <b>Dettes</b>                                                                                                                                                | 9351        |                |                |
| À plus d'un an                                                                                                                                               | 9361        |                |                |
| À un an au plus                                                                                                                                              | 9371        |                |                |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b> constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées | <b>9381</b> |                |                |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b>                                                                                                           | 9401        |                |                |
| <b>Résultats financiers</b>                                                                                                                                  |             |                |                |
| Produits des immobilisations financières                                                                                                                     | 9421        |                |                |
| Produits des actifs circulants                                                                                                                               | 9431        |                |                |
| Autres produits financiers                                                                                                                                   | 9441        |                |                |
| Charges des dettes                                                                                                                                           | 9461        |                |                |
| Autres charges financières                                                                                                                                   | 9471        |                |                |

| Entreprises avec un lien de participation | codes       | exercice 2025 | exercice 2024 |
|-------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Immobilisations financières</b>        |             |               |               |
| Participations et actions                 | 9262        | 17.901.555    | 17.534.288    |
| <b>Créances</b>                           | <b>9292</b> | <b>0</b>      |               |
| À plus d'un an                            | 9302        |               |               |
| À un an au plus                           | 9312        | 0             |               |
| <b>Dettes</b>                             | <b>9352</b> |               |               |
| À plus d'un an                            | 9362        |               |               |
| À un an au plus                           | 9372        |               |               |

## Relations financières avec

### Les administrateurs ou gérants de l'entreprise consolidante

codes

exercice 2025

|                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens Administrateurs ou gérants | 99097 | 84.103 |
| Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée                                                                                                                                     | 99096 |        |

### Le ou les commissaire(s) et les personnes avec lesquelles il est lié (ils sont liés)

codes

exercice 2025

|                                                                                                                                                                                                                         |             |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|
| <b>Émoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête</b>                                                      | <b>9507</b> | <b>129.747</b> |
| <b>Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) Commissaire(s)</b>                                                      |             |                |
| Autres missions d'attestation                                                                                                                                                                                           | 95071       | 15.958         |
| Missions de conseils fiscaux                                                                                                                                                                                            | 95072       | 13.674         |
| Autres missions extérieures à la mission révisoriale                                                                                                                                                                    | 95073       |                |
| <b>Émoluments des personnes avec lesquelles le (les) Commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de Commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête</b>    | <b>9509</b> |                |
| <b>Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) Commissaire(s) est lié (sont liés)</b> |             |                |
| Autres missions d'attestation                                                                                                                                                                                           | 95091       |                |
| Missions de conseils fiscaux                                                                                                                                                                                            | 95092       |                |
| Autres missions extérieures à la mission révisoriale                                                                                                                                                                    | 95093       |                |

Mentions en application de l'article 3:63, §6 du Code des Sociétés et des Associations.

## Instruments financiers dérivés non évalués à la juste valeur

Pour chaque catégorie d'instruments financiers dérivés non évalués à la juste valeur

|                                                  |                                 |                            |             | exercice 2025       |                 | exercice 2024       |                 |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| CATÉGORIE<br>D'INSTRUMENTS<br>FINANCIERS DÉRIVÉS | RISQUE<br>COUVERT               | SPÉCULATION/<br>COUVERTURE | VOLUME      | VALEUR<br>COMPTABLE | JUSTE<br>VALEUR | VALEUR<br>COMPTABLE | JUSTE<br>VALEUR |
| Interest rate SWAP                               | Secure<br>interests<br>payments | Couverture                 | 410.210.229 | 19.118              | 30.087.923      |                     | 27.594.450      |

## Informations complémentaires - Annexe aux comptes consolidés (CONSO 9)

### COTISATIONS DE RESPONSABILISATION

Dans le cadre de l'élaboration des comptes 2025, l'estimation de la charge de responsabilisation a été mise à jour. Cette estimation inclut l'ensemble des charges de responsabilisation, hors charges de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE pour lesquelles l'inscription figure au bilan d'ENODIA.

Cette charge de responsabilisation en valeur actualisée (taux de rendement de 3.4%) s'élève à 149.590.894,16€. Les hypothèses de valorisation ont été adaptées à l'environnement actuel, par une actualisation des tables de mortalité et l'intégration des modifications de la législation en matière de pension, notamment du point de l'âge légal à prendre en considération, ainsi que la mise à jour des coefficients de responsabilisation communiquée par le SFP.

Concernant la charge de responsabilisation en lien avec la carrière passée du personnel statutaire de BRUTELE intégré en ENODIA depuis le 1<sup>er</sup> juin 2023, l'estimation de cette charge de responsabilisation est financée par une retenue sur le prix d'acquisition de BRUTELE. Le montant de la dette initiale de 101,4M€ qui figure au bilan d'ENODIA est adapté en fonction des versements effectués par ENODIA au fonds solidarisé pour couvrir ces charges.

ENODIA dispose d'un portefeuille de titres géré pour le compte des communes associées de l'Intercommunale ex-BRUTELE destiné à couvrir les charges de pensions, de responsabilisation ainsi que l'assurance hospitalisation. Ce portefeuille a été constitué sur la base d'une retenue sur le prix de vente des actions BRUTELE à l'occasion de l'opération de cession d'une participation majoritaire dans VOO SA. Les fonds ont été confiés à un gestionnaire de fonds (DPAM). En contrepartie de ce portefeuille repris à l'actif du bilan d'ENODIA, une dette a été actée envers les communes associées de l'ex BRUTELE. La couverture des charges susvisées et son financement au travers du portefeuille devront faire l'objet d'une révision quinquennale (2028). Ces révisions amèneront soit une réalimentation du portefeuille par les communes associées ex BRUTELE si ce dernier se révélait insuffisant, soit une rétrocession vers ces communes dans l'hypothèse inverse. Dans ce contexte précis, ENODIA n'est pas amené à s'enrichir ni à s'appauvrir ni des fluctuations du portefeuille ni des ajustements des engagements de pension.

Dès lors, les latences constatées sur ces placements font l'objet d'une mention dans les annexes aux comptes annuels.

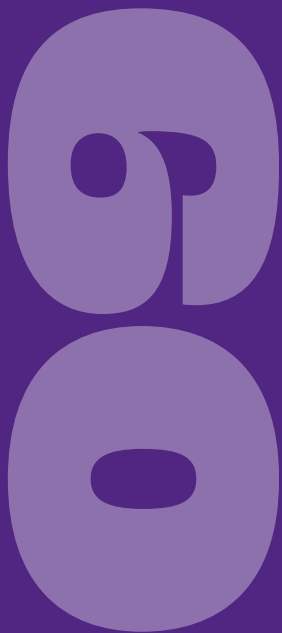
Globalement, le portefeuille pourrait être revalorisé au 31/12/2025, à hauteur d'un montant de 344.161,68€, issu d'une plus-value latente de 4.712.526,03€ et d'une moins-value latente de 4.368.364,05€.

### OPINION AVEC RÉSERVES EN 2025

En 2025, Enodia reprend dans sa consolidation les comptes consolidés de SOCOFE par la méthode de mise en équivalence. SOCOFE détient des participations de 30,00% en PUBLIGAZ SC et de 29,88% en Publi-T SC, dont les comptes sont consolidés au sein du sousgroupe SOCOFE par une mise en équivalence sur la base des comptes statutaires 2025 des dites sociétés. Selon l'application de l'article 3 :147 de l'AR du 29/4/2019 portant exécution du CSA, il incombe à SOCOFE et, par conséquent, à ENODIA de procéder à la mise en équivalence des deux sociétés sur la base des comptes consolidés de ces dernières et non de leurs comptes statutaires. Or, à l'établissement des comptes consolidés 2025 de SOCOFE, l'information nécessaire n'était pas encore disponible, de sorte que cette mise en équivalence des sous-consolidations PUBLIGAZ et PUBLI-T était rendue impossible. Il s'agit donc d'une remarque technique. Comme annoncé dans le cadre de l'annexe dans les comptes annuels 2024 portant sur l'opinion avec réserve, ENODIA s'était engagée à en évaluer l'impact, dans l'annexe des comptes annuels 2025, soit avec une année de décalage. Ainsi, pour les comptes consolidés au 31/12/2024, il est constaté une sous-évaluation des postes du bilan à hauteur de 288.184.060,03€ et une sous-évaluation du résultat à hauteur de 61.068.411,67€.

Pour 2025, l'évaluation de l'impact ne pourra de nouveau se faire qu'avec une année de décalage, soit à l'élaboration des comptes 2026.





# Rapport du commissaire

Comptes annuels consolidés 2025

# Rapport du Collège des Commissaires à l'assemblée générale des coopérateurs de la société sur les comptes consolidés

(pour l'exercice clos le 31 décembre 2025)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de Enodia SC (« la Société ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du collège des commissaires. Celui-ci inclut notre opinion sur le bilan consolidé au 31 décembre 2025, le compte de résultats consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ainsi que les annexes formant ensemble les « Comptes consolidés » et inclut également notre rapport sur les autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

La SRL LIBRA – AUDIT & ASSURANCE et la SRL RSM INTERAUDIT ont été nommés en qualité de commissaires formant un collège par l'assemblée générale du 26 juin 2024, après recommandation du comité d'audit et conformément à la proposition du conseil d'administration. Notre mandat de collège des commissaires vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes consolidés clôturés au 31 décembre 2026. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes consolidés de la société Enodia depuis 6 exercices consécutifs.

## Rapport sur les comptes annuels consolidés

### *Opinion avec réserve*

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025 ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 3.244.640 (000) et dont le compte de résultat se solde par un bénéfice consolidé de l'exercice, part du groupe, de € 195.431 (000).

A notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle du point décrit dans la section « fondement de l'opinion avec réserve » ci-après, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### *Fondement de l'opinion avec réserve*

Au 31 décembre 2025, Enodia détient indirectement 39,76% de la société associée SOCOFE SA. Les comptes consolidés de cette société sont mis en équivalence dans les comptes consolidés de Enodia et représentent 15,8% du total de l'actif et 74,9% du bénéfice consolidé. Le commissaire de cette société associée a émis une opinion avec réserve concernant le fait que SOCOFE, qui détient respectivement 29,88 % et 30,00 % des parts représentatives du capital de Publi-T SC et de Publigaz SC qu'elle consolide via la méthode de mise en équivalence dans ses comptes consolidés, n'a pas pu respecter les dispositions de l'article 3 :147 de l'Arrêté Royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

Cette mise en équivalence s'effectue sur la base des comptes annuels statutaires de Publi-T SC et Publigaz SC, alors que l'article précité requiert de le faire sur base des comptes consolidés lorsque les sociétés mises en équivalence établissent des comptes consolidés.

Eu égard au fait que les comptes consolidés de Publi-T SC et de Publigaz SC ne sont pas encore disponibles au moment de l'établissement des comptes consolidés du Groupe Enodia, son Conseil d'Administration a considéré les comptes annuels statutaires des Sociétés associées précitées, afin de déterminer la valeur des sociétés mises en équivalence ; ce qui est contraire au prescrit de l'article 3 :147 précité.

Par conséquent, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la valeur de la participation de SOCOFE SA dans les sociétés mises en équivalence, qui s'établit à € 514.246 (000) au 31 décembre 2025.

Il en est de même pour les quotes-parts dans le résultat de la société mise en équivalence SOCOFE SA qui s'élève à € 148.719 (000) au 31 décembre 2025.

La réserve porte également sur les chiffres comparatifs de ces deux mêmes comptes du bilan et compte de résultats. Nous renvoyons à l'annexe CONSO 9 des comptes consolidés qui reprend l'impact non enregistré dans les comptes 2024 de la mise en équivalence des comptes consolidés de Publi-T SC et Publigaz SC sur les chiffres du bilan et du compte de résultats des comptes consolidés d'Enodia SC pour l'année 2024.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du collège des commissaires relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

### *Paragraphe d'observation*

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons l'attention sur l'annexe CONSO 9 des comptes consolidés qui décrit la problématique du financement des pensions du secteur public.

### *Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes consolidés*

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le prin-

cipe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### *Responsabilités du collège des commissaires relatives à l'audit des comptes consolidés*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du collège des commissaires contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes consolidés en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future du Groupe ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle les organes d'administration ont mené ou mèneront les affaires du Groupe. Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du collège des commissaires sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du collège des commissaires. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle ;
- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au conseil d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés.

### Responsabilités du collège des commissaires

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2023) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion sur les comptes consolidés, ainsi que de faire rapport sur cet élément.

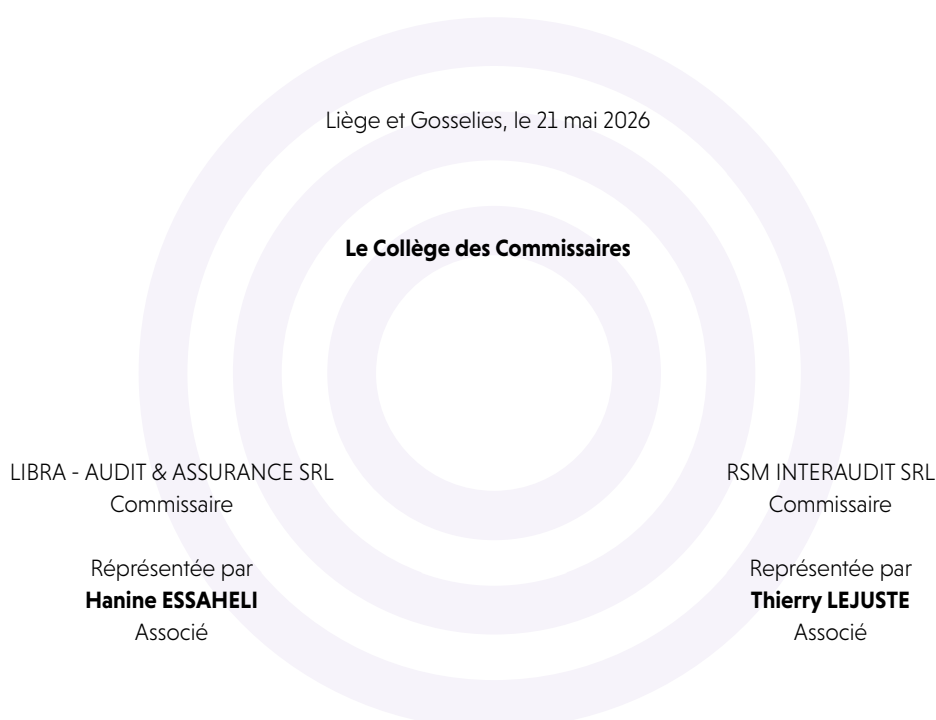
### Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés et à l'exception de l'incidence éventuelle du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 3:32 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion sur les comptes consolidés comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, à l'exception de l'incidence éventuelle sur le rapport de gestion du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous n'avons pas d'autre anomalie significative à vous communiquer.

### Mentions relatives à l'indépendance

Les cabinets de révision constituant le Collège des commissaires n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes consolidés et est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.





en◉dia



# Liste des adjudicataires

# Liste des adjudicataires de marchés publics

(exercice 2025)

| TYPES <sup>1</sup> | PROCÉDURES                                                                               | RÉFÉRENCES             | DESCRIPTIONS DES MARCHÉS                                                                                           | ADJUDICATAIRES              |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| F                  | Procédure négociée directe avec publication préalable                                    | 2024-053-MPF           | Approvisionnement des véhicules ENODIA en carburant à prélever aux pompes au moyen de cartes magnétiques           | CIRCLE K BELGIUM SA         |
| F                  | Procédure négociée directe avec publication préalable                                    | 2024-060-MPF           | Fourniture, installation et mise en service de bornes de recharges pour véhicules électriques et services associés | ENERSOL SRL                 |
| S                  | Procédure concurrentielle avec négociation                                               | 2025-006-MPS           | Le renouvellement du portefeuille d'assurances d'ENODIA                                                            | ETHIAS SA (Lots 1 et 2)     |
| F                  | Remise en concurrence en exécution d'un accord-cadre (passé selon une procédure ouverte) | 2025-009-MPF           | Leasing opérationnel d'une voiture de fonction ENODIA                                                              | ATHLON CAR LEASE BELGIUM NV |
| F                  | Remise en concurrence en exécution d'un accord-cadre (passé selon une procédure ouverte) | 2025-011-MPF           | Leasing opérationnel d'une voiture de fonction ENODIA                                                              | J & T AUTOLEASE NV          |
| S                  | Procédure négociée directe avec publication préalable                                    | 2025-020-MPS           | Assurance Cyber Security                                                                                           | ZURICH INSURANCE EUROPE AG  |
| S                  | Procédure ouverte (menée par le Service Fédéral des Pensions)                            | SFPD/<br>S2300/2024/25 | Assurance Hospitalisation                                                                                          | ETHIAS SA                   |

1 [F] = marché de fournitures

[S] = marché de services

**Éditeur responsable**  
René DURIA,  
Responsable administratif - Instances

**ENODIA S.C.**  
Boulevard Piercot 46  
B-4000 Liège  
Belgique

**Crédits photos**  
Couvertures et 2<sup>e</sup> de couverture : Landsat 2026, U.S.  
Geological Survey NASA, via EOSDA LandViewer ;  
P. 2, 4, 8, 13 : ENODIA ;  
P. 2 & 18 : Marsupilami : © 2026 Pathé Films - Baf Prod -  
TF1 Films Production - Artemis Productions ;  
P. 3, 58 & 65 : Elicio ;  
P. 79 : Liege Airport - Pixel Prod ;  
P. 3, 84, 90 & 96 : Magnific ;  
P. 3 & 138 : Nzone production 2025 ;  
P. 3 & 144 : Liege Airport - Pixel Prod

© 2026 - Tous droits réservés **ENODIA**



en<sup>o</sup>dia